



# التقرير السنوي

# قائمة المحتويات

مجلس الإدارة

كلمة رئيس مجلس الإدارة

تقرير مجلس الإدارة

البيانات المالية للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2007

البيانات الإضافية لمتطلبات هيئة الأوراق المالية 2007

فروع ومكاتب بنك الأردن

بنك الأردن

شركة مساهمة عامة محدودة تأسست سنة 1960، سجل تجاري رقم 13، رأس المال المكتتب به 100,000,000 دينار أردني

صندوق بريد 2140، عمان 11181 الأردن، هاتف: 5696277 فاكس: 5696291

البريد الإلكتروني: [boj@bankofjordan.com.jo](mailto:boj@bankofjordan.com.jo)

الموقع الإلكتروني: [www.bankofjordan.com](http://www.bankofjordan.com)

## رسالتنا

بناء علاقات حميمة مع عملائنا، وتعظيم العوائد للمساهمين، والمساهمة في تقدم المجتمع عن طريق تقديم حلول مالية شاملة من خلال قنوات خدمة عالية الجودة والكفاءة، وبيئة عمل حضارية تضم فريقاً متقدماً من العاملين.

## رؤيتنا

أن نكون بنكاً رائداً يتفوق في تقديم المنتجات والخدمات ويتوفر الحلول المالية الشاملة، ويتبوأ مركزاً متقدماً في المنطقة العربية.



حضره صاحب الجلالة الملك عبد الله الثاني المعظم



# مجلس الإدارة

رئيس مجلس الإدارة/ المدير العام

السيد شاكر توفيق فاخوري اعتباراً من 2007/8/2

نائب رئيس مجلس الإدارة

السيد مولود عبد القادر زكريا ناغوج

## الأعضاء

الدكتور عبد الله عبد الحميد محمود الخطيب

الدكتور عبد الرحمن سميح عبد الرحمن طوقان

السيد نبيه عمرو نمر النمر/ ممثل شركة الإقبال الأردنية للتجارة العامة

الدكتور مازن محمد عبد الرحمن البشير/ ممثل شركة اللؤلؤة التجارية للاعمار والاستثمار

السيد يحيى زكريا محمد القضماني/ ممثل شركة الخليج العربي للاستثمارات والنقليات العامة

معالي السيد سعد الدين "محمد جمعه" شيخو جمعه

السيد وليد توفيق شاكر فاخوري

معالي السيد محى الدين مصطفى محى الدين الحسيني/ ممثل شركة اليمامة للاستثمارات العامة

اعتباراً من 2007/2/15

السيد بدر بن غرم الله بن رداد الزهراني اعتباراً من 3/11/2007

## المدير العام

السيد شاكر توفيق شاكر فاخوري

## مدققو الحسابات

السادة ديلويت آند توش (الشرق الأوسط) - الأردن



بعد أن تم استكمال كافة المتطلبات والإجراءات القانونية والفنية المتعلقة بالترخيص اعتماداً على الخبرات والإمكانات والموارد المالية والفنية والبشرية التي يمتلكها بنك الأردن، كما تم استكمال كافة متطلبات هيئة الأوراق والأسواق المالية السورية لطرح ما نسبته 33.6% من رأس المال البنك للاكتتاب العام في منتصف شهر آذار 2008، كما تمت المباشرة بأعمال تجهيز وتشغيل البنك من اعتماد العلامة التجارية للبنك، واختيار وتدريب وتأهيل مجموعة من الكوادر البشرية السورية، ووضع سياسات وإجراءات العمل والتشغيل، ومن المتوقع أن يباشر البنك الجديد تقديم خدماته في السوق السوري خلال العام الجاري، من خلال مقر الإدارة العامة والفرع الرئيسي في دمشق، إضافة إلى عدد من الفروع الأخرى في محافظات دمشق وحمص وحلب واللاذقية، مما سيكون له الأثر الإيجابي في تعزيز موقع البنك التناصفي وتنمية أعماله وأنشطته في المنطقة.

وعلى صعيد خطط وبرامج التحديث الداخلية للبنك، تم استكمال العمل على تطوير البيئة التنظيمية، والانتهاء من مشاريع المركبات، وتحويل فروع ومكاتب البنك إلى نقاط بيع وخدمة للارتقاء بمستوى الخدمات المقدمة للعملاء، وزيادة مستويات رضاهم، وتطوير منتجات وخدمات مصرفية تتوافق مع الحاجات الفعلية لمختلف الفئات والشرائح المستهدفة، كما تم استحداث 12 مركزاً متخصصاً في مختلف أنحاء المملكة لتقديم الخدمات المالية والمصرفية لقطاع المؤسسات المتوسطة والصغرى لما لهذا القطاع من



أهمية خاصة في عملية التنمية الاقتصادية و توفير فرص العمل. وبهدف تنويع مصادر الدخل وطرح أساليب جديدة لتمويل مختلف أنواع الأصول تم خلال سنة 2007 إطلاق خدمة التأجير التمويلي، تلبية لاحتياجات عملاء البنك الحاليين واستقطاب فئات جديدة من العملاء من لا يملكون إلى التعامل بطرق التمويل التقليدية.

أما فيما يتعلق بالبنية التكنولوجية والمعلوماتية للبنك فقد تم إنجاز المرحلة الأولى من مشروع مستودع البيانات (Data Warehouse) وتطبيق نظام المقاصلة الإلكترونية حق تحصيل (T+0) حسب متطلبات البنك المركزي الأردني، إضافة إلى الانتهاء من تطبيق وتنعيم نظام طلبات التسهيلات الإلكتروني (E-Loan) على كافة فروع البنك وبما يمثل نقلة نوعية في سرعة إنجاز المعاملات ومتابعتها، كما تم الانتهاء من تطبيق نظام منافذ التوزيع الإلكترونية لفروع فلسطين.

وعلى صعيد تطبيق قواعد وأسس المحاكمة المؤسسية وإدارة المخاطر فقد أجزَّ البنك خطوات هامة ومتقدمة في تلبية متطلبات لجنة بازل II، حيث قام البنك بإعداد دليل المحاكمة المؤسسية بما ينسجم وسياساتِه ويتوافق مع متطلبات قانون الشركات والبنك المركزي الأردني، وتم الانتهاء من وضع وتنعيم سياسة الامتثال للبنك على كافة العاملين، وعقد برامج تدريبية للموظفين بإجراءات مكافحة غسل الأموال، كما تم تطبيق النسخة الجديدة من نظام إدارة المخاطر التشغيلية (Care Web)، وإعادة تنظيم وإنشاء ملف مخاطر الفروع وفقاً للتنظيم الجديد، وتطبيق نظام المخاطر التشغيلية على كافة فروع فلسطين.

إن بنك الأردن اليوم، بات أقدر وأقوى على مقاولة متطلبات مرحلة النمو والتتفوق، ومرامكة الإنجازات والانطلاق نحو المستقبل بكل ثقة وتفاؤل. وبخطوات راسخة المعالم واضحة الرؤية والهدف، يعزز كوادرنا البشرية التي مثلت الميزة المضافة لتحقيق الإنجاز تلو الآخر، وكانت دائماً على مستوى المسؤولية، فنالت منا كل الحرص والرعاية والدعم للارتقاء بقدراتها ومهاراتها الفنية والشخصية وتحسين أوضاعها ومستواها المهني.

**السادة المساهمين الكرام،**

استناداً إلى النتائج المتحققة، فإن مجلس الادارة يسره أن يرفع إلى الهيئة العامة توصياته بتوزيع أرباح نقدية على المساهمين بنسبة 15% من القيمة الإسمية لسهم ويبلغ 15 مليون دينار، وتدوير باقي الأرباح.

وفي الختام اسمحوا لي باسمي وباسم أعضاء مجلس الإدارة أن أكرر عظيم شكرنا وامتناننا للاقتصادي الكبير السيد توفيق فاخوري على جهوده المباركة وبصماته الواضحة على مسيرة بنك الأردن، مؤكدين عهدهنا وعزمتنا والتزامنا بمواصلة المسيرة لإعلاء شأن مؤسسة بنك الأردن لتكون خير من يحمل اسم الوطن وينمي اقتصاده، كما نقدم بالشكر إلى مساهمي البنك وعملائه على ثقفهم الغاليه ودعمهم المتواصل الذي يمثل المحرك والمحاذير الأساسي لاستمرار مسيرتنا الراخدة بالنمو والتطور، كما يسرني باسمي وباسمكم جميعاً أعضاء ومساهمين وعملاء أن أتقدم بالشكر لكافة مؤسساتنا الوطنية والقائمين عليها على جهودهم الخيرة في دعم مسيرة النماء الاقتصادي بقيادة وتوجيهات صاحب الجلاله الهاشمية الملك عبد الله الثاني ابن الحسين المعظم حفظه الله ورعاه. ولا يسعني أيضاً إلا أن أتقدم بالشكر إلى إدارة بنك الأردن ممثلاً بنائب المدير العام ومساعديه وكافة الموظفين على جهودهم المعطاءة واتمامهم وتقديمهم في أداء الأعمال الموكلة إليهم بأمانة واحلاص.

والله ولي التوفيق.

**شاكر توفيق فاخوري**  
رئيس مجلس الادارة / المدير العام

# كلمة السيد رئيس مجلس الإدارة

بسم الله الرحمن الرحيم

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

حضرات السادة المساهمين الكرام،،،

يسريني باسمى وباسم أعضاء مجلس الإدارة أن أرحب بكم أجمل ترحيب في لقائنا السنوي السابع والأربعين، ولقائي الأول بكم كرئيس لمجلس إدارة بنك الأردن، لاستعراض إياكم أبرز النتائج والإنجازات المتحققة للسنة المالية 2007.

لقد تم خلال سنة 2007 إنجاز خطوة هامة على صعيد تدعيم القاعدة الرأسمالية للبنك وتحسين نسب الرفع المالي وكفاية رأس المال باستكمال الزيادة في رأس المال ليصل إلى 100 مليون دينار، وبما يعزز قدرة البنك على مواكبة النمو والتوسيع في حجم أعماله وأنشطته التمويلية وانتشاره الإقليمي في المنطقة، والاستفادة من فرص النمو التي يزخر بها الاقتصاد الوطني، الذي استطاع خلال سنة 2007 تحقيق معدلات نمو إيجابية، متوجهاً انعكاسات الأوضاع الإقليمية المحيطة، واستمرار ارتفاع أسعار النفط في الأسواق العالمية، وتباطؤ عجلة نمو الاقتصاد العالمي، لما يتمتع به الأردن من بيئة جاذبة ومحفزة للاستثمار مكنته من استقطاب الاستثمارات الأجنبية والفوائض المالية في منطقة الخليج العربي، وتوظيفها في مختلف المشاريع والأنشطة الاقتصادية المنتجة، حيث بلغت الاستثمارات الأجنبية خلال سنة 2007 ما نسبته 47% من حجم الاستثمارات المستقيدة من قانون تشجيع الاستثمار التي وصلت إلى 2221 مليون دينار، كما ارتفعت استثمارات غير الأردنيين إلى ما نسبته 48.9% من إجمالي قيمة الأسهم المدرجة في السوق المالي، والتي سجلت مؤشراتها تحسناً ملحوظاً خلال سنة 2007 بارتفاع الرقم القياسي العام لأسعار الأسهم ليصل إلى 7519 نقطة وبنسبة زيادة بلغت 36% عنها في نهاية سنة 2006، مما انعكس إيجاباً على أداء الاقتصاد الكلي، فحقق الناتج المحلي الإجمالي نمواً بنسبة 5.8% بالأسعار الثابتة، وتعززت احتياطيات البنك المركزي الأردني من العملة الأجنبية لتصل إلى 4.9 مليار دينار.

ومن مؤشرات الأداء الإيجابي الذي حققه الأردن خلال سنة 2007 احتلاله المرتبة الثالثة حسب مؤشر الحرية الاقتصادية الذي تعدد مؤسسة Heritage على مستوى دول الشرق الأوسط وشمال إفريقيا مما سيعزز موقع الأردن على الخارطة الاستثمارية في المنطقة.

السادة المساهمين الكرام،،،

إن نتائج أعمال بنك الأردن لسنة 2007 وبياناته المالية جاءت مواكبة للنتائج الملحوظة التي حققتها الاقتصاد الوطني ومنتجمة وأداءه المتمامي، فتحقق البنك نتائج نوعية وكمية طيبة أضافت إلى سجل إنجازاته مستويات جديدة من النمو والتطور، وتعزيز مركزه التناصفي كمؤسسة مصرية عريقة تحظى بسمعة كبيرة على المستوى المحلي والإقليمي والدولي بفضل ثقة العملاء والمعاملين والمساهمين على حد سواء، فارتفاع إجمالي حجم الموجودات إلى 1456 مليون دينار وبنسبة نمو 5.8%. وحققت معظم بنود المركز المالي للبنك أداءً متماماً خلال سنة 2007، كان أهمها نمو التسهيلات الائتمانية المباشرة بالصادر في بنسبة 10.8% لتصل إلى 738.2 مليون دينار، كما ارتفعت ودائع العملاء إلى 1147 مليون دينار وبنسبة زيادة 5.1% مقارنة بسنة 2006. ونتج عن هذه الإنجازات تحقيق نمو غير مسبوق في إجمالي دخل الفترة ليصل إلى 83 مليون دينار وبنسبة نمو 16.6%. وبالرغم مما تم رصده من مخصصات إضافية وما علق من قواعد لواجهة الظروف المحينة والأوضاع الراهنة في السوق الفلسطيني، إلى جانب قيام البنك بتنمية ورصد كافة الالتزامات الضريبية حتى نهاية سنة 2007 وبنسبة زيادة بلغت حوالي 48% عن السنة السابقة، إلا أن البنك سجل أرباحاً صافية بعد الضريبة بمبلغ 24.4 مليون دينار، متوجهاً توقعاتاً توقعاتاً ومؤشرات الخطوط المستهدفة للسنة المالية 2007. ومحافظاً على مستويات الربحية المتتحققة خلال السنوات السابقة والتي تتجسد في مجملها من عمليات البنك التشغيلية وأنشطته المصرفية الرئيسية، وتعزز حقوق المساهمين لتصل إلى 161.2 مليون دينار وبنسبة زيادة بلغت 14.8%.

لقد واصلت الإدارة التنفيذية العليا في البنك تنفيذ سياساتها القائمة على الارتقاء بمستوى الموارد البشرية واستقطاب الكفاءات، وتنمية قدراتها ومهاراتها باستخدام أحدث منهجيات وأساليب التدريب، وبما يعزز قدرة البنك على تطوير مجموعة متكاملة من الحلول المالية والمصرفية التي تلبي متطلبات مختلف قئات وشراائح العملاء وبمستوى خدمة عالي الجودة، فيما يحقق أهداف البنك في مختلف مجالات العمل الإدارية والتشغيلية والخدمة والمالية.

السادة المساهمين الكرام،،،

شهدت سنة 2007 تحولات أساسية في البنك، ومن ذلك قرار الاقتصادي المرموق سعادة السيد توفيق فاخوري بترك رئاسته وعضوية مجلس الإدارة، كمبادرة سباقية تهدف إلى إتاحة المجال أمام فكر قيادي جديد لحمل الرسالة وإكمال المسيرة، فجاء هذا القرار بعد مسيرة طويلة حافلة بالنجاح والإنجاز تجاوزت عشرين عاماً في خدمة الاقتصاد الوطني، والعمل المتواصل، ليكون بنك الأردن في مقدمة المؤسسات المالية والمصرفية العربية، فمنذ توليه رئاسة مجلس الإدارة في العام 1987 وبنك الأردن يشهد قفزات نوعية وكمية يشار إليها بالبنان، أصبح معها بنك الأردن اليوم مؤسسة مالية عصرية توأك الحداثة والتطور في الصناعة المصرفية العالمية، اعتماداً على مواردها وطاقتها الذاتية وإمكاناتها التكنولوجية والمعلوماتية المتقدمة، وبعد أن كان رأس المال البنك في نهاية عقد الثمانينيات يحدود 5 ملايين دينار، وحجم موجوداته لا يتجاوز 122 مليون دينار، وإجمالي ودائعه لا تتعدي 92 مليون دينار، وحجم أرباحه يحدود 828 ألف دينار، أصبحت هذه الأرقام بمثابة خاتمات عشرية لما يحققه بنك الأردن اليوم بفضل هذه الجهود المباركة المعلادة الطيبة، التي تركت بصمات واضحة ومؤثرة في صفحات هذه المؤسسة، التي تفتخر اليوم بحمل رسالتها لنتمكن المسيرة ونضاعف الإنجاز لنكون عند مستوى طموحاتكم وتطلعاتكم لهذه المؤسسة الوطنية الرائدة، بعون الله وبعزمكم جمعياً أعضاء مجلس إدارة ومساهمين وعملاء.

السادة المساهمين الكرام،،،

لقد واصل البنك خلال سنة 2007 تنفيذ استراتيجياته الرامية إلى الانتشار والتوسيع الإقليمي في المنطقة، والتي تكللت بتحقيق إنجاز بالغ الأهمية سيشكل منطفعاً جديداً في مسيرة النجاح والتفوق، بحصول البنك على رخصة لتأسيس بنك خاص في الجمهورية العربية السورية، يحمل اسم "بنك الأردن - سوريا"، برأس المال قدره 30 مليون دولار يساهم بنك الأردن فيه بنسبة 49%， وهي تمثل كامل نسبة المساهمة الأجنبية برأس المال البنك، وبمشاركة مستثمرين من القطاع الخاص السوري وحسب تعليمات قانون إحداث المصارف الخاصة رقم 28 لعام 2001 في الجمهورية العربية السورية.

# تقرير مجلس الإدارة 2007

الأداء الاقتصادي 2007

الأنشطة والإنجازات 2007

تحليل المركز المالي ونتائج الأعمال لسنة 2007

أهداف خطتنا المستقبلية 2008

البيانات الإضافية لمطالبات هيئة الأوراق المالية 2007



## المالية العامة

أظهرت البيانات الأولية للشهر الأحد عشر الأولى لسنة 2007 ارتفاعاً في الإيرادات المحلية والمساعدات الخارجية بما مقداره 353.2 مليون دينار وبنسبة زيادة 11.3% لتبلغ 3483.6 مليون دينار مقارنة مع 3130.4 مليون دينار خلال نفس الفترة من سنة 2006، وبلغت المساعدات الخارجية ما قيمته 263.3 مليون دينار مرتفعة بمبلغ 67.7 مليون دينار، وارتفعت الإيرادات المحلية بنسبة 9.7% لتصل إلى 3220.3 مليون دينار وجاء هذا الارتفاع محصلة لزيادة الإيرادات الضريبية بحوالي 305.3 مليون دينار، وانخفاض الإيرادات غير الضريبية بمقدار 7 مليون دينار، وانخفاض حصيلة أقساط القروض المستردة بمقدار 12.8 مليون دينار، كما ارتفع إجمالي الإنفاق خلال الفترة ذاتها بمقدار 542.5 مليون دينار وبنسبة 16.1% مسجلاً 3912.7 مليون دينار مقابل 3370.2 مليون دينار خلال نفس الفترة من عام 2006. وسجلت الموازنة العامة عجزاً مالياً بعد المساعدات بلغ 429.1 مليون دينار مقابل عجز مالي بلغ 239.8 مليون دينار خلال نفس الفترة من سنة 2006. وفيما يتعلق بحجم المديونية فقد ارتفع صافي الدين العام بحوالي 775.3 مليون دينار ليصل إلى 8124.8 مليون دينار وبنسبة زيادة 10.5% عن مستواه في نهاية سنة 2006.

## القطاع النقدي والمصرفي

استطاع البنك المركزي الأردني، ومن خلال الاستخدام الفعال والمتوازن لأدوات السياسة النقدية، من توفير حجم السيولة المناسب لمتطلبات النشاط الاقتصادي، والمحافظة على معدلات التضخم وضبطها ضمن نسب مقبولة لم تتجاوز 5.4% على الرغم من الضغوط التي تعرض لها الاقتصاد الأردني في ضوء استمرار ارتفاع أسعار النفط في الأسواق العالمية وأثرها على ارتفاع أسعار السلع والخدمات المحلي، كما حافظ البنك المركزي على مستوى مرتفع من الاحتياطات العملات الأجنبية التي وصلت إلى 4.9 مليار دينار أردني، وبارتفاع بلغ 545 مليون دينار وبنسبة زيادة 12.6% عن مستواها المتحقق في نهاية السنة 2006. كما سجلت السيولة المحلية في نهاية سنة 2007 ارتفاعاً بنسبة 10.6% لتصل إلى حوالي 15,598.5 مليون دينار مقارنة مع مستواها المتحقق في نهاية السنة السابقة. وعلى صعيد ودائع القطاع المصرفي فقد ارتفعت بمبلغ 1396.2 مليون دينار وبنسبة 9.6% لتصل إلى 15,988.1 مليون دينار. أما التسهيلات الائتمانية فقد سجلت نمواً بلغت نسبته 15.7% لتصل إلى 11,295.6 مليون دينار. واستحوذ قطاع الخدمات المالية على النسبة الأكبر من الزيادة في التسهيلات المنوحة وبنسبة 61.1% ، تلاه قطاع التعدين بنسبة 53.5%. هذا وواصلت موجودات القطاع المصرفي ارتفاعها لتصل إلى 26,815.6 مليون دينار وبنسبة زيادة بلغت 10.6% مقارنة برصيدها في نهاية سنة 2006.

توزيع التسهيلات الائتمانية على الأنشطة الاقتصادية خلال سنة 2007

الزراعة

التعدين

الصناعة

التجارة العامة

الإنشاءات

خدمات النقل

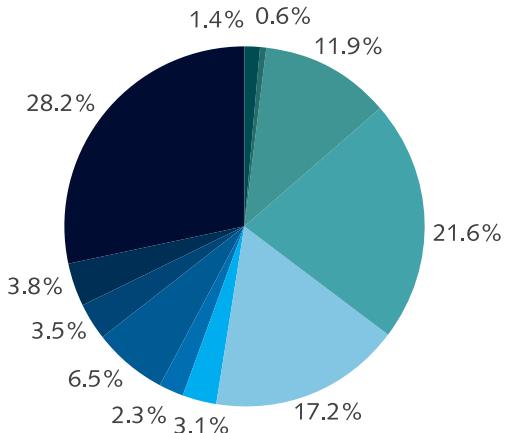
السياحة والفنادق والمطاعم

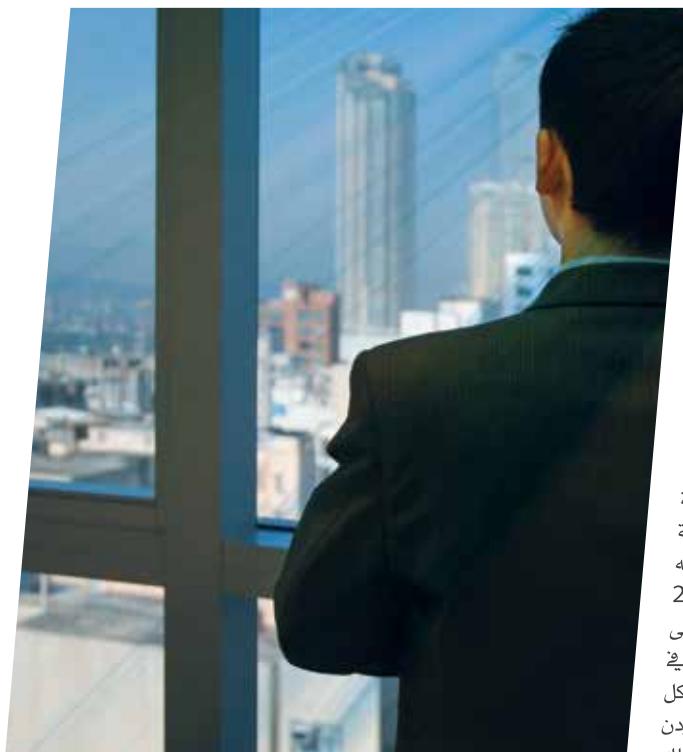
خدمات ومرافق عامة

الخدمات المالية

شراء أسهم

أخرى



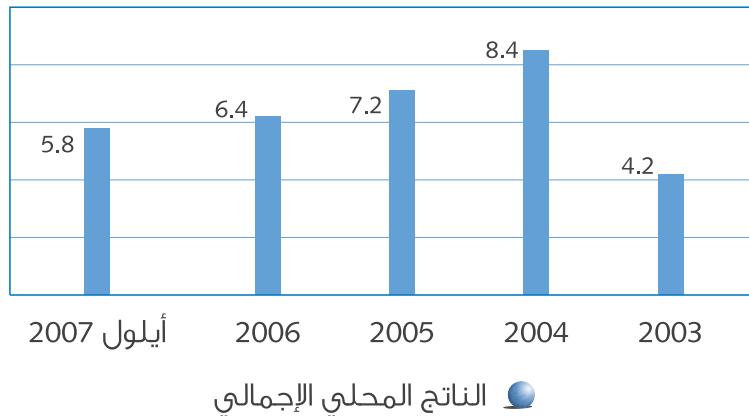


سجل الاقتصاد الأردني خلال سنة 2007 أداءً قوياً محافظاً على معدلات النمو الإيجابية والمكاسب المتحققة خلال السنوات السابقة، متجاوزاً للأثار السلبية التي ترتب على استمرار ارتفاع أسعار النفط عالمياً، وانعكاس ذلك على ارتفاع أسعار السلع والخدمات محلياً، حيث أسهمت السياسات المالية والنقدية وبرامج الإصلاح الاقتصادي التي تبنتها الحكومة في الحد من الآثار التضخمية وضبطها ضمن معدلات مقبولة، إضافة إلى تقليل معدلات البطالة المشاريع الإنتاجية التي تهدف إلى تطبيق معدلات البيئة وتحسين المستوى المعيشي للمواطنين. كما أسهمت البيئة الاستثمارية الجاذبة للمملكة باستمرار تدفق الاستثمارات على مختلف الأنشطة الاقتصادية، حيث ارتفع حجم الاستثمارات المستفيدة من قانون تشجيع الاستثمار خلال سنة 2007 إلى 2221.2 مليون دينار، وبنسبة نمو 21% شكلت الاستثمارات الأجنبية منها حوالي 47%， وفي ذات السياق وعلى صعيد تطور البيئة الاقتصادية والاستثمارية حسب مؤشر الحرية الاقتصادية الذي تعدد مؤسسة (Heritage)، فقد تم تصنيف الاقتصاد الأردني على أنه اقتصاد حر بدرجة متوسطة، وحافظ خلال سنة 2007 على الترتيب 53 ضمن 157 دولة شملها التقرير. وعلى مستوى دول الشرق الأوسط وشمال إفريقيا جاء الأردن في المرتبة الثالثة بين 17 دولة شملها التقرير، مما يدل بكل وضوح على درجة التناصفيّة المتقدمة التي حققتها الأردن بفضل الجهود والتوجيهات المباركة لصاحب الجلالة الملك عبد الله الثاني ابن الحسين المعظم.

## الناتج المحلي الإجمالي

حقق الناتج المحلي الإجمالي بالأسعار الثابتة نمواً بلغت نسبته 5.8% خلال التسعة شهور الأولى من سنة 2007 مقارنة بنمو بلغت نسبته 6% خلال نفس الفترة من سنة 2006، وجاء هذا النمو مدفوعاً بنمو قطاع المال والتأمين والعقارات، وصافي الصرائب على المنتجات، والصناعات التحويلية ومنتجي الخدمات الحكومية بما مجموعه 4 نقاط مئوية، أو ما نسبته 70% من معدل النمو المتحقق خلال الأربعى الثلاثة الأولى من سنة 2007. وفيما يتعلق بمعدل التضخم فقد انخفض إلى 5.4% مقارناً بالتغير النسبي لأسعار المستهلك مقابل 6.3% خلال سنة 2006.

نمو الناتج المحلي الإجمالي (%)



## **الأداء الاقتصادي 2008**

حافظ الاقتصاد الأردني خلال سنة 2007 على وTİة نمو جيدة جاءت منسجمة مع التوقعات، على الرغم من الضغوط التي تعرض لها الاقتصاد الوطني بسبب استمرار ارتفاع أسعار النفط في الأسواق العالمية والآثار التضخمية الناجمة عن ذلك. ومن المتوقع أن يواصل الاقتصاد الأردني أداءه بنفس الوتيرة خلال سنة 2008. وحسب المركبات التي استند إليها مشروع قانون الموازنة العامة لعام 2008 فإنه من المتوقع أن يبلغ معدل النمو الاقتصادي حوالي 6 %، وأن ترتفع الصادرات الوطنية بنسبة 12 % والمستوردات بنسبة 14 %، وارتفاع نسبة التضخم لتتراوح ما بين 8 % إلى 9 %. هذا وستشهد سنة 2008 تحريراً كاملاً لأسعار المحروقات، سيقابلها تفزيذ الحكومة لمجموعة من الإجراءات الكفيلة بالحد من آثار هذا القرار على المستوى المعيشي للمواطنين من خلال تنفيذ حزمة من المشاريع الإنثاجية، وإدخال تحسينات جوهرية على مستوى السياسات الاقتصادية في مجال المالية العامة والتجارة الخارجية وقوانين الاستثمار واستكمال مشاريع الخصخصة، وتعزيز دور القطاع الخاص في التنمية الاقتصادية الشاملة.



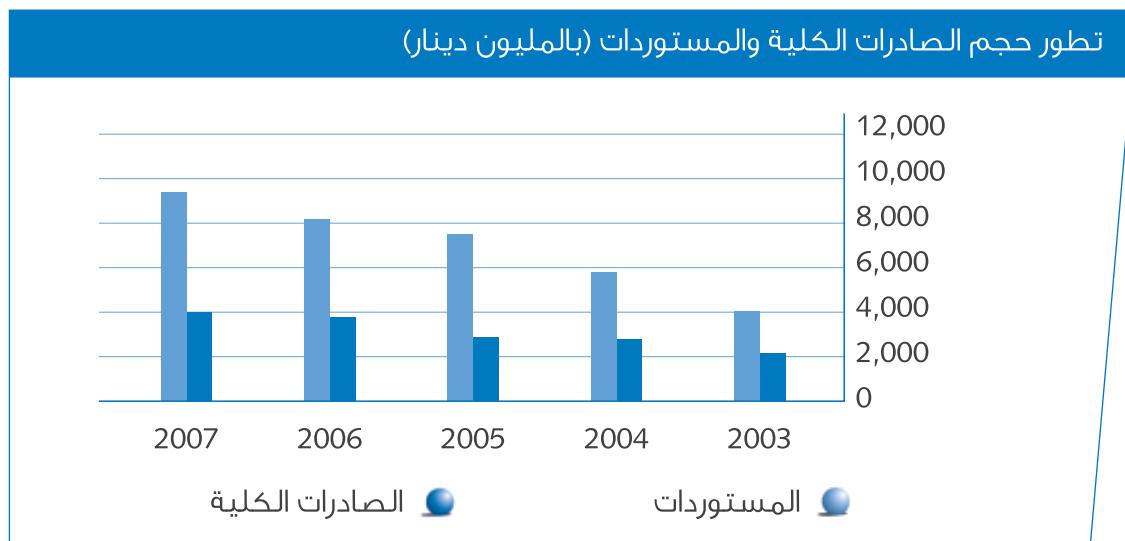
وفيما يخص أسعار الفائدة على الودائع والتسهيلات في السوق المصري، فقد شهدت أسعار الفائدة ارتفاعات متقدمة خلال سنة 2007، وبلغ معدل الوسط المرجح لأسعار الفوائد على ودائع الطلب 0.94% والتوفير 1.10% والأجل 5.56% بارتفاع بلغ 7 نقاط أساس و11 نقطة أساس و43 نقطة أساس على التوالي مقارنة بمستواها في نهاية سنة 2006. أما الوسط المرجح لأسعار الفوائد على التسهيلات فبلغ 9.83% للجاري مدین بارتفاع 60 نقطة أساس، وللقرض والسلف 8.86% بواقع 30 نقطة أساس، وللكمبيالات المخصومة بلغ الارتفاع 73 نقطة أساس ليصل إلى 9.45%.

## نشاط السوق المالي

شهد أداء بورصة عمان تحسناً ملحوظاً خلال سنة 2007 مقارنة بأدائها في سنة 2006، على الرغم من انخفاض حجم تداول الأسهم بنسبة 13% عن مستوى المسجل في نهاية عام 2006 ليصل إلى 12.3 مليار دينار، حيث ارتفع الرقم القياسي العام لأسعار الأسهم بنسبة 36% ليصل إلى 7519 نقطة مقارنة بـ 5518 نقطة في نهاية 2006، وارتفع صافي الاستثمار غير الأردنيين في البورصة خلال سنة 2007 بمقدار 466.3 مليون دينار مقارنة مع ارتفاع قيمته 180.3 مليون دينار لعام 2006، وعليه فإن مساهمة غير الأردنيين في الشركات المدرجة في البورصة شكلت ما نسبته 48.9% من إجمالي القيمة السوقية.

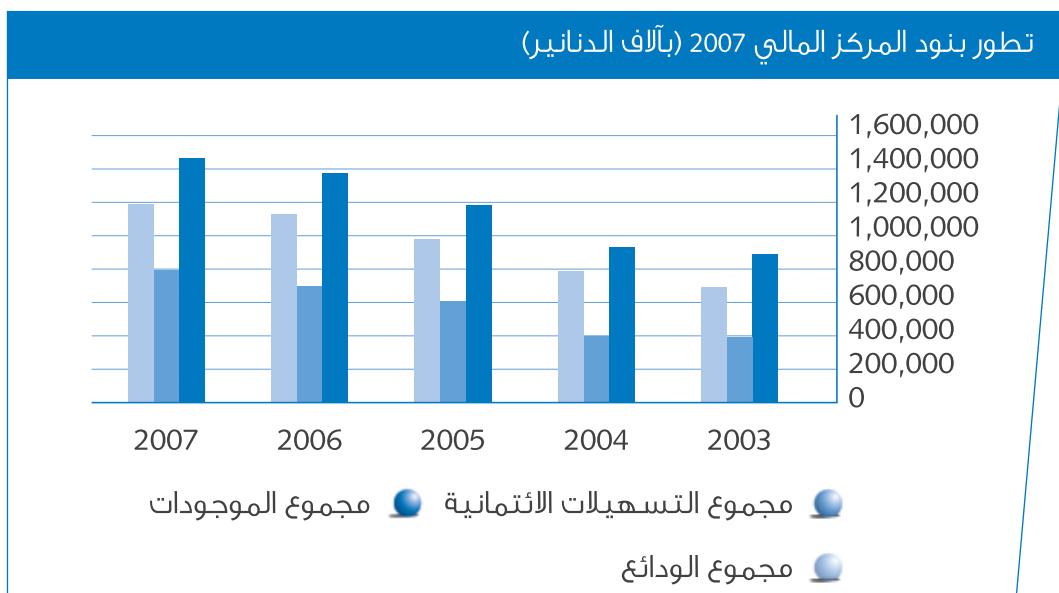
## التجارة الخارجية

سجل إجمالي التجارة الخارجية (الصادرات الوطنية والمستوردات) ارتفاعاً خلال سنة 2007 بمقادير 1656.1 مليون دينار وبما نسبته 14.9% مقارنة مع العام السابق ليصل حجمها إلى 12773.1 مليون دينار، حيث ارتفعت الصادرات الوطنية بحوالي 250.3 مليون دينار وبنسبة 8.5% لتصل إلى ما قيمته 3179.6 مليون دينار مقابل 2929.3 مليون دينار خلال نفس الفترة من سنة 2006. وقد استحوذ السوق الأمريكي على المرتبة الأولى من بين الدول المصدر لها وبنسبة 27.5% من إجمالي الصادرات الوطنية، تلاه السوق العراقي في المرتبة الثانية وبنسبة 11.8%. كما ارتفعت مستورادات المملكة خلال عام 2007 بمبلغ 1405.8 مليون دينار وبما نسبته 17.2% لتصل إلى 9593.5 مليون دينار. وقد استحوذ السوق السعودي على المرتبة الأولى من الدول المستوردة منها بمبلغ 2019.1 مليون دينار وبنسبة 21% من إجمالي المستوردات، يليه سوق الصين الشعبية بنسبة 9.7% وبمبلغ 927.5 مليون دينار. ونتيجة للتغيرات التي شهدتها التجارة الخارجية فقد ارتفع عجز الميزان التجاري إلى 5552.2 مليون دينار وبنسبة 23.4% مقارنة بنفس الفترة من سنة 2006.



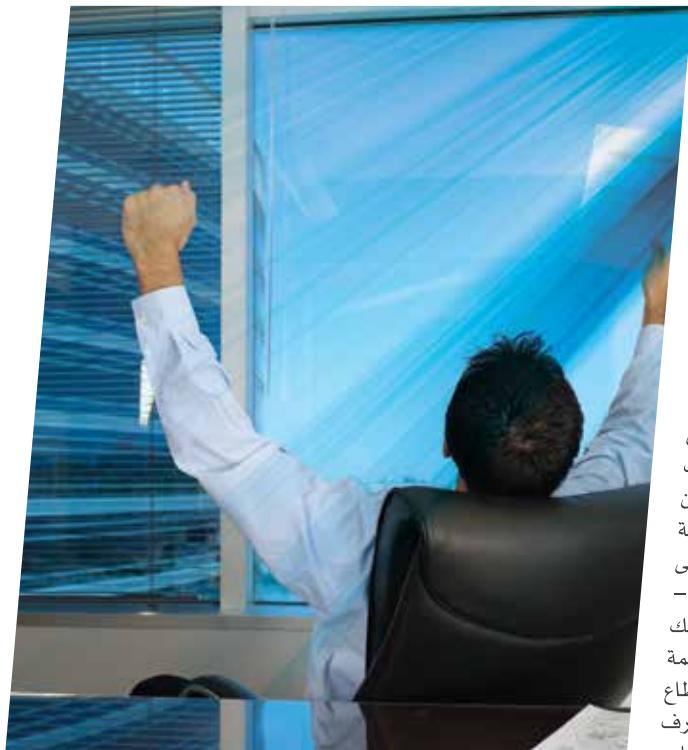
وفي المقابل ارتفعت المصروفات بنسبة 22.8 %، وذلك لمقابلة متطلبات النمو وتوسيع حجم أعمال وأنشطة البنك، إلى جانب ما تم رصده من مخصصات إضافية وتعليق لفوائد بسبب الأوضاع الراهنة في السوق الفلسطيني، إضافةً إلى قيام البنك بتنمية ورصد كافة الالتزامات الضريبية حتى نهاية سنة 2007.

وعلى صعيد استطاب وتوظيف مصادر الأموال، فقد ارتفعت ودائع العملاء بمبلغ 56 مليون دينار وبنسبة زيادة 5.1 % لتصل إلى 1146.6 مليون دينار، وتركز الارتفاع في شهادات الإيداع التي نمت بشكل قياسي تجاوز 100 % لتصل إلى 71.4 مليون دينار، قابها توظيفات في التسهيلات الائتمانية بالصافي بمبلغ 72.2 مليون دينار وبنسبة 10.8 % لتصل إلى 738.2 مليون دينار، وتركز هذا الارتفاع في قروض التجزئة التي نمت بحوالي 50 % لتسجل 169.3 مليون دينار، كما سجلت القروض العقارية ارتفاعاً بنسبة 18 % ليصل رصيدها إلى 100.7 مليون دينار. ونتيجة لهذه الإنجازات ارتفعت بنود المركز المالي للبنك فوصل حجم موجودات البنك إلى 1456 مليون دينار بنسبة نمو بلغت 5.8 % كما ارتفعت حقوق المساهمين إلى 161.2 مليون دينار بمعدل زيادة 14.8 % وسيّج العائد على متوسط الموجودات 1.7 % والعائد على متوسط حقوق المساهمين 16.2 %.



## المركز التنافسي

حافظ بنك الأردن على مركزه التنافسي المتقدم ضمن أفضل خمسة بنوك في الأردن من حيث نسب الملاحة والعواائد وكذلك من حيث التسهيلات الائتمانية والودائع والموجودات، حيث بلغت الحصة السوقية للودائع والتسهيلات لفروع الأردن وفقاً لآخر بيانات متاحة من إجمالي ودائع وتسهيلات البنوك العاملة في الأردن 6.6 % للودائع و 6.8 % للتسهيلات، كما ارتفعت الحصة السوقية للودائع والتسهيلات لفروع فلسطين وفقاً لآخر بيانات متاحة من إجمالي ودائع وتسهيلات البنك الأردني العاملة في فلسطين إلى 12.6 % للودائع و 10.1 % للتسهيلات.



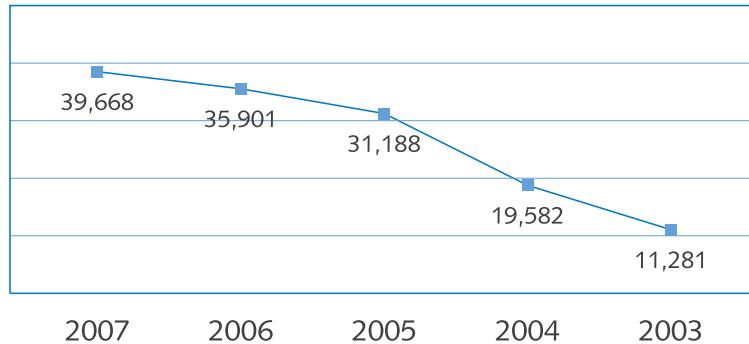
حقق بنك الأردن خلال سنة 2007 نتائج نوعية وكمية طيبة، أضافت إلى سجل إنجازاته مستويات جديدة من التمو والتطور في مختلف الأنشطة و مجالات العمل الإدارية والتشغيلية والخدمة والمالية، وتعزيز مركزه التناصفي كمؤسسة مصرافية عريقة تحظى بسمعة كبيرة على المستوى المحلي والإقليمي والدولي، حيث استمر البنك بتنفيذ مجموعة المشاريع وبرامج العمل الاستراتيجية التي تهدف إلى الارتقاء بمستوى الخدمات المقدمة لختلف فئات وشريائح العملاء، من خلال تطوير وتقديم مجموعة متكاملة من المنتجات والخدمات المالية والمصرافية التي تتوافق واحتياجاتهم الفعلية، في بيئة خدمة مريحة وعصيرية.

وفي سياق توجهات البنك الاستراتيجية وخططه الرامية إلى الانتشار والتواجد الإقليمي في المنطقة وتنوع الأسواق التي يعمل بها البنك، تم خلال سنة 2007 المباشرة بتأسيس بنك خاص في الجمهورية العربية السورية كمرحلة أولى، بعد أن استكمل البنك كافة الإجراءات القانونية والإجرائية المتعلقة بالترخيص، وصدر موافقة رئاسة الوزراء السورية على تأسيس البنك الجديد والذي يحمل اسم "بنك الأردن - سوريا"، برأسمال 30 مليون دولار أمريكي، يساهم بنك الأردن فيه بنسبة 49%، وهي تمثل كامل نسبة المساهمة الأجنبية برأسمال البنك، وبمشاركة مستثمرين من القطاع الخاص السوري، وحسب تعليمات قانون إحداث المصارف الخاصة رقم 28 لعام 2001، مما سيكون له الأثر الإيجابي في تعزيز موقع البنك التناصفي وتنمية أعماله وأنشطته، وبما يمهد لتواجد بنك الأردن في دول أخرى في المنطقة.

## النتائج المالية

حقق بنك الأردن صافي ربح قبل الضريبة بمبلغ 39.7 مليون دينار وبنسبة زيادة بلغت 10.5% مقارنةً بسنة 2006، وارتفع إجمالي دخل الفترة بمبلغ 11.8 مليون دينار ليصل إلى 83 مليون دينار محققاً نمواً بلغت نسبته 16.6%， وجاء هذا النمو مدعاً بارتفاع الفوائد الدائنة بمعدل 12.8% وصافي إيرادات الفوائد والعمولات بنسبة 2.4%， وأرباح العملات الأجنبية بنسبة 5.1%.

تطور صافي الربح قبل الضريبة (بآلاف الدينار)



#### - لجنة التدقيق

تم انتخاب لجنة التدقيق من ثلاثة أعضاء من المجلس غير التنفيذيين، وقد تم تحديد مهام ومسؤوليات اللجنة ضمن دليل الحكومية المؤسسية بالإضافة إلى منح اللجنة صلاحية الحصول على أي معلومات من الإدارة التنفيذية بالإضافة إلى حقها في استدعاء أي موظف تنفيذي أو عضو مجلس إدارة لحضور اجتماعاتها.

تتألف لجنة التدقيق حالياً من السادة:

رئيساً	الدكتور عبد الله عبد الحميد محمود الخطيب
عضوأ	الدكتور عبد الرحمن سميح عبد الرحمن طوقان
عضوأ	السيد نبيه عمرو نمر النمر

هذا وقد اجتمعت اللجنة خلال عام 2007 تسعة مرات.

وتتضمن مسؤوليات اللجنة ما يلي:

1. مراجعة التعديلات في السياسات المحاسبية والعمل على تنفيذ الالتزام بمعايير المبادئ المحاسبية الدولية.
2. مراجعة أنظمة الضبط والرقابة الداخلية في البنك.
3. مراجعة القضايا المحاسبية ذات الأثر الجوهري على البيانات المالية.
4. مراقبة نشاط التدقيق الداخلي للبنك.
5. مراقبة مدى شمولية وموضوعية المدقق الخارجي لأعمال البنك.
6. التأكيد من دقة الإجراءات المحاسبية والرقابية وسلامتها ومدى التقييد بها.
7. مراجعة الملاحظات الواردة في تقارير البنك المركزي وتقارير المدقق الخارجي ومتابعة الإجراءات المتخذة بشأنها.
8. مراجعة التقارير والبيانات المالية التي ترفع لمجلس الإدارة وخصوصاً المتعلقة بتعليمات البنك المركزي (كفاية المخصصات المأخوذة مقابل الديون المشكوك في تحصيلها، إبداء الرأي في ديون البنك غير العاملة، أو المقترح اعتبارها هالكة).
9. دراسة خطة التدقيق الداخلي السنوية ومراجعة الملاحظات الواردة في تقارير التفتيش ومتابعة الإجراءات المتخذة بشأنها.
10. دراسة واعتماد أي مسألة تعرض عليها من قبل مجلس إدارة البنك أو أي مسألة ترى اللجنة ضرورة بحثها أو إبداء الرأي بشأنها.
11. الاجتماع مع المدقق الخارجي ومدير التدقيق الداخلي ومدير الامتثال دون حضور الإدارة التنفيذية مرة واحدة في السنة على الأقل.
12. التأكيد من وجود سياسات عامة تضمن الالتزام بالقوانين والتعليمات الرسمية.
13. التأكيد من وجود إطار عام من السلوك المهني في البنك.
14. التأكيد من وجود إطار عام متكامل للرقابة الداخلية والعمل على تطويره أولًا بأول وكلما دعت الحاجة لذلك.
15. مراجعة التقارير الخاصة بالمخالفات (عدم الامتثال للقوانين والأنظمة والتعليمات النافذة، إساءة الأمانة) والعمل على وضع الإجراءات الكفيلة بتلافيها.

#### - لجنة الحكومية المؤسسية

لقد تم بتاريخ 11/11/2007 إعادة تشكيل لجنة الحكومية المؤسسية من أعضاء مجلس الإدارة لإعداد دليل الحكومية المؤسسية، ويرأس هذه اللجنة رئيس مجلس الإدارة / المدير العام للبنك، كما تضم خمسة أعضاء آخرين وقد عملت اللجنة على إعداد دليل الحكومية المؤسسية للبنك وتقييم الواقع الفعلي للبنك ووضع خطة زمنية لتطبيق متطلبات الدليل.

ت تكون لجنة الحكومية المؤسسية من السادة:

رئيساً	السيد شاكر توفيق شاكر فاخروري
نائباً للرئيس	السيد مولود عبد القادر زكرييا ناغوج
عضوأ	الدكتور عبد الله عبد الحميد محمود الخطيب
عضوأ	السيد نبيه عمرو نمر النمر
عضوأ	الدكتور مازن محمد عبد الرحمن البشير
عضوأ	السيد بدر بن غرم الله بن رداد الزهراني

وتتضمن مسؤوليات اللجنة ما يلي:

1. إعداد ومراجعة دليل الحكومية المؤسسية للبنك حسب القوانين والتشريعات الناظمة لأعمال البنك.
2. وضع الإجراءات الكفيلة للتحقق من التقييد بالبنود الواردة بالدليل.
3. مراجعة سنوية للدليل والتأكد من نشره على أوسع نطاق.
4. إعداد تقييم سنوي لمدى تطبيق الحكومية المؤسسية وتقديمه إلى مجلس الإدارة والجهات المعنية.
5. متابعة التطورات والمستجدات التي تطرأ بهذا الخصوص.

## الحاكمية المؤسسية

إن رؤيتنا الاستراتيجية والتي تبنّاها بنك الأردن رسالتنا الاستراتيجية التي تتوافق مع هذه الرؤية وشعارنا (تفوق) الذي يقود مسيرتنا لا يمكن لها أن تتحقق إلا من خلال تبني الحاكمة السليمة التي تتوافق مع التشريعات التي تحكم أعمال البنك في الأردن، وتعليمات البنك المركزي وأفضل الممارسات الدولية. وقد ألينا على أنفسنا في البنك أن تكون البنك الرائد في الأردن وحيث تتوارد في العالم، تتفوق في تلبية احتياجات ومتطلبات كافة الجهات ذات العلاقة في تعاملها مع البنك من مساهمين، ومودعين ومتعاوين وموظفي البنك، وكافة السلطات الرقابية، ونواصل التطور والارتقاء بخدماتهم وبناء أفضل العلاقات وأكثرها تميزاً معهم.

إن بنك الأردن، قد أخذ على نفسه التزاماً، أن يعمل بكل طاقاته ليكون الشريك الأقوى والأقرب إلى كافة الجهات ذات العلاقة بحيث يبقى على الدوام البنك المفضل لهم بطي حاجاتهم ويستجيب لتوقعاتهم من خلال عمله بشفافية واصحاف قواعد مكونات عمله البنكي ومن خلال مجموعة خدمات وحلول مالية ومصرافية منظورة ذات قيمة مضافة تسمى في تحقيق آمالهم وطموحاتهم مستقبل أكثر نجاحاً. لقد ألينا على أنفسنا وضمن قواعد الحاكمة المؤسسية أن نعمل ونتعامل بشفافية وعدالة وبروح الفريق المؤهل المحترف، نعزم قيمة العمل المؤسسي، ونبني عليه برؤية حضارية قادرة على استكشاف المستقبل واستخدام آليات العمل المؤسسي التي تعمد استشعار الخطرو دراسته، والإحساس بالخلل وتعديلاته، ومراجعة الأداء باستمرار لتحقيق الإنجاز الذي تتطلع إلى بلوغه.

ومن هنا فإن مجلس إدارة بنك الأردن يعمل جاهداً على الالتزام بدليل الحاكمة المؤسسية الذي يحدد وبشكل واضح الإطار العام كأساس للتطوير والأداء المؤسسي المستقبلي بهدف دعم الثقة في كافة نشاطات البنك ومجلس الإدارة في وضعه لهذا الدليل، وفي بداية المرحلة التطبيقية لتنفيذها يرحب بأية إسهامات في تطوير هذا الدليل من كافة الجهات ذات العلاقة بما يسمى في إغاء هذه الوثيقة والتي تعنى الجميع، ويرحب المجلس بلاحظات المهتمين في البنك وتطويره، وسوف تلاقي هذه الإسهامات والمشاركات كل العناية من مجلس الإدارة والذي يعتبر هذا الدليل وتطويره وتعديلاته من وقت آخر وكلما اقتضت الحاجة وذلك بهدف مواكبة التغيرات في احتياجات وتوقعات بنك الأردن والسوق المصري في أمراً على غاية الأهمية.

وعليه فقد ارتأى البنك نشر الدليل (على CD مرفق) ضمن التقرير السنوي هذا بالإضافة للافصاح عن مدى الالتزام بالبنود الواردة فيه حسب المحاور التي تضمنها الدليل.

### المحور الأول (مجلس الإدارة)

#### - رئيس مجلس الإدارة

- بخصوص منصب الرئيس فقد نصت تعليمات دليل الحاكمة المؤسسية على ما يلي:
1. الفصل بين منصبي رئيس المجلس (الرئيس) والمدير العام.
  2. أن لا تربطه بالمدير العام أي قرابة دون الدرجة الثالثة.
  3. الفصل في المسؤوليات بين رئيس المجلس (الرئيس) والمدير العام بموجب تعليمات كتابية مقررة في المجلس على أن تتم مراعاتها كلما اقتضت الحاجة لذلك.

استمراراً لسياسات البنك الهدافة لتلبية وتطبيق متطلبات دليل الحاكمة المؤسسية لبنك الأردن الذي تم إعداده استناداً لتعليمات البنك المركزي الأردني. يسعى البنك بالعمل على تلبية هذه المتطلبات بما يخدم مصلحة البنك، وبما يتواافق مع بيئة العمل المصرفي الأردني والأطر التشريعية والقانونية الناظمة لأعمال البنك.

#### - مجلس الإدارة

على الرغم من أن مسؤولية إدارة الأعمال اليومية تناط بالإدارة التنفيذية إلا أن مجلس الإدارة تقع على عاتقة مسؤولية رسم السياسات الاستراتيجية لتحقيق الأهداف والغايات التي تحقق مصلحة البنك والمساهمين والمعاملين وبما يتفق مع القوانين والتعليمات ذات العلاقة.

يتتألف مجلس الإدارة في بنك الأردن من 11 عضواً، ويتم انتخاب أعضاء المجلس من قبل الهيئة العامة لفترة أربع سنوات، يتمتع أعضاء مجلس الإدارة بالخبرات والمؤهلات التي تؤهل كل واحد منهم لأن يبدي رأيه في مناقشات المجلس باستقلالية تامة، كما يتم اختيار رئيس مجلس الإدارة من قبل أعضاء مجلس الإدارة.

وفي هذا السياق فقد اجتمع مجلس الإدارة خلال عام 2007 ثمانين مرات. ويكون للمجلس في كل جلسة جدول أعمال محدد حيث يتم توقيع مناقشات وقرارات مجلس الإدارة ضمن محاضر رسمية، يتولى أمين سر المجلس إعدادها.

أسماء أعضاء مجلس الإدارة تظهر على الصفحة (5) من هذا التقرير.

ينبثق عن مجلس الإدارة في بنك الأردن بموجب دليل الحاكمة المؤسسية أربع لجان من أجل تسهيل قيامه بمسؤولياته، وهي لجنة التدقيق، لجنة الحاكمة المؤسسية ولجنة الترشيحات والمكافآت ولجنة إدارة المخاطر / التنفيذية.

بأنشطة البنك المختلفة، وتمارس إدارة التدقيق الداخلي مهامها ضمن المطبيات التالية:

١. جاري العمل على إعداد ميثاق التدقيق الداخلي (Internal Audit Charter) واعتماده من مجلس الإدارة بحيث يتضمن مهام إدارة التدقيق ومسؤوليتها وصلاحياتها ومنهجية عملها.
٢. جاري العمل على إعداد إجراءات للتدقيق الداخلي تتماشى مع التنظيم الجديد للبنك.
٣. تحرص إدارة التدقيق الداخلي على إعداد خطة تدقيق سنوية معتمدة من لجنة التدقيق، وعلى أن تشمل معظم أنشطة البنك ووحداته التنظيمية، وذلك حسب درجة المخاطر في تلك الأنشطة.
٤. إعداد تقرير سنوي حول مدى كفاية أنظمة الضبط والرقابة الداخلية للحد من المخاطر التي يتعرض لها البنك، والعمل على تقديم التوصيات المناسبة لتصويب مواطن الضعف.
٥. تسعى إدارة التدقيق الداخلي لرفد الدائرة بموظفين ذوي مؤهلات علمية وخبرات عملية مناسبة وكافية لتدقيق كافة الأنشطة والعمليات، على أن يتضمن ذلك توفر كوادر مؤهلة لقييم مخاطر المعلومات والتكنولوجيا الصالحة لها.
٦. متابعة المخالفات واللاحظات الواردة في تقارير السلطات الرقابية والمدقق الخارجي، والتتأكد من العمل على معالجتها، ومن وجود الضوابط المناسبة لدى الإدارة التنفيذية لعدم تكرارها.
٧. التأكد من توفر الإجراءات اللازمة لوجود استسلام، معالجة، والاحتفاظ بشكاوى عملاء البنك واللاحظات المتعلقة بالنظام المحاسبي، الضبط والرقابة الداخلية، وعمليات التدقيق، ورفع تقارير دورية بها.
٨. الاحتفاظ بتقارير وأوراق التدقيق، ولدة تتفق وأحكام التشريعات النافذة بهذا الخصوص، بشكل منظم وآمن، وأن تكون جاهزة للاطلاع عليها من قبل السلطات الرقابية والمدقق الخارجي.

## ٢- التدقيق الخارجي:

أما المدقق الخارجي فيمثل مستوى آخر من الرقابة على مدى مصداقية البيانات المالية الصادرة عن أنظمة البنك المحاسبية والمعلوماتية وخاصة فيما يتعلق بإبداء الرأي الواضح والصریح في مدى عدالة هذه البيانات، وعكسها للواقع الفعلي خلال فترة معينة. يراعي مجلس الإدارة في تعامله مع مكاتب التدقيق الخارجي مصلحة البنك ومهنية المكاتب التي يتعامل معها، ويحرص على الدوران المنتظم للتدقيق وتجاربه مع المكاتب التي يتعامل معها.

## ٣- إدارة المخاطر:

لقد أولت إدارة بنك الأردن أهمية خاصة لمتطلبات لجنة بازل II وذلك باعتبارها إطاراً لترسيخ وتعزيز قدرة البنك على الارتفاع بالبيئة الرقابية، ومحاباة مختلف أنواع المخاطر، وقد اتخذت الخطوات العملية لتطبيق ما جاء فيها، ومن ذلك تأسيس إدارة متخصصة في إدارة مختلف المخاطر (ائتمان، تشغيل، سوق) ورفدها بالكوادر البشرية المؤهلة والأنظمة الآلية.

وفي هذا السياق قام البنك بتعزيز الأطر التي تحكم إدارة مخاطر الائتمان من خلال تأسيس دوائرها المختلفة (دائرة مخاطر ائتمان الشركات / دائرة مخاطر ائتمان SME، دائرة مخاطر ائتمان الأفراد، دائرة مخاطر ائتمان فروع فلسطين) بالإضافة إلى تحديث وتطوير سياسات وإجراءات إدارة المخاطر التي من شأنها المحافظة على جودة المحفظة الائتمانية ونوعيتها، هذا بالإضافة إلى التعاقد على شراء نظام آلي لإدارة مخاطر الائتمان والسوق Reveleus System وسيتم البدء في تطبيقه خلال عام 2008.

أما بخصوص مخاطر التشغيل فيتولى البنك ومنذ عام 2003 تطبيق نظام CARE لإدارة المخاطر التشغيلية. وقد تم إنشاء ملف مخاطر (Risk Profile) لكل وحدة من وحدات البنك المختلفة، هذا بالإضافة لبناء قاعدة بيانات بالأخطاء التشغيلية.

وتعمل إدارة المخاطر ضمن الإطار العام التالي:

أ. ترفع إدارة المخاطر في البنك تقاريرها إلى لجنة إدارة المخاطر / التنفيذية بشكل دوري، أما بالنسبة للعمليات اليومية فيكون ارتباطها مع المدير العام.

- ب. تتولى إدارة المخاطر المسؤوليات التالية:
  - إعداد سياسات المخاطر لكافة أنواع المخاطر واعتمادها من مجلس الإدارة.
  - تحليل جميع المخاطر بما فيها مخاطر الائتمان، مخاطر السوق، مخاطر السيولة ومخاطر العمليات.
  - تطوير منهجيات القياس والضبط لكل نوع من أنواع المخاطر.
  - التوصية لجنة إدارة المخاطر / التنفيذية بسوق المخاطر، المواقف، رفع التقارير وتسجيل حالات الاستثناء عن سياسة إدارة المخاطر.
  - تزويد المجلس والإدارة التنفيذية العليا بمعلومات عن قياس المخاطر ومنظومة المخاطر (Risk Profile) في البنك، ويقوم المجلس بمراجعة إحصائيات المخاطر في البنك، النوعية والكمية وبشكل منتظم.
  - اعتماد الوسائل التي تساعده في إدارة المخاطر ومنها:
    - التقىيم الذاتي للمخاطر ووضع مؤشرات للمخاطر.
    - إعداد قاعدة بيانات تاريخية لخسائر وتحديد مصادر تلك الخسائر وتبنيها وفقاً لنوع المخاطر.
    - توفير التجهيزات اللازمة والنظم الآلية الملائمة لإدارة المخاطر لدى البنك.

ج. تقوم لجان البنك مثل لجان الائتمان أو إدارة الموجودات والمطلوبات / الخزينة ومخاطر التشغيل بمساعدة إدارة المخاطر في القيام بمهامها وفق الصلاحيات المحددة لهذه اللجان.

د. تضمين التقرير السنوي للبنك معلومات عن إدارة المخاطر بخصوص هيكلها وطبيعة عملياتها والتطورات التي طرأت عليها.

#### - لجنة إدارة المخاطر / التنفيذية

تم إعادة تسمية اللجنة التنفيذية المنبثقة عن مجلس الإدارة بلجنة إدارة المخاطر / التنفيذية، وأناط المجلس بها كافة المهام التي تعنى بالمخاطر ووتتألف من خمسة أعضاء من مجلس الإدارة.

ت تكون اللجنة من السادة:

رئيساً	السيد مولود عبد القادر زكريا نافوج
عضوأ	معالي السيد سعد الدين "محمد جمعه" شيخو جمعه
عضوأ	معالي السيد محى الدين مصطفى محى الدين الحسيني
عضوأ	السيد وليد توفيق شاكر فاخوري
عضوأ	الدكتور مازن محمد عبد الرحمن البشير

تضمن مسؤوليات اللجنة ما يلي:

1. مراجعة سياسات واستراتيجيات الائتمان والاستثمار والمخاطر لدى البنك قبل اعتمادها من مجلس الإدارة.
2. مراجعة هيكل إدارة الائتمان والمخاطر قبل اعتماده من مجلس الإدارة، وتقع على الإدارة التنفيذية مسؤولية تنفيذ هذه الاستراتيجيات بالإضافة إلى تطويرها.
3. إجازة معاملات الائتمان التي تتجاوز صلاحيات الإدارة التنفيذية.
4. مراجعة وإقرار التسوبيات وإعادة الجدولة والإعفاءات.
5. إجازة قرارات بيع العقارات المملوكة للبنك.
6. مواكبة التطورات السريعة والتعقيدات المتزايدة التي تطرأ على إدارة المخاطر داخل البنك ورفع تقارير دورية (ربع سنوية) بهذه التطورات إلى مجلس الإدارة.
7. أية مهام ومسؤوليات أخرى تناط باللجنة من قبل مجلس الإدارة.

#### - لجنة الترشيحات والمكافآت

تم تحديد آلية تشكيل اللجنة والمهام والمسؤوليات التي ستتني بها ضمن دليل الحوكمة المؤسسية للبنك ويأمل البنك بتشكيلها لممارسة مهامها ومسؤولياتها في المراحل القادمة ضمن خطة تطبيق الدليل وبما تسمح به القوانين والتشريعات الناظمة لأعمال البنك، على أن يتم اعتماد أسلوب التقييم الذاتي للأعضاء خلال الفترات القادمة لحين تشكيل اللجنة.

#### أمانة سر المجلس

تبغ أهمية محاضر الاجتماعات للبنك وللمساهمين وللسلطات الرقابية من كونها السجل الدائم للأعمال التي قام بها المجلس وللقراراتتخذة من قبله ومن قبل اللجان المنبثقة عنه عبر تاريخ عمل البنك.  
وبناءً عليه، ولأهمية الدور الذي يقوم به أمين سر المجلس، ونظراً لما تقتضيه المرحلة القادمة من متطلبات لتطبيق وترسيخ وتعزيز الحوكمة المؤسسية في البنك، فقد تم تعيين السيد صالح رجب عليان حماد مدير دائرة الامتثال أمين سر للمجلس اعتباراً من 3/11/2007 وتم تحديد مهام ومسؤوليات أمانة سر المجلس ضمن دليل الحوكمة المؤسسية للبنك.

#### تعارض المصالح

أكد مجلس الإدارة ضمن دليل الحوكمة المؤسسية للبنك بأنه على كل عضو من أعضاء المجلس أن يحدد ارتباطه مع البنك، وطبيعة علاقته، وتجنب تعارض المصالح، والالتزام بمضمون دليل ميثاق السلوك المهني بهذا الخصوص، والإفصاح خطياً بشكل سنوي أو في حال وجود مستجدات تتطلب ذلك.

#### المotor الثاني (التخطيط ورسم السياسات)

يضطلع مجلس الإدارة بمسؤولياته في رسم الاستراتيجية العامة للبنك، وتوّجه البنك الاستراتيجي، وتحديد الأهداف العامة للإدارة التنفيذية والإشراف على تحقيق هذه الأهداف.

#### المotor الثالث (البيئة الرقابية)

يضطلع مجلس الإدارة بمسؤولياته بالاعتماد على إطار عام للرقابة الداخلية وذلك بهدف التحقق مما يلي:

- فعالية وكفاءة العمليات.
- مصداقية التقارير المالية.
- التقيد بالقوانين والتعليمات النافذة.

هذا ويؤكد المجلس بوجود إطار عام للرقابة الداخلية يتمتع بمواصفات تُمكّنه من متابعة مهامه واتخاذ ما يلزم من إجراءات حيالها وضمن الإطار التالي:

#### 1- التدقيق الداخلي:

يدرك البنك أن وجود إدارة تدقيق داخلي فعالة يسهم بشكل أساسي في تعزيز أنظمة الرقابة الداخلية والإطار العام لإدارة المخاطر المتعلقة

## **منتجات وخدمات متطورة**

واصل بنك الأردن خلال سنة 2007، وضمن استراتيجيته الهدافة إلى تطوير وتتوسيع مجموعة المنتجات والخدمات المالية والمصرفية، طرح مجموعة من المنتجات والبرامج المصممة بعناية عالية لتنمية ومواكبة احتياجات ومتطلبات العملاء، ولتحقيق هذه الغاية وللارتقاء بمستوى الخدمة المقدمة للعملاء، قام البنك باستحداث دوائر متخصصة تعنى بتطوير منتجات وخدمات جديدة وعصيرية بمستوى خدمة عالي الجودة على مستوى أسواق الأفراد والشركات والمؤسسات المتوسطة والصغيرة، وبما يعزز مركز البنك التناهسي في السوق المصري محلياً وإقليماً.

## **خدمات الأفراد**

استمر البنك بتطبيق خططه الرامية إلى تعزيز حصته السوقية في قطاع الأفراد، من خلال التركيز على إعادة هيكلة وتطوير مجموعة المنتجات، والخدمات وتحسين مستوى الخدمة المقدمة لهم، حيث تم خلال سنة 2007 إطلاق برنامج "مك" لبطاقات الفيزا الائتمانية والذي يتيح لعملاء البنك الحصول على بطاقات فيزا بنك الأردن ضمن سقوف مرتفعة تصل لغاية 10 أضعاف الدخل، وتحفيز العملاء على استخدام البطاقات من خلال تقديم العديد من المكافآت والجوائز، كما تم طرح برنامج "الحل" للقرض الشخصي وبميزات إضافية تتيح للعملاء الحصول على قرض شخصي يصل لغاية 70 ألف دينار، إضافة إلى تطوير برنامج "مبارك" لتمويل السيارات بمزايا تناهبية جديدة، ولتحفيز العملاء على الادخار قام البنك بإطلاق حملة جديدة لحسابات التوفير تم خلالها تقديم العديد من الجوائز على مدار العام، وبهدف تمكين العملاء من ذوي الدخل المحدود من شراء وحدات سكنية والبناء عليها ضمن مشاريع المؤسسة العامة للإسكان والتطوير الحضري، قام البنك بتوقيع اتفاقية تعاون مشتركة مع المؤسسة العامة للإسكان والتطوير الحضري يتم بموجبها منح التمويل المناسب للمستفيدين من مشاريع المؤسسة ضمن مزايا وشروط ميسرة.

## **خدمات الشركات**

حققت مجموعة خدمات الشركات خلال سنة 2007 معدلات نمو عالية، من خلال توسيع الخدمات المقدمة لمختلف قطاعات الأعمال والشركات، والمساهمة بفعالية في خدمة القطاعات الاقتصادية المختلفة، مع التركيز على جودة العمليات المالية ونوعية المحفظة الائتمانية، فعلى صعيد القطاع التجاري ساهم البنك بتمويل شركات ومؤسسات ريادية في مجال تجارة السيارات والمعدات وتجارة المواد الغذائية والتمويلية، إضافة إلى تمويل كبريات شركات الإسكان والشركات المرتبطة بهذا القطاع من خلال تقديم التسهيلات الائتمانية لعملاء تجارة الحديد والصلب، تجارة الإسمنت ومواد البناء، وتمويل القطاعات الحيوية الأخرى مثل قطاع النقل والاتصالات، واستمر البنك بإدارة وتنفيذ قروض التجمع البنكي التي بلغ رصيدها 33 مليون دينار في نهاية سنة 2007.

## **خدمات المؤسسات المتوسطة والصغرى**

واصل البنك جهوده الرامية إلى خدمة كافة القطاعات الاقتصادية المنتجة، خاصة قطاع المؤسسات المتوسطة والصغرى (SME) باعتبارها واحدة من القطاعات الاقتصادية الرئيسية في توفير فرص العمل وتنمية الاستثمار والحركة الاقتصادية في المملكة، حيث قام البنك بتمويل مختلف الأنشطة التجارية، وأهمها تجارة السيارات والمعدات وتجارة المواد الغذائية والتموينية وعمليات الاستيراد والتصدير وتجارة الحديد والصلب والإسمنت ومواد البناء، إضافة إلى تمويل المقاولين وشركات الإسكان وقطاع النقل بأنواعه البري والجوي والبحري. وفي هذا السياق عمل البنك على توفير القروض للمشاريع الإنتاجية المتوسطة والصغرى في فلسطين من خلال توقيع اتفاقية مع وكالة الولايات المتحدة للتنمية الدولية USAID واتفاقية مع اتحاد البنك الألماني KFW، وانطلاقاً من أهمية هذا القطاع عمل البنك على تأسيس 12 مركزاً متخصصاً لتنمية الأعمال التجارية موزعة على كافة مناطق المملكة، وتم رفد هذه المراكز بموظفين من أصحاب الخبرة والمهارة العالمية لخدمة هذا القطاع الحيوي.

## **خدمة التأجير التمويلي**

في إطار سعي بنك الأردن المتواصل إلى التميز في تقديم منتجات وخدمات مصرافية جديدة ومواكبة احتياجات العملاء المتعددة، قام البنك بطرح خدمة التأجير التمويلي في الربع الأخير من سنة 2007، بهدف توفير وسائل تمويلية جديدة تناسب مع احتياجات العملاء، للأفراد والمؤسسات والشركات ومن لا يميلون إلى التعامل بطرق التمويل التقليدية، لتمكينهم من شراء مختلف أنواع الأصول، كخطوط الإنتاج والشاحنات والباصات ومختلف أنواع الآليات والأجهزة.

#### 4- الامتثال (Compliance)

وفي إطار تعزيز التزام وتوافق البنك مع متطلبات لجنة بازل II، فقد تم تأسيس دائرة الامتثال وأوكلت إليها مهام الإشراف على الالتزام بالأنظمة والقوانين والتشريعات والمعايير والمتطلبات العالمية والأخلاقية الصادرة عن الجهات الرقابية المختلفة وسياسات البنك الداخلية، وتم رفعها بالقواعد البشرية المؤهلة والأنظمة الآلية.

وعلى صعيد إدارة الامتثال فقد تم حصر كافة القوانين والأنظمة والتعليمات الناظمة لأعمال البنك، وتنقيف وتوعية كافة الموظفين، بمفهوم الامتثال من خلال النشرات والدورات التدريبية، كما تم تطوير سياسة مكافحة عمليات غسل الأموال للتتوافق مع قانون مكافحة غسل الأموال رقم (46) لسنة 2007.

وفيمما يلي الإطار العام لعمل إدارة الامتثال:

1. إعداد سياسة الامتثال وتطويرها ومراجعتها بشكل دوري (مرة بالسنة كحد أدنى وكلما دعت الحاجة لذلك).
2. تطبيق سياسة الامتثال في البنك.
3. إعداد منهجة فعالة لضمان امتثال البنك لجميع القوانين والتشريعات الناظمة وأي إرشادات وأدلة ذات علاقة.
4. رفع التقارير الدورية (نصف سنوية) حول نتائج أعمالها ومراقبتها للامتثال إلى لجنة التدقيق المنشقة عن مجلس الإدارة، مع إرسال نسخة إلى الإدارة التنفيذية.
5. تقييم ومتابعة تطبيق الحاكمة المؤسسية في البنك.

#### 5- التقارير المالية:

تتولى الإدارة التنفيذية للبنك القيام بما يلي:

1. إعداد التقارير المالية حسب المعايير الدولية للمحاسبة.
2. رفع هذه التقارير إلى مجلس الإدارة في كل اجتماع من اجتماعاته الدورية.
3. نشر بياناته المالية كل ثلاثة أشهر.
4. إرسال التقارير المالية وتقارير الأعمال الكاملة إلى المساهمين سنويًا.

#### 6- السلوك المهني:

لدى البنك دليل لميثاق السلوك المهني تم اعتماده من قبل مجلس الإدارة وعمميه على كافة موظفي البنك وتتولى دائرة الامتثال التأكد من مدى الالتزام به.

### المحور الرابع (العلاقة مع المساهمين)

يضمن القانون لكل مساهم حق التصويت في اجتماعات الهيئة العامة وحق مناقشة المواضيع المطروحة على جدول أعمال الهيئة العامة العادية وغير العادية، إضافة إلى ذلك فإنه يحق للمساهمين اقتراح أي بنود أخرى على جدول أعمال الهيئة العامة العادية، شرط أن يقتربن هذا الاقتراح بموافقة عدد من المساهمين يمثلون ما لا يقل عن 10% من الأسهم المسجلة في الاجتماع. وتعزيزاً لهذه العلاقة يعمل مجلس الإدارة بكافة الوسائل المناسبة لتشجيع المساهمين وخاصة صغار المساهمين على حضور الاجتماع السنوي للهيئة العامة والتصويت إما بشكل شخصي أو توكيلاً شخصياً في حالة غيابهم، كذلك يعمل على تزويد المساهمين بما يلي:

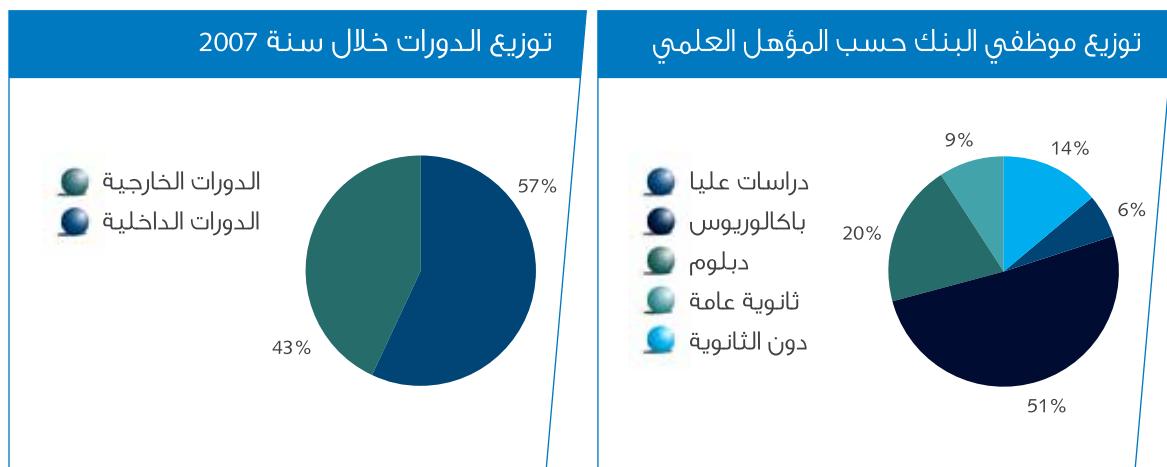
- نسخة من التقرير السنوي على عنواناتهم البريدية.
- دعوة اجتماع الهيئة العامة وجدول أعمالها.
- جميع المعلومات والمعلومات الموجهة للمساهمين بشكل عام.

هذا بالإضافة لأحقية كل مساهم الاطلاع على سجل المساهمين فيما يتعلق بمساهمته، وكذلك يحرص على توزيع الأرباح بعدلة على المساهمين وبما يتاسب مع عدد الأسهم التي يملكونها كل منهم.

### المحور الخامس (الشفافية والإفصاح)

تطوي الحاكمة المؤسسية لـبنك الأردن على أبعاد تتصل بالنزاهة والتعامل باستقامة وأمانة و موضوعية، والمساءلة عن القرارات التي اتخذتها الجهات ذات العلاقة في البنك، والشفافية والإفصاح والافتتاح على المجتمع. والبنك معنى بالإفصاح العام عن كافة المعلومات الموثوقة التي تقدم في أوقاتها المناسبة لمساعدة مستخدمي هذه المعلومات على إجراء تقييم دقيق للموقف المالي للبنك وإنجازاته وأنشطته ومخاطبه وإدارة هذه المخاطر خاصة وأن الإفصاح وحده يعطي الشفافية المطلوبة التي تتتوفر في المعلومات من الدقة والكمال من الناحية النوعية والكمية التي يتم تقديمها في أوقاتها المناسبة.

وبناءً عليه فقد اشتمل التقرير السنوي على كافة البيانات المطلوبة لختلف الجهات الرقابية، بالإضافة لنشر دليل الحاكمة المؤسسية لـبنك ومدى الالتزام به.



## خدمة المجتمع المحلي والبيئة



عملًا بمنظومة قيم بنك الأردن تجاه مجتمعه المحلي وبيئته المحيطة، واصل البنك خلال سنة 2007 رعايته ودعمه لمحفظة الأنشطة والفعاليات الوطنية والرسمية والشعبية إيماناً منه بدور هذه المؤسسات وإسهاماتها في تحسين الظروف المعيشية للمواطنين، حيث كان للبنك مساهمة فعالة في أن تصبح البترا من عجائب الدنيا السبع، من خلال تنظيم حملة وطنية برعاية وزير السياحة وسعادة السيد توفيق فاخوري لدعم التصويت للبترا من خلال تحفيز المواطنين على المشاركة بعميلية التصويت، إضافة إلى تقديم مليون صوت دعماً للمدينة الوردية. واقتداءً بمبادرة الملكة رانيا العبد الله العظيمة قام البنك بدعم صندوق الأمان لمستقبل الأيتام لتشجيع الشباب للاعتماد على أنفسهم بعد تخرّجهم من دور الرعاية. وعلى صعيد قطاع التعليم قدم البنك منحاً دراسية وفرصاً تدريبية لعدد من طلاب الجامعات والكلليات تجاوزت عددهم 300 متدرب ومتدربة. واستمر البنك في خدمة الأنشطة البيئية بتقديم الدعم للعديد من الجهات التي تعنى بهذا الجانب مثل الجمعية الأردنية لمكافحة التصحر وتجميل البادية، وحملة التوعية ضد التدخين التي نظمتها جامعة العلوم والتكنولوجيا، إلى جانب قيام البنك بإعادة تدوير الورق التالف لديه من خلال الشركات التي تعنى بهذا النشاط، لاستخدامه في تصنيع المواد الأولية التي تدخل في صناعة الورق الصحي. أما على صعيد النشاط الرياضي فقد قدم البنك دعمه للعديد من الأنشطة الرياضية كان من أبرزها إطلاق فريق بنك الأردن لسباقات سيارات الكارتинг (Karting)، وذلك في إطار رسالة البنك ودعمه لقطاع الشباب في مختلف أنشطتهم لتوجيه طاقاتهم وقدراتهم وتنمية دورهم الإيجابي في خدمة المجتمع. وبذلك يكون إجمالي المساهمات التي قدمها البنك لخدمة المجتمع المحلي بأكثر من 425 ألف دينار أردني.

## شبكة الفروع ومنافذ التوزيع

استمر البنك في العمل على تعزيز وتطوير وتحديث شبكة الفروع ومنافذ التوزيع في مختلف المناطق المستهدفة، لتوفير بيئة أكثر جاذبية وراحة للعملاء وتحسين مستوى الخدمة المقدم لهم، وبما يتوافق مع هوية البنك المؤسسية الموحدة، حيث تم خلال سنة 2007 افتتاح فرع سيفي مول، وتحويل كل من مكتبي خلدا وأبو علندا إلى فروع تابعة لاحتياجات ومتطلبات العملاء في هذه المناطق، كما تم نقل فرع الجاردنز وفرع طارق إلى موقع جديدة، وتم تحديث وتوسيعة كل من فروع الجامعة الأردنية، النزهة، الرمثا، كفرنجة، إضافة إلى تأسيس مكتبي صرافاة في جسر الملك حسين، ونقل فرع الخليل إلى مقره الجديد في فلسطين.

## منافذ التوزيع الإلكترونية

نظراً للأهمية الكبيرة التي تواليها إدارة البنك لمنافذ التوزيع الإلكترونية باعتبارها وسيلة رئيسية في إيصال منتجات وخدمات البنك للعملاء وتواصلهم مع حساباتهم، بسهولة وسرعة وأمان، استمر العمل على تحديث وتطوير قنوات التوزيع الإلكترونية التي تشمل (البنك الناطق، بنك الإنترنت، البنك الخلوي وخدمة الرسائل القصيرة) وتقديم الخدمات المقدمة من خلالها. كما تم استكمال الترتيبات الالزامية لتقديم وطرح الخدمات الإلكترونية في فلسطين اعتباراً من مطلع سنة 2008. وبهدف تسهيل إنجاز بعض المعاملات المصرفية الإلكترونية في مجال خدمات الشراء والدفع الإلكتروني، تم إنجاز مشروع خدمات الدفع الإلكتروني بواسطة البوابة الوطنية للدفع الإلكتروني بالتعاون مع ائتلاف فيزاالأردن وشركة STS. كما استمر البنك بنشر أجهزة الصراف الآلي في أماكن التسوق والتجمعات التجارية والسكنية المستهدفة، حيث وصل عدد أجهزة الصراف الآلي إلى (90) جهازاً في الأردن وفلسطين.

## الأساليب التنظيمية والموارد التقنية

انطلاقاً من استراتيجية البنك الهدافة إلى تعزيز قدراته التنظيمية والتقنية فقد تواصل العمل خلال سنة 2007 على مجموعة المشاريع وبرامج العمل الهدافة إلى الارتقاء بانتاجية البنك وقدراته التنافسية وخفض التكاليف وضبط المخاطر، من خلال فصل العمليات عن الخدمات والمبيعات، وتحويل فروع ومكاتب البنك إلى نقاط خدمة وبيع، حيث تم استكمال تطبيق مشاريع المركبات المتمثلة بمركزية تنفيذ القروض لمعاملات الأفراد، مركزية تسهييلات الشركات على مستوى البنك، مركزية التسهيلات التجارية، تطبيق مركزية عمليات الودائع، إضافة إلى تطبيق المرحلة الأولى من مشروع مركزية الكفالات. وعلى صعيد إعادة تنظيم دوائر البنك، فقد تم تأسيس إدارة المخاطر، واستحداث دائرة تعمية الأعمال التجارية التي يتبعها 12 مركزاً متخصصاً في مختلف مناطق المملكة، كما تم إعادة تنظيم دائرة مرأة الائتمان وتطوير واعتماد المرحلة الأولى من نظام الصالحيات.

وفي مجال توفير معلومات عن أنشطة البنك في مختلف المجالات تم استكمال المرحلة الأولى من مشروع نظام مستودع البيانات Data Warehouse. وعلى صعيد مشاريع تقنية المعلومات استمر البنك في تنفيذ مجموعة المشاريع الهدافة إلى تطوير نظم المعلومات وقواعد البيانات وال شبكات، فقام البنك بتطبيق تقنية مشروع أمن المعلومات IT Security، تطبيق نظام طلبات تسهييلات الأفراد E-Loan، تطبيق نظام إدارة البيع (Sales Force)، إضافة إلى تطبيق نظام المراقبة الإلكترونية حق تحصيل T+0 وحسب متطلبات البنك المركزي الأردني.

هذا وسيستمر العمل خلال سنة 2008 على استكمال مشروع مركزية العمليات لرفع كفاءتها وتنعييل المنصر الرقابي، واستكمال دراسة وتطوير العمليات، وتوحيد الإجراءات بهدف تحقيق كلفة أقل وسرعة أكبر في اتخاذ القرار، واستكمال إعداد الهيكل التنظيمي والوصف الوظيفي للدوائر والوحدات والوظائف الإدارية وفق أحدث الأسس والمفاهيم التنظيمية، إضافةً إلى استكمال نظام الصالحيات وتجميعها ضمن دليل موحد، مما يسهل تحرير المعاملات وتحديد مستوى الصلاحية المخولة لإجرائها. إلى جانب المباشرة بتطبيق مشروع الأرشفة الإلكترونية، ومركز الاتصال (Call Center)، ونظام مخاطر التسهيلات (Credit Risk) لتنسق مع متطلبات لجنة بازل II. وفيما يتعلق بفروع فلسطين سيتم البدء بتطبيق قاعدة البيانات المركزية.

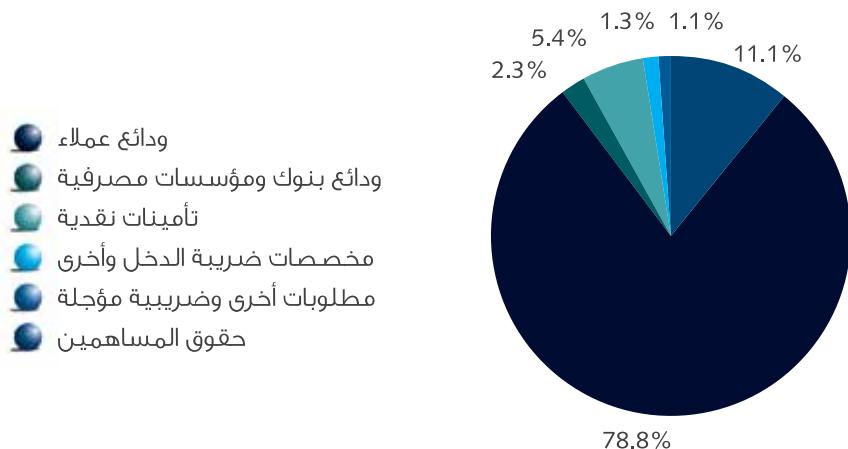
## الموارد البشرية

نظراً لما يمثله رأس المال البشري من أهمية خاصة لدى إدارة البنك باعتباره الميزة التنافسية الأولى التي تقوم عليها استراتيجية البنك في تحقيق التفوق، أولت الإدارة العليا في البنك العناية كل الاهتمام والرعاية للارتقاء بقدراته وإمكاناته الفنية والشخصية وفق أحدث أساليب التدريب الممارسة، إضافة إلى تنفيذ عدد من المبادرات المتتابعة التي تهدف إلى تحسين المستوى المعيشي للموظفين من خلال إدخال تعديلات جوهرية على سلم الرواتب، حيث شارك البنك في دراسة الرواتب المقارنة التي نظمتها شركة MERCER بين عشرة بنوك محلية وأجنبية. كما واصل البنك استقطاب الكفاءات والخبرات في مختلف أنشطة العمل، حيث تم خلال سنة 2007 تعيين 335 موظفاً وموظفة، ليصبح مجموع موظفي البنك 1637 موظفاً، وبلغ عدد البرامج التدريبية الداخلية والخارجية 563 برنامجاً تدريبياً وفرت 8146 فرصة تدريبية شملت مختلف الوظائف والمستويات الإدارية والتنظيمية في البنك.

## المطلوبات وحقوق المساهمين

الأهمية النسبية %		بالمليون دينار		
2006	2007	2006	2007	
79.2	78.8	1,090.4	1,146.6	ودائع عملاء
3.0	2.3	41.7	32.9	ودائع بنوك ومؤسسات مصرفيّة
5.2	5.4	71.4	79.5	تأمينات نقدية
1.1	1.3	15.3	19.7	مخصصات ضريبة الدخل وأخرى
1.2	1.1	17.0	15.8	مطلوبات أخرى وضريبة مؤجلة
10.3	11.1	140.4	161.2	حقوق المساهمين
100	100	1,376.2	1,455.7	مجموع المطلوبات وحقوق المساهمين

## الأهمية النسبية للمطلوبات وحقوق المساهمين لسنة 2007



## التسهيلات الائتمانية المباشرة

نمت التسهيلات الائتمانية الإجمالية بمبلغ 84.3 مليون دينار بنسبة 12% عن سنة 2006، وذلك باتباع سياسة ائتمانية انتقائية متوازنة وبإشراف اللجنة التنفيذية، في ضوء التغير في أسعار الفوائد والعائد المتوقع على التسهيلات، وبعد دراسة مخاطر السوق ومخاطر الائتمان وجودة المحفظة الائتمانية، إلى جانب العمل على تحصيل القروض المستحقة. وفي ظل الظروف الاقتصادية فقد بلغت نسبة التسهيلات غير العاملة إلى إجمالي التسهيلات (بعد الفوائد المعلقة) 9.8% مقابل 5% في السنة الماضية وهي ضمن النسبة المعيارية، واستمر العمل على تمويل مختلف القطاعات الاقتصادية، والتركيز على قطاع الأفراد إلى جانب الشركات الكبرى والمؤسسات المتوسطة والصغرى والقطاع العام، بهدف توزيع المخاطر وإدارة الأموال المتاحة بفعالية وكفاءة.

# تحليل المركز المالي ونتائج الأعمال لسنة 2007

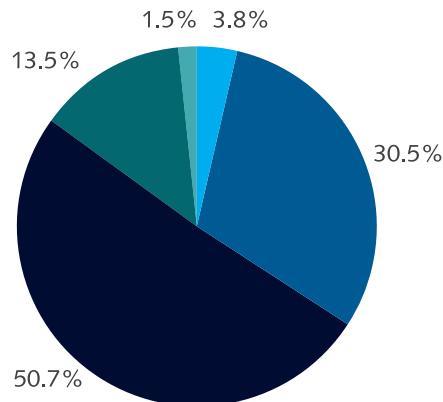
ارتفعت موجودات البنك إلى 1455.7 مليون دينار في نهاية سنة 2007 مقابل 1376 مليون دينار في نهاية سنة 2006 بنسبة نمو بلغت 5.8%، واستمرت الجهود في تطبيق حقوق المساهمين والمحافظة على التوازن بين الربحية والاستثمار الآمن، وتوفير السيولة النقدية اللازمة لمواجهة الالتزامات المالية ذات الأجل المختلفة والاستخدام الأمثل للأموال المتاحة بكفاءة وفعالية تمثلت في دعم المركز المالي واستمرار نمو القوة الإيرادية للبنك.

**الأهمية النسبية لعناصر المركز المالي للبنك 2007**

الأهمية النسبية %		بالمليون دينار		
2006	2007	2006	2007	
36.3	30.5	499.9	443.9	نقد وأرصدة وإيداعات لدى البنك
48.4	50.7	666.0	738.2	تسهيلات ائتمانية مباشرة
				موجودات مالية متنوعة واستثمارات
9.6	13.5	131.8	196.6	في شركات حلية
1.6	1.5	21.7	21.8	موجودات ثابتة وغير ملموسة
4.1	3.8	56.8	55.2	موجودات ضريبية مؤجلة وأخرى
100	100	1,376.2	1,455.7	مجموع الموجودات

**الأهمية النسبية لموجودات البنك لسنة 2007**

- نقد وأرصدة وإيداعات لدى البنك
- تسهيلات ائتمانية مباشرة
- موجودات مالية متنوعة واستثمارات
- في شركات حلية
- موجودات ثابتة وغير ملموسة
- موجودات ضريبية مؤجلة وأخرى



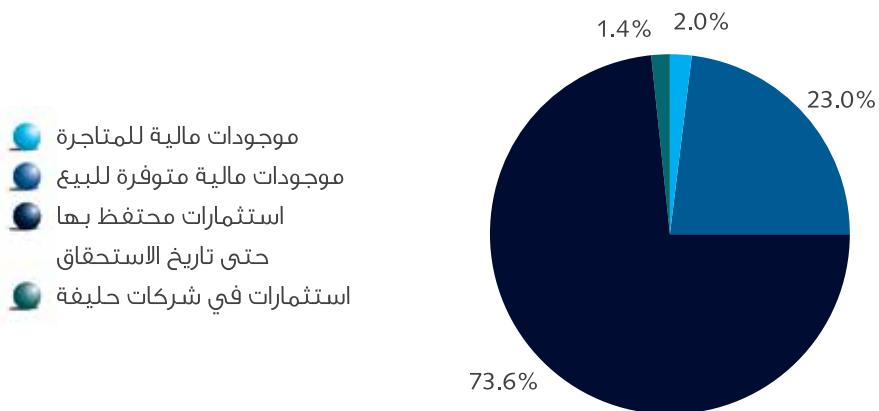
## محفظة الموجودات المالية

ارتفعت المحفظة بمبلغ 64.7 مليون دينار بنسبة 49% عن سنة 2006. تركز الارتفاع في الموجودات خالية المخاطر والتي استحوذت على 73.6% من إجمالي المحفظة إلى جانب المتوفرة للبيع بحصة 23% من المحفظة.

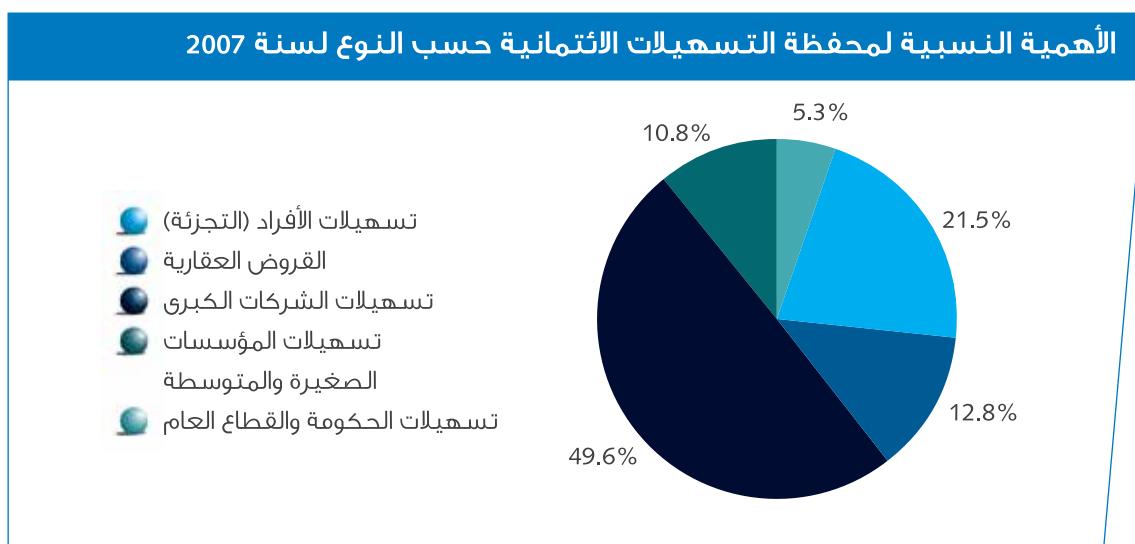
### عناصر الموجودات المالية والاستثمارات في الشركات الحليفة

الأهمية النسبية %		بالمليون دينار		
2006	2007	2006	2007	
6.7	2.0	8.8	4.0	موجودات مالية للمتجارة
25.0	23.0	32.9	45.2	موجودات مالية متوفرة للبيع
				استثمارات محفوظ بها حتى تاريخ الاستحقاق
67.0	73.6	88.3	144.6	استثمارات في شركات حليفة
1.3	1.4	1.8	2.8	
<b>100</b>	<b>100</b>	<b>131.8</b>	<b>196.6</b>	<b>المجموع</b>

### الأهمية النسبية لمحفظة الموجودات المالية للبنك لسنة 2007



إجمالي محفظة التسهيلات حسب النوع (بعد تنزيل الفوائد والعمولات المقبوسة مقدماً)				
الأهمية النسبية %		بالمليون دينار		
2006	2007	2006	2007	
16.0	21.5	112.7	169.3	تسهيلات الأفراد (التجزئة)
12.1	12.8	85.3	100.7	القروض العقارية
53.9	49.6	378.6	391.0	تسهيلات الشركات الكبرى
				تسهيلات المؤسسات
13.2	10.8	92.6	84.7	الصغيرة والمتوسطة
4.8	5.3	33.9	41.7	تسهيلات الحكومة والقطاع العام
100	100	703.1	787.4	المجموع



## مخصص تدني التسهيلات المباشرة:

يتبع البنك سياسة متحفظة للتحوط لأية خسارة متوقعة، وأخذ مخصص تدني للديون المشكوك في تحصيدها بشكل افراطي لكل دين وكذلك على المحفظة، وحسب متطلبات معايير المحاسبة الدولية والسلطات النقدية وتوصيات مدعي حسابات البنك، وتعزيزاً للمركز المالي، وقد بلغت نسبة تقطعية المخصص الخاص للتسهيلات غير العاملة بعد تنزيل الفوائد المعلقة 50.2 %، في حين بلغت المخصصات التي انتهت الحاجة إليها خلال السنة نحو 5.2 مليون دينار إلى جانب المخصص المرصود البالغ 8.1 مليون دينار، وبلغت القيمة العادلة للضمادات المقدمة مقابل تسهيلات ائتمانية 463.4 مليون دينار مقابل 367.7 مليون دينار في السنة الماضية.

## حقوق المساهمين

ارتفعت حقوق المساهمين إلى 161.2 مليون دينار لسنة 2007 مقابل 140.4 مليون دينار لسنة 2006 بزيادة مقدارها 20.8 مليون دينار بنسبة 14.8 %، حيث ارتفع الاحتياطي القانوني إلى 25.2 مليون دينار بزيادة مقدارها 4.1 مليون دينار، وبلغ الاحتياطي الاختياري 8.1 مليون دينار، وبموجب اقتراح مجلس الإدارة المقدم للهيئة العامة للمساهمين فإنه يمكن توزيع أرباح نقدية على المساهمين بنسبة 15 % من رأس المال وبمبلغ 15 مليون دينار بعد موافقة الهيئة العامة.

## كفاية رأس المال

بلغت نسبة كفاية رأس المال 14.81 % لسنة 2007 مقابل 15.22 % لسنة 2006 وهي أعلى من المعدلات المقررة من البنك المركزي الأردني والبالغة 12 %، وكذلك أعلى من معدلات لجنة بازل (بنك التسويات الدولية) والبالغة 8 %، كما بلغت نسبة الرافعه نحو 10.4 % ونسبة رأس المال الأساسي إلى الموجودات المرجحة والخطرة 14.06 % وهذا يتوافق مع معايير تصنيف البنوك حسب درجة الملاءة أو كفاية رأس المال ليصنف البنك من حيث الملاءة ضمن الفئة الأولى (رأسمال جيد).

## نتائج أعمال البنك

ارتفعت الإيرادات الإجمالية للبنك إلى 119.6 مليون دينار لسنة 2007 مقابل 98 مليون دينار للسنة الماضية، حيث بلغ إجمالي الدخل 83 مليون دينار مقابل 71.2 مليون دينار سنة 2006، في حين بلغ صافي القوائد والعمولات 68.2 مليون دينار مقابل 66.5 مليون دينار لسنة 2006.

كما بلغت الأرباح قبل الضريبة والمخصصات 49.5 مليون دينار لسنة 2007 مقابل 40.4 مليون دينار لسنة 2006 بنسبة نمو بلغت 22.5 %، وقد تم اقتطاع مخصص التدني للتسهيلات والمخصصات الأخرى وضرائب الدخل ليصبح صافي الربح لسنة 24.4 مليون دينار مقابل 25.6 مليون دينار سنة 2006 باانخفاض بلغت نسبته 4.7 %، وذلك نتيجة رصد مخصصات إضافية لتدني الديون وتقطفية كافة الالتزامات الضريبية حتى نهاية سنة 2007.

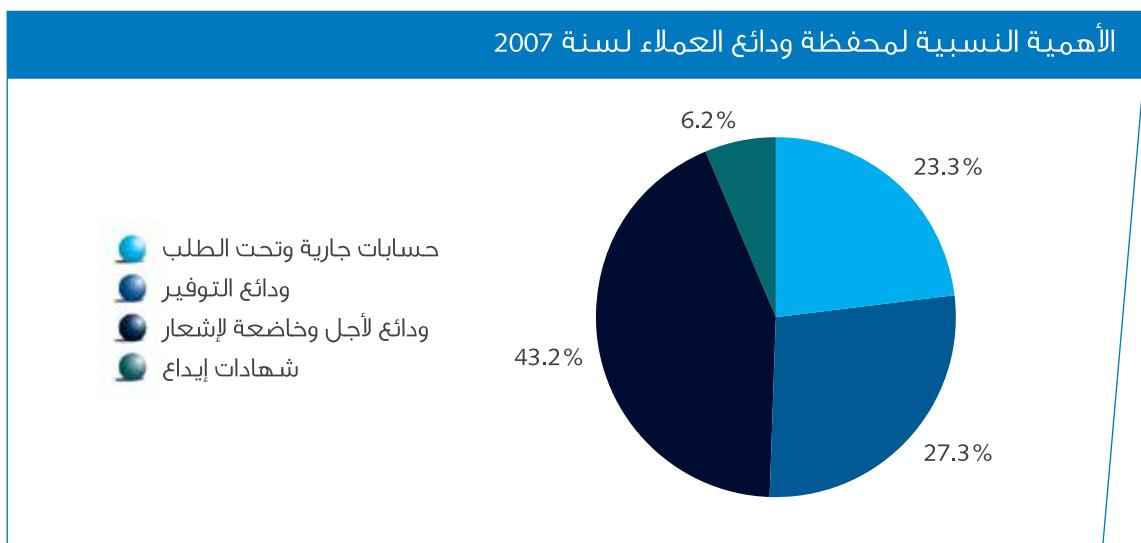
### الأرباح الصافية قبل الضرائب والمخصصات وبعدها

مبلغ التغير	بالمليون دينار		
2007	2006	2007	
9.1	40.4	49.5	صافي الأرباح قبل الضريبة والمخصصات
(4.7)	(3.4)	(8.1)	مخصص تدني التسهيلات الائتمانية المباشرة
(0.6)	(1.1)	(1.7)	مخصصات متنوعة
3.8	35.9	39.7	الأرباح الصافية (قبل الضريبة)
(5.0)	(10.3)	(15.3)	ضريبة الدخل المدفوعة والمخصصة
<u>(1.2)</u>	<u>25.6</u>	<u>24.4</u>	الأرباح الصافية المتاحة بعد الضريبة

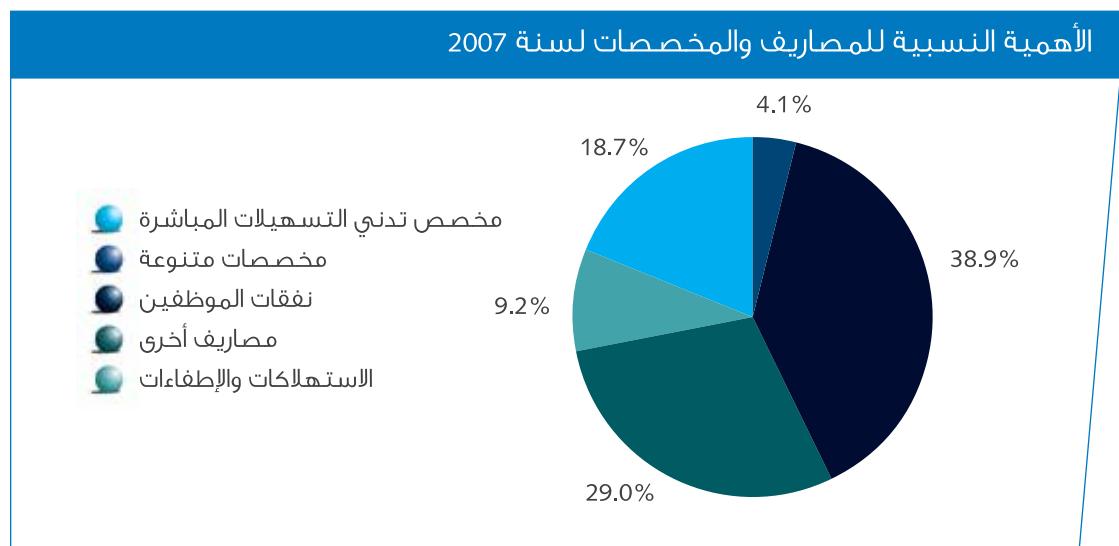
## ودائع العملاء

ارتفعت ودائع العملاء إلى 1146.6 مليون دينار مقارنة بمبلغ 1090.4 مليون دينار سنة 2006 بارتفاع مقداره 56.2 مليون دينار وبنسبة نمو بلغت 5.1%， واستمر العمل على استقطاب الودائع الثابتة والأقل كلفة، وتطوير حملة التوفير، وتوسيع قاعدة المودعين، حيث ارتفعت ودائع التوفير بنسبة 5.7% عن سنة 2006 وودائع لأجل بنسبة 3.3%， وشهادات الإيداع التي حققت نمواً كبيراً خلال سنة 2007 لتشكل 6.2% من إجمالي الودائع. كما بلغت الودائع التي لا تحمل فوائد 289.1 مليون دينار مقابل 281.8 مليون دينار للسنة السابقة.

ودائع العملاء حسب أنواعها وأهميتها النسبية				
الأهمية النسبية %		بالمليون دينار		
2006	2007	2006	2007	
26.2	23.3	285.8	267.5	حسابات جارية وتحت الطلب
27.1	27.3	295.8	312.6	ودائع التوفير
44.0	43.2	479.3	495.1	ودائع لأجل وخاضعة لإشعار
2.7	6.2	29.5	71.4	شهادات إيداع
100	100	1,090.4	1,146.6	المجموع



		المصاريف والمخصصات والأهمية النسبية			
الأهمية النسبية %		بالمليون دينار			
2006	2007	2006	2007		
9.6	18.7	3.4	8.1	مخصص تدني التسهيلات المباشرة	
3.1	4.1	1.1	1.8	مخصصات متنوعة	
45.1	38.9	15.9	16.9	نفقات الموظفين	
30.8	29.0	10.9	12.6	مصاريف أخرى	
11.4	9.2	4.0	4.0	الاستهلاكات والإطفاءات	
100	100	35.3	43.4		المجموع

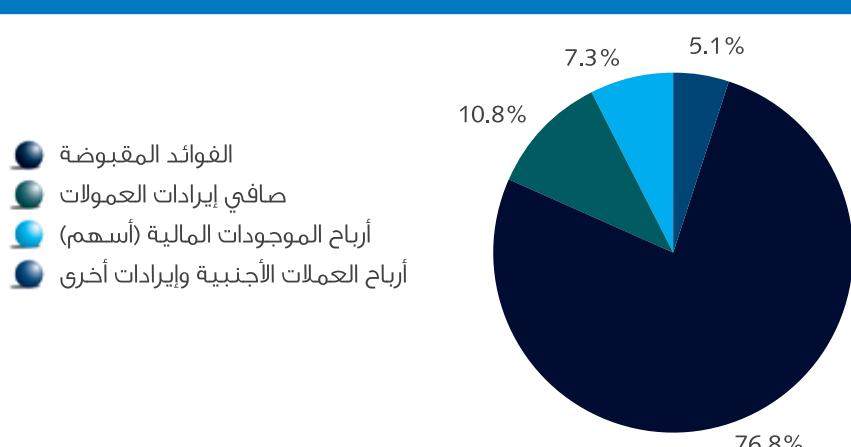


		أهم النسب المالية	
2006	2007	%	%
19.5	16.2		العائد على متوسط حقوق المساهمين
25.6	24.38		العائد على رأس المال
2.0	1.7		العائد على متوسط الموجودات
16,633 دينار	14,896 دينار		ربحية الموظف
6.36	6.49		دخل الفوائد إلى متوسط الموجودات
2.09	2.58		مصرفوف الفائدة إلى متوسط الموجودات
4.27	3.91		هامش الفائدة إلى متوسط الموجودات
86.5	50.2		تغطية مخصص التدني للتسهيلات غير العاملة
5.0	9.8		نسبة التسهيلات غير العاملة/ إجمالي التسهيلات

## إجمالي الإيرادات المتحققة وأهميتها النسبية

الأهمية النسبية %		بالمليون دينار		
2006	2007	2006	2007	
83.1	76.8	81.4	91.9	الفوائد المقبوسة
12.1	10.8	11.9	12.9	صافي إيرادات العمولات
(1.6)	7.3	(1.6)	8.7	أرباح الموجودات المالية (أسهم)
6.4	5.1	6.3	6.1	أرباح العملات الأجنبية وإيرادات أخرى
100	100	98.0	119.6	المجموع

## الأهمية النسبية لـإيرادات المتحققة للبنك لسنة 2007



## المصروفات والمخصصات

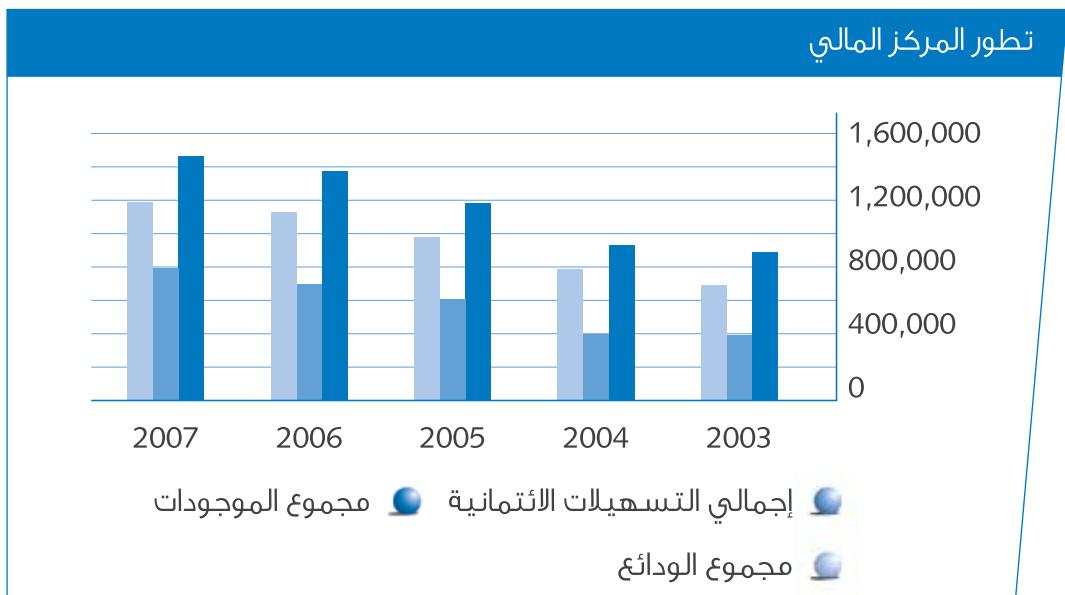
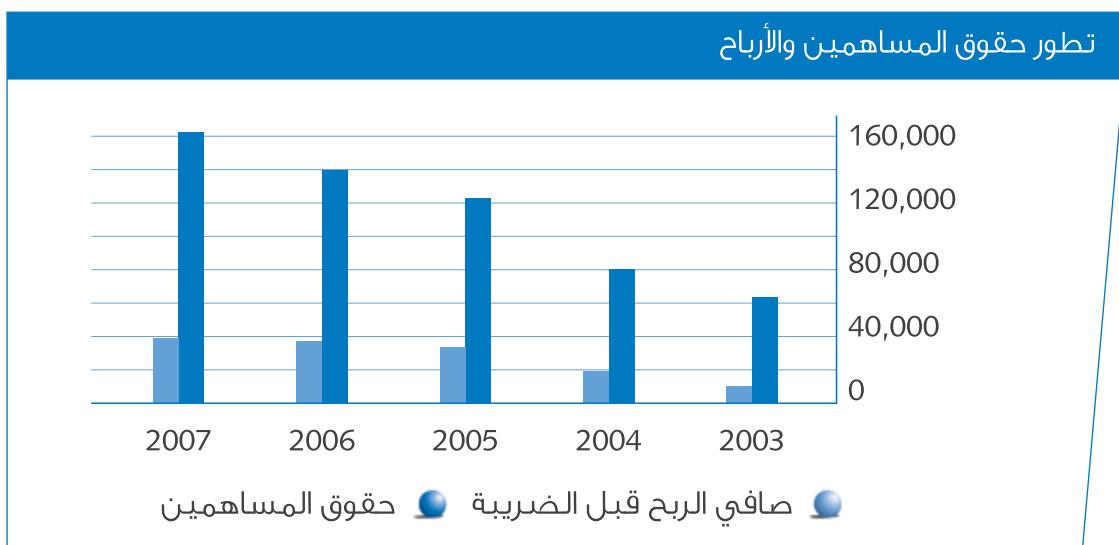
بلغت المصروفات والمخصصات 43.4 مليون دينار لسنة 2007 مقابل 35.3 مليون دينار لسنة 2006 بارتفاع مقداره 8.1 مليون دينار وبنسبة 22.8% نتيجة ارتفاع مخصص تدني التسهيلات بمبلغ 4.7 مليون دينار، كما ارتفعت نفقات الموظفين بمبلغ 987 ألف دينار نتيجة الزيادات السنوية ومنح مكافآت تشجيعية للموظفين وتنمية الموارد البشرية، وارتفعت المصاريف الأخرى بمبلغ 1.8 مليون دينار لارتفاع مصاريف الإعلانات والإثارة والتدفئة والإيجارات والألعاب المهنية بسبب استمرار عمليات التفرع وتطوير النظم الداخلية والخدمات الإلكترونية.

أما رواتب ومكافآت الإدارة التنفيذية العليا لسنة 2007 فقد بلغت 1.4 مليون دينار مقابل 1.3 مليون دينار للسنة الماضية، في حين بلغت أتعاب مدققي الحسابات للبنك بمبلغ 94.2 ألف دينار وأتعاب التدقيق لشركة تقوق بلغت 5.2 ألف دينار شاملة ضريبة المبيعات.

- تدعيم القاعدة الرأسمالية للبنك بما يسهم في تعزيز قدرة البنك على مواكبة النمو المستهدف والتوسيع في حجم أعماله وأنشطته التمويلية وانتشاره الإقليمي في المنطقة، والاستمرار في تنمية العائد على حقوق المساهمين.
- الاستمرار بالتركيز على قطاع خدمات الأفراد وتعزيز حصة البنك السوقية من خلال تطوير منتجات وخدمات حديثة ومبكرة توافق احتياجاتهم الفعلية، ورفع الكفاءة البيئية والتسوية ومستوى الخدمات المقدمة لهذه الشريحة، إضافة إلى تعزيز الخدمات المصرفية المقدمة ل مختلف قطاعات الأعمال.
- استكمال مراحل العمل على تأسيس وتشغيل بنك الأردن - سورية، وإطلاق خدماته في السوق السوري قبل نهاية سنة 2008.
- استكمال مشاريع مركزيات العمليات بما يسهم في زيادة كفاءتها وتقليل ازدواجيتها ورفع فعالية العنصر الرقابي وتوحيد الإجراءات، مع الاستمرار في استكمال دراسة وتحليل العمليات على مستوى الإدارة العامة لتخفيض كلفتها وزيادة السرعة باتخاذ القرارات.
- مواصلة تعزيز تواجد البنك في المناطق المستهدفة وتنفيذ خطط البنك للوصول إلى الشرائح المستهدفة، إلى جانب الاستمرار بتحديث شبكة الفروع ومنافذ التوزيع وتطوير قنوات التوزيع الإلكترونية.
- الاستمرار بتطوير القاعدة التكنولوجية وتقنية المعلومات والبشرة بمشروع نظام مركز الاتصال (Call Center) وتطبيق مشروع الأرشفة الإلكترونية ونظام مخاطر التسهيلات (Credit Risk)، وتطبيق قاعدة البيانات المركزية في فلسطين.
- مواصلة استكمال وتطبيق متطلبات لجنة بازل II وتطوير فعالية إدارة المخاطر والامتثال والالتزام بمبادئ الحاكمة المؤسسية، وتحديث السياسات الأمنية وتعزيز وسائل الضبط والرقابة على التشريعات والقوانين والأنظمة البنكية والإدارية وحماية المعلومات وفق أفضل المعايير الممارسة.
- الاستمرار في الارتقاء بمستوى الموارد البشرية واستقطاب الكفاءات، وتنمية قدراتها ومهاراتها الفنية والشخصية باستخدام أحدث منهجيات وأساليب التدريب التي تتوافق مع الاحتياجات الفعلية للوظائف.



المؤشرات المالية للسنوات (2007 - 2003)					السنة المالية
ألف دينار أردني	2007	2006	2005	2004	2003
1,455,719	1,376,231	1,185,713	958,920	901,654	مجموع الموجودات
787,368	703,077	563,830	417,594	384,946	إجمالي التسهيلات الائتمانية
1,179,523	1,132,168	970,501	780,394	711,806	مجموع الودائع
161,206	140,379	121,557	80,152	64,567	حقوق المساهمين
39,668	35,901	31,188	19,582	11,281	صافيربح قبل الضريبة



# البيانات والإيضاحات المالية 2007

تقرير مدقق الحسابات المستقل

الميزانية العامة الموحدة

بيان الدخل الموحد

بيان التغيرات في حقوق المساهمين الموحد

بيان التدفقات النقدية الموحد

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة



بيان (أ)		الميزانية العامة الموحدة	
دinar أردني		بنك الأردن (شركة مساهمة عامة محدودة) عُمان – الأردن	
31 كانون الأول		إيضاح رقم	الموجودات
2006	2007		
304,152,359	214,886,601	4	نقد وأرصدة لدى بنوك مركبة
192,694,998	216,993,088	5	أرصدة لدى بنوك ومؤسسات مصرفية
3,000,000	12,053,000	6	إيداعات لدى بنوك ومؤسسات مصرفية
8,794,573	4,006,219	7	موجودات مالية للمتاجرة
665,972,113	738,172,229	8	تسهيلات ائتمانية مباشرة
32,935,697	45,201,249	9	موجودات مالية متوفرة للبيع
88,316,981	144,590,949	10	موجودات مالية محفظ بها حتى تاريخ الاستحقاق
1,842,362	2,800,398	11	استثمارات في شركات حليفة
20,257,103	20,199,021	12	موجودات ثابتة
1,442,242	1,562,587	13	موجودات غير ملموسة
5,339,353	5,322,569	19	موجودات ضريبية مؤجلة
51,482,873	49,931,169	14	موجودات أخرى
<u>1,376,230,654</u>	<u>1,455,719,079</u>		<b>مجموع الموجودات</b>
<b>المطلوبات وحقوق المساهمين</b>			
<b>المطلوبات:</b>			
41,732,373	32,950,189	15	ودائع لدى بنوك ومؤسسات مصرفية
1,090,436,054	1,146,572,908	16	ودائع عملاً
71,415,398	79,473,537	17	تأمينات نقدية
4,869,188	5,357,149	18	مخصصات متنوعة
10,436,058	14,357,861	19	مخصص ضريبية الدخل
1,298,792	1,286,598	19	مطلوبات ضريبية مؤجلة
15,664,107	14,514,899	20	مطلوبات أخرى
<u>1,235,851,970</u>	<u>1,294,513,141</u>		<b>مجموع المطلوبات</b>
<b>حقوق المساهمين:</b>			
86,000,000	100,000,000	21	رأس المال المكتتب به
21,168,108	25,220,944	22	الاحتياطي القانوني
7,349,916	8,107,991	22	الاحتياطي الإختياري
5,914,150	5,927,317	22	احتياطي المخاطر المصرفية العامة
892,489	1,491,262	23	التغير المتراكم في القيمة العادلة
19,054,021	20,458,424	24	أرباح مدورة
<u>140,378,684</u>	<u>161,205,938</u>		<b>مجموع حقوق المساهمين</b>
<u>1,376,230,654</u>	<u>1,455,719,079</u>		<b>مجموع المطلوبات وحقوق المساهمين</b>

تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم 1 إلى رقم 47 جزءاً من هذه البيانات المالية وتقرأ معها.

إلى السادة مساهمي بنك الأردن  
عمّان – المملكة الأردنية الهاشمية

قمنا بتدقيق البيانات المالية الموحدة المرفقة لبنك الأردن (شركة مساهمة عامة محدودة)، والتي تتكون من الميزانية العامة الموحدة كما في 31 كانون الأول 2007 وكل من بيانات الدخل والتغيرات في حقوق المساهمين والتدفقات النقدية الموحدة للسنة المنتهية بذلك التاريخ، وملخص للسياسات المحاسبية الهامة وإيضاحات تفسيرية أخرى.

## مسؤولية الإدارة عن البيانات المالية

إن الإدارة مسؤولة عن إعداد هذه البيانات المالية وعرضها بصورة عادلة وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية. وتشمل هذه المسؤولية التصميم والتطبيق والاحتفاظ برقة داخلية لفرض إعداد وعرض البيانات المالية بصورة عادلة، خالية من أخطاء جوهرية، سواءً كانت ناشئة عن احتيال أو عن خطأ، وتشمل مسؤولية الإدارة اختيار واتباع سياسات محاسبية مناسبة والقيام بتقديرات محاسبية معقولة حسب الظروف.

## مسؤولية مدقق الحسابات

إن مسؤوليتنا هي إبداء رأي حول هذه البيانات المالية استناداً إلى تدقيقنا، لقد قمنا بتدقيقنا وفقاً للمعايير الدولية للتدقير، وتطلب تلك المعايير أن نقتيد بمتطلبات قواعد السلوك المهني وأن نقوم بتحطيط وإجراء التدقير للحصول على تأكيد مقول فيما إذا كانت البيانات المالية خالية من أخطاء جوهرية.

يتضمن التدقير القيام بإجراءات للحصول على بيانات تدقيق ثبوتية للمبالغ والإفصاحات في البيانات المالية، تستند الإجراءات المختارة إلى تقدير مدقق الحسابات، بما في ذلك تقييم مخاطر الأخطاء الجوهرية في البيانات المالية، سواءً كانت ناشئة عن احتيال أو عن خطأ. وعند القيام بتقدير تلك المخاطر يأخذ مدقق الحسابات في الاعتبار إجراءات الرقابة الداخلية ل البنك والمتعلقة بالإعداد والعرض العادل للبيانات المالية، وذلك لفرض تصميم إجراءات التدقير المناسبة حسب الظروف، وليس لفرض إبداء رأي حول فعالية الرقابة الداخلية لدى البنك. يتضمن التدقير كذلك تقييم ملامحة السياسات المحاسبية المتبعه، ومعقولة التقديرات المحاسبية المعدة من قبل الإدارة وكذلك تقييم العرض الإجمالي للبيانات المالية.

نعتقد أن بيانات التدقيق الثبوتية التي حصلنا عليها كافية ومناسبة لتتوفر أساساً لرأينا حول التدقير.

## الرأي

في رأينا، إن البيانات المالية تظهر بصورة عادلة، من جميع النواحي الجوهرية، الوضع المالي الموحد لبنك الأردن كما في 31 كانون الأول 2007 وأداءه المالي الموحد، وتدفقاته النقدية الموحدة للسنة المنتهية بذلك التاريخ وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية، ونوصي الهيئة العامة للمساهمين الصادقة على هذه البيانات المالية.

## تقرير حول المتطلبات القانونية

يحقنط البنك بقيود وسجلات حسابية منظمة بصورة أصولية، وهي متفقة مع البيانات المالية المرفقة ومع البيانات الواردة في تقرير مجلس الإدارة.

دليويت انداوش  
دليويت انداوش (الشرق الأوسط) – الأردن

عمّان – المملكة الأردنية الهاشمية  
24 كانون الثاني 2008

بيان التغييرات في حقوق المساهمين المودد

٢٦

- يحيط بالبنك المركزي الإداري بالمخاطر المصرفية العاملة التي يواجهها مسبقةً من البنك المركزي الإداري .  
- بموجب طلب البنك المركزي الإداري فإنه لا يمكن التصرف بمبيل 5,322,569 دينار كما في 31 كانون الثاني 2010 ميلادي متوفراً في القيمية العادلة لموجودات مالية متوفرة إضافية إلى مبلغ 4,280,027 دينار والذي يمثل الانخفاض في القيمة العادلة لموارد مالية متوفرة بمقدار 1,042,569 ديناراً .

يتحقق منه فعلاً. وذلك الرسمية أو التوزيع إلا بتمدار ما يتتحقق منه فعلاً.

يتحقق التصرف باحتفظ المختار المصغرية العامة لا يدوفقة مسببة من البنك المركزي الأردني.

يتمثل منافع ضريبية مؤجلة ترد ضمن الارياح المدورة بما في ذلك الرسمية أو التوزيع إلا بتمدار ما يتتحقق منه فعلاً.

يتحقق الإيضاحات المرفقة من رقم ١ إلى رقم ٤٧ جزءاً من هذه البيانات المالية وتنفراً معها.

يتحقق طلب البنك المركزي الأردني فإنه لا يمكن التصرف بمبليغ ٥,٣٢٢,٥٦٩ دينار كما في كانون الأول ٢٠٠٧ كافية لتمويل موجودات مالية متوفرة للبيع.

إضافة إلى مبلغ ٤,٢٨٠,٠٢٧ دينار والذي يمثل الاختلاف في القبضة العادلة لمحفظة الدين.

بيان (ب)			بيان الدخل الموحد
دينار أردني		بنك الأردن (شركة مساهمة عامة محدودة) عمان - الأردن	
للسنة المنتهية في 31 كانون الأول		إيضاح رقم	
2006	2007		
81,420,852	91,872,119	26	الفوائد الدائنة
<u>26,746,513</u>	<u>36,571,581</u>	27	الفوائد المدينة
54,674,339	55,300,538		صافي إيرادات الفوائد
<u>11,854,833</u>	<u>12,852,186</u>	28	صافي إيرادات العمولات
66,529,172	68,152,724		صافي إيرادات الفوائد والعمولات
2,005,628	2,108,661	29	أرباح عمارات أجنبية
(2,954,675)	6,781,931	30	أرباح (خسائر) موجودات مالية للمتاجرة
1,376,911	1,881,690	31	أرباح موجودات مالية متوفرة للبيع
<u>4,254,991</u>	<u>4,110,606</u>	32	إيرادات أخرى
<u>71,212,027</u>	<u>83,035,612</u>		إجمالي الدخل
<hr/>			
15,896,917	16,883,419	33	نفقات الموظفين
4,026,865	3,967,994	13.12	استهلاكات وإطفاءات
10,841,821	12,636,244	34	مصاريف أخرى
3,419,922	8,112,583	8	مخصص تدبي التسهيلات الائتمانية المباشرة
<u>1,125,475</u>	<u>1,767,334</u>	18	مخصصات متنوعة
<u>35,311,000</u>	<u>43,367,574</u>		إجمالي المصروفات
35,901,027	39,668,038		الربح قبل الضرائب
<u>10,318,322</u>	<u>15,283,652</u>	19	(ينزل): ضريبة الدخل
<u>25,582,705</u>	<u>24,384,386</u>		الربح للسنة
<u>0,256</u>	<u>0,244</u>	35	حصة السهم من الربح للسنة

تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم 1 إلى رقم 47 جزءاً من هذه البيانات المالية وتقرأ معها.

## 1- معلومات عامة

- إن البنك شركة مساهمة عامة أردنية مركزها الرئيسي في عمان - المملكة الأردنية الهاشمية، تأسس خلال عام 1960 تحت رقم 1983 بتاريخ 3 آذار 1960 طبقاً لأحكام قانون الشركات رقم 33 لسنة 1962 برأس المال مقداره 350 ألف دينار أردني موزع على 70 ألف سهم بقيمة اسمية مقدارها خمسة دنانير للسهم الواحد. وقد تم زيادة رأس المال البنك عدة مرات كان آخرها خلال العام 2007 حيث أصبح رأس المال المصرح به 100 مليون دينار ورأس المال المكتتب به والمدفوع 100 مليون دينار بقيمة اسمية مقدارها دينار للسهم الواحد.
- يقوم البنك بتقديم جميع الأعمال المصرفية والمالية المتعلقة بنشاطه من خلال مركزه وفروعه داخل المملكة وعدها 47 فرعاً، وفروعه في فلسطين وعدها 7 فروع والشركة التابعة له.
- تم إقرار البيانات المالية الموحدة من قبل مجلس إدارة البنك في جلسته رقم 518 بتاريخ 24 كانون ثاني 2008 وهي خاضعة لموافقة الهيئة العامة للمساهمين.

## 2- أهم السياسات المحاسبية

### أسس إعداد البيانات المالية

- تم إعداد البيانات المالية الموحدة للبنك والشركة التابعة له وفقاً للمعايير الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية والتفسيرات الصادرة عن لجنة تفسيرات التقارير المالية الدولية المنبثقة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية، ووفقاً للقوانين المحلية النافذة وتعليمات البنك المركزي الأردني.
- تم إعداد البيانات المالية الموحدة وفقاً لمبدأ التكلفة التاريخية، باستثناء الموجودات المالية للمتاجرة والموجودات المالية المتوفرة للبيع والمشتقات المالية التي تظهر بالقيمة العادلة بتاريخ البيانات المالية، كما تظهر بالقيمة العادلة الموجودات والمطلوبات المالية التي تم التحوط لها ظاهر التغير في قيمتها العادلة.
- إن الدينار الأردني هو عملة إظهار البيانات المالية الموحدة والذي يمثل العملة الرئيسية للبنك.
- إن السياسات المحاسبية المتبعة للسنة متماثلة مع السياسات التي تم اتباعها في السنة السابقة باستثناء ما هو مبين أدناه.

### أسس توحيد البيانات المالية

- تتضمن البيانات المالية الموحدة البيانات المالية للبنك والشركة التابعة له والخاضعة لسيطرته، وتحقق السيطرة عندما يكون للبنك القدرة على التحكم في السياسات المالية والتشغيلية للشركة التابعة وذلك للحصول على منافع من أنشطتها، ويتم استبعاد المعاملات والأرصدة والإيرادات والمصروفات فيما بين البنك والشركة التابعة.
- يتم إعداد البيانات المالية للشركة التابعة لنفس السنة المالية للبنك باستخدام نفس السياسات المحاسبية المتبعة في البنك، إذا كانت الشركة التابعة تتبع سياسات محاسبية مختلفة عن تلك المتبعة في البنك فيتم إجراء التعديلات اللازمة على البيانات المالية للشركة التابعة لتطابق مع السياسات المحاسبية المتبعة في البنك.

يمتلك البنك كما في 31 كانون الأول 2007 الشركة التالية:

اسم الشركة	رأس المال المدفوع	نسبة ملكية البنك	طبيعة عمل الشركة	مكان عملها	تاريخ التملك
شركة تفوق للاستثمارات المالية	3,500,000 دينار	100%	وساطة مالية	عمان	23 آذار 2006

- يتم توحيد نتائج عمليات الشركة التابعة في بيان الدخل الموحد من تاريخ تملكها وهو التاريخ الذي يجري فيه فعلياً انتقال سيطرة البنك على الشركة التابعة، ويتم توحيد نتائج عمليات الشركة التابعة التي تم التخلص منها في بيان الدخل الموحد حتى تاريخ التخلص وهو التاريخ الذي يفقد البنك فيه السيطرة على الشركة التابعة.

### معلومات القطاعات

- قطاع الأعمال يمثل مجموعة من الموجودات والعمليات التي تشتراك معاً في تقديم منتجات أو خدمات خاضعة لمخاطر وعوائد تختلف عن تلك المتعلقة بقطاعات أعمال أخرى.
- القطاع الجغرافي يرتبط في تقديم منتجات أو خدمات في بيئات اقتصادية محددة خاضعة لمخاطر وعوائد تختلف عن تلك المتعلقة بقطاعات تعمل في بيئات اقتصادية أخرى.

## بيان التدفقات النقدية الموحد

بيان (د)			
دينار أردني		بنك الأردن (شركة مساهمة عامة محدودة) عمان - الأردن	
للسنة المنتهية في 31 كانون الأول		إيضاح رقم	التدفق النقدي من عمليات التشغيل:
2006	2007		
35,901,027	39,668,038		ربح قبل الضرائب
4,026,865	3,967,994		تعديلات لبند غير نقدية:
3,419,922	8,112,583		استهلاكات وإطفاءات
(259,747)	8,536		مخصص تدبي التسهيلات الائتمانية المباشرة
3,059,738	395,477		خسائر (أرباح) بيع موجودات ثابتة
(1,776,983)	(1,909,562)		خسائر موجودات مالية للمتاجرة غير متحققة
1,125,475	1,767,334		تأثير تغير في أسعار الصرف
(164,667)	38,060		مخصصات متنوعة
45,331,630	52,048,460		خسارة تدبي عقارات (معداد للإيرادات)
(65,000,000)	59,910,000		ربح قبل التغيرات في الموجودات والمطلوبات
148,700	(9,053,000)		النقص (الزيادة) في نقد وأرصدة لدى البنوك المركزية
(9,678,319)	4,392,877		(التي تزيد استحقاقاتها عن ثلاثة أشهر)
(138,584,279)	(80,312,699)		(الزيادة) النقص في الإيداعات لدى بنوك ومؤسسات
9,424,194	1,513,644		صرافية (التي تزيد استحقاقاتها عن ثلاثة أشهر)
168,790,189	56,136,854		النقص (الزيادة) في تسهيلات ائتمانية مباشرة
6,913,005	8,058,139		الزيادة في الموجودات الأخرى
539,500	(1,149,209)		الزيادة في تأمينات نقدية
(27,447,010)	39,496,606		(النقص) الزيادة في مطلوبات أخرى
17,884,620	91,545,066		صافي التغير في الموجودات والمطلوبات
(481,287)	(1,279,373)		المخصص المدفوع
(7,949,749)	(11,345,066)		الضرائب المدفوعة
9,453,584	78,920,627		صافي التدفق النقدي من عمليات التشغيل
<b>التدفق النقدي من عمليات الاستثمار:</b>			
(54,522,623)	(116,714,368)		(شراء) موجودات مالية محفظ بها حتى تاريخ الاستحقاق
56,010,000	60,440,400		بيع/ استحقاق موجودات مالية محفظ بها حتى تاريخ الاستحقاق
(5,433,973)	(12,805,394)		(شراء) موجودات مالية متوفرة للبيع
794,574	1,126,423		بيع موجودات مالية متوفرة للبيع
(3,566,221)	(3,793,399)		(شراء) موجودات ثابتة ودفعات على حساب شراء موجودات ثابتة
683,341	149,430		بيع موجودات ثابتة
(347,460)	(394,824)		(شراء) موجودات غير ملموسة
(6,382,362)	(71,991,732)		صافي التدفق النقدي (المستخدم في) عمليات الاستثمار
<b>التدفق النقدي من عمليات التمويل:</b>			
-	1,766,059		أرباح بيع أسهم البنك
-	(6,880,000)		أرباح مورعة على المساهمين
-	(5,113,941)		صافي التدفق النقدي من عمليات التمويل
1,776,983	1,909,562		تأثير تغير أسعار الصرف على النقد وما في حكمه
4,848,205	3,724,516		صافي الزيادة في النقد وما في حكمه
373,266,779	378,114,984	36	النقد وما في حكمه في بداية السنة
378,114,984	381,839,500	36	النقد وما في حكمه في نهاية السنة

تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم 1 إلى رقم 47 جزءاً من هذه البيانات المالية وتقرأ معها.

## **القيمة العادلة**

إن أسعار الإغلاق (شراء موجودات / بيع مطلوبات) بتاريخ البيانات المالية في أسواق نشطة تمثل القيمة العادلة للأدوات والمشتقات المالية التي لها أسعار سوقية.

في حال عدم توفر أسعار معينة أو عدم وجود تداول نشط لبعض الموجودات والمشتقات المالية أو عدم نشاط السوق يتم تقدير قيمتها العادلة بعدة طرق منها:

- مقارنتها بالقيمة السوقية الحالية لأداة مالية مشابهة لها إلى حد كبير.

- تحليل التدفقات النقدية المستقبلية وخصم التدفقات النقدية المتوقعة بنسبة مستخدمة في أداة مالية مشابهة لها.

- نماذج تسعير الخيارات.

تهدف طرق التقييم إلى الحصول على قيمة عادلة تعكس توقعات السوق وتأخذ بالاعتبار العوامل السوقية وأية مخاطر أو منافع متوقعة عند تقدير قيمة الأدوات المالية، وفي حال وجود أدوات مالية يتعذر قياس قيمتها العادلة بشكل يعتمد عليه يتم اظهارها بالتكلفة بعد تزيل أي تدنٍ في قيمتها.

## **التدني في قيمة الموجودات المالية**

يقوم البنك بمراجعة القيم المثبتة في السجلات للموجودات المالية في تاريخ الميزانية العامة لتحديد فيما إذا كانت هنالك مؤشرات تدل على تدنٍ في قيمتها إفراديًّا أو على شكل مجموعة، وفي حالة وجود مثل هذه المؤشرات فإنه يتم تقدير القيمة القابلة للاسترداد من أجل تحديد خسارة التدني.

يتم تحديد مبلغ التدني كما يلي:

- تدني قيمة الموجودات المالية التي تظهر بالتكلفة المطفأة: يمثل الفرق بين القيمة المثبتة في السجلات والقيمة الحالية للتدفقات النقدية المتوقعة مخصومة بسعر الفائدة الفعلي الأصلي.

- تدني الموجودات المالية المتوفرة للبيع التي تظهر بالقيمة العادلة: يمثل الفرق بين القيمة المثبتة في السجلات والقيمة العادلة.

- تدني قيمة الموجودات المالية التي تظهر بالتكلفة: يمثل الفرق بين القيمة المثبتة في السجلات والقيمة الحالية للتدفقات النقدية المتوقعة مخصومة بسعر السوق السائد للعائد على موجودات مالية مشابهة.

يتم تسجيل التدني في القيمة في بيان الدخل الموحد كما يتم تسجيل أي وفر في الفترة اللاحقة نتيجة التدني السابق في الموجودات المالية في بيان الدخل باستثناء التدني في أسهم الشركات المتوفرة للبيع حيث يتم استرجاعه من خلال التغير المترافق في القيمة العادلة.

## **استثمارات في شركات حليفية**

- الشركات الحليفية هي تلك الشركات التي يمارس البنك فيها تأثيراً فعالاً على القرارات المتعلقة بالسياسات المالية والتشغيلية (ولا يسيطر البنك عليها) والتي يملك البنك نسبة تتراوح بين 20% إلى 50% من حقوق التصويت، وتشير الاستثمارات في الشركات الحليفية بطريقة حقوق الملكية.

- يتم استبعاد الأرباح والخسائر الناتجة عن المعاملات (إن وجدت) فيما بين البنك والشركات الحليفية وحسب نسبة مساهمة البنك في هذه الشركات.

- لم يتم اتباع طريقة حقوق الملكية في إثبات قيمة استثمار البنك في شركة المجموعة الاستشارية الاستثمارية وحيث يمتلك البنك ما نسبته 36/75% من رأس المال الشركة، وذلك لوجود نية للبنك ببيع هذا الاستثمار في أقرب وقت ممكن وعليه تم قيد هذا الاستثمار كاستثمارات مالية متوفرة للبيع واظهاره وفقاً لسعر إغلاق القيمة السوقية وأخذ فرق القيمة العادلة ضمن بند التغير المترافق في القيمة العادلة والظاهر ضمن حقوق الملكية تماشياً مع متطلبات المعايير الدولية للتقارير المالية.

## **الموجودات الثابتة**

- تظهر الموجودات الثابتة بالتكلفة بعد تزيل الاستهلاك المترافق وأي تدنٍ في قيمتها، ويتم استهلاك الموجودات الثابتة (باستثناء الأراضي) عندما تكون جاهزة للاستخدام بطريقة القسطنطيني الثابت على مدى العمر الإنتاجي المتوقع لها باستخدام النسب المئوية السنوية التالية:

مباني	من 2% إلى 15%
معدات وأجهزة	%15
أثاث	%9
وسائل نقل	%15
أجهزة الحاسوب الآلي	%15
ديكورات	%15

### **موجودات مالية للمتاجرة**

- تمثل الموجودات المالية للمتاجرة محفظة البنك من أسهم الشركات الأردنية النشطة في سوق عمان المالي وهي شركات مالية وصناعية قام البنك بشرائها لغرض بيعها في المستقبل القريب وجنى الأرباح قصيرة الأجل من خلال عمليات الشراء والبيع والتقلبات في الأسعار لهذه الأدوات المالية.
- يتم تسجيل الموجودات المالية للمتاجرة بالقيمة العادلة عند الشراء (تقيد مصاريف الاقتناء على بيان الدخل عند الشراء)، ويعاد تقييمها في تاريخ البيانات المالية بالقيمة العادلة ويتم تسجيل التغيرات اللاحقة في القيمة العادلة في بيان الدخل في نفس فترة حدوث التغير بما فيها التغير في القيمة العادلة الناتجة عن فروقات تحويل بنود الموجودات غير النقدية بالعملات الأجنبية.
- يتم تسجيل الأرباح الموزعة أو الفوائد المتحققة في بيان الدخل الموحد.

### **تسهيلات ائتمانية مباشرة**

- يتم تكوين مخصص تدريجياً للتسهيلات الائتمانية المباشرة إذا ثبت عدم إمكانية تحصيل المبالغ المستحقة للبنك وعندما يتتوفر دليل موضوعي على أن حدث ما قد أثر سلباً على التدفقات النقدية المستقبلية للتسهيلات الائتمانية المباشرة وعندما يمكن تقدير هذا التدريج، وتسجل قيمة المخصص في بيان الدخل الموحد.

- يتم تعليق الفوائد والعمولات على التسهيلات الائتمانية غير العاملة المنوحة للعملاء وفقاً لتعليمات البنك المركزي الأردني.
- يتم شطب التسهيلات الائتمانية المعد لها مخصصات في حال عدم جدوا الإجراءات المتخذة لتحقیلها بتزويدها من المخصص، ويتم تحويل أي فائض في المخصص الإجمالي - إن وجد - إلى بيان الدخل الموحد، ويساهم المحصل من الديون السابق شطبه إلى الإيرادات.

### **موجودات مالية متوفرة للبيع**

- هي موجودات مالية الغرض من امتلاكها الاحتفاظ بها كمتوفرة للبيع وليس للمتاجرة أو الاحتفاظ بها حتى تاريخ الاستحقاق، وتمثل في أسهم شركات محلية وخارجية مالية وصناعية وسياحية وعقارية وشركات اتصالات.
- وتم تصنيف هذه الاستثمارات على أنها متوفرة للبيع عند الشراء بسبب نية الإدارة بيع هذه الأدوات المالية عند توفر أسعار بيع مناسبة لتحقيق أرباح أو تولد عوائد ناتجة عن تملك الأسهم.

- يتم تسجيل الموجودات المالية المتوفرة للبيع بالقيمة العادلة مضافة إليها مصاريف الاقتناء عند الشراء ويعاد تقييمها لاحقاً بالقيمة العادلة، ويظهر التغير في القيمة العادلة في بند مستقل ضمن حقوق الملكية. وفي حال بيع هذه الموجودات أو جزء منها أو حصول تدريج في قيمتها يتم تسجيل الأرباح أو الخسائر الناتجة عن ذلك في بيان الدخل بما في ذلك البالغ المقيدة سابقاً في حقوق الملكية والتي تخضع هذه الموجودات. يمكن استرجاع خسارة التدريج التي تم تسجيلاً سابقاً في بيان الدخل لأدوات الدين إذا ما ثبت بموضوعية أن الزيادة في القيمة العادلة لتلك الأدوات قد حدثت في فترة لاحقة لتسجيل خسائر التدريج، حيث يتم استرجاع خسائر التدريج لأدوات الدين من خلال بيان الدخل، في حين يتم استرجاع خسائر التدريج من أسهم الشركات من خلال التغير المترافق في القيمة العادلة.
- يتم تسجيل الفوائد المكتسبة من الموجودات المالية المتوفرة للبيع في بيان الدخل الموحد باستخدام طريقة الفائدة الفعلية، كما يسجل التدريج في قيمة هذه الموجودات في بيان الدخل الموحد عند حدوثه.

- يتم تسجيل الأرباح والخسائر الناتجة عن فروقات تحويل العملة الأجنبية لأدوات الدين (التي تحمل فوائد) ضمن الموجودات المالية المتوفرة للبيع في بيان الدخل. في حين يتم تسجيل فروقات تحويل العملة الأجنبية لأدوات الملكية في بند التغير المترافق في القيمة العادلة ضمن حقوق الملكية.

- تظهر الموجودات المالية التي لا يمكن تحديد قيمتها العادلة بشكل يعتمد عليه بالتكلفة ويتم تسجيل أي تدريج في قيمتها في بيان الدخل الموحد.

### **موجودات مالية محفظة بها حتى تاريخ الاستحقاق**

- هي موجودات مالية غير مشتقة لها دفعات ثابتة أو محددة باستحقاق ثابت ولدى البنك نية وقدرة للاحتفاظ بها حتى تاريخ الاستحقاق.

- يتم تسجيل الموجودات المالية المحفظة بها ل بتاريخ الاستحقاق عند الشراء بالكلفة (القيمة العادلة) مضافة إليها مصاريف الاقتناء، وتطفأ العلاوة / الخصم باستخدام طريقة الفائدة الفعلية، قيداً على أو لحساب الفائدة، وينزل آية مخصصات ناتجة عن التدريج في قيمتها يؤدي إلى عدم إمكانية استرداد الأصل أو جزء منه، ويتم تسجيل أي تدريج في قيمتها في بيان الدخل الموحد.

## **تاريخ الاعتراف بالموجودات المالية**

يتم الاعتراف بشراء وبيع الموجودات المالية في تاريخ المتأخرة (تاريخ التزام البنك ببيع أو شراء الموجودات المالية).

## **المشتقات المالية ومحاسبة التحوط**

مشتقات مالية للمتأخرة:

يتم إثبات القيمة العادلة لمشتقات الأدوات المالية المحافظ بها لأغراض المتأخرة (مثل عقود العملات الأجنبية الآجلة، عقود الفائدة المستقبلية، عقود المقايضة، حقوق خيارات أسعار العملات الأجنبية) في الميزانية العامة، وتحدد القيمة العادلة وفقاً لأسعار السوق السائدة، وفي حال عدم توفرها تذكر طريقة التقييم، ويتم تسجيل مبلغ التغيرات في القيمة العادلة في بيان الدخل.

## **الموجودات التي ألت ملكيتها للبنك وفاءً لديون مستحقة**

تظهر الموجودات التي ألت ملكيتها للبنك في الميزانية العامة ضمن بند "موجودات أخرى" وذلك بالقيمة التي ألت بها للبنك أو القيمة العادلة أيهما أقل، ويعاد تقييمها في تاريخ البيانات المالية بالقيمة العادلة بشكل إفرا帝، ويتم تسجيل أي تدنٍ في قيمتها كخسارة في بيان الدخل ولا يتم تسجيل الزيادة كإيراد. يتم تسجيل الزيادة اللاحقة في بيان الدخل الموحد إلى الحد الذي لا يتجاوز قيمة التدفق الذي تم تسجيله سابقاً.

## **الموجودات غير الملموسة**

- الموجودات غير الملموسة التي يتم الحصول عليها من خلال طريقة أخرى غير الاندماج يتم تسجيلها بالتكلفة.

- يتم تصنيف الموجودات غير الملموسة على أساس تقدير عمرها الزمني لفترة محددة أو لفترة غير محددة. ويتم إطفاء الموجودات غير الملموسة التي لها عمر زمني محدد خلال هذا العمر ويتم قيد الإطفاء في بيان الدخل. أما الموجودات غير الملموسة التي ليس لها عمر زمني محدد فيتم مراجعة التدفق في قيمتها في تاريخ البيانات المالية ويتم تسجيل أي تدنٍ في قيمتها في بيان الدخل.

- لا يتم رسمة الموجودات غير الملموسة الناتجة عن أعمال البنك ويتم تسجيلها في بيان الدخل الموحد في نفس الفترة.

- يتم مراجعة أية مؤشرات على تدفق قيمة الموجودات غير الملموسة في تاريخ البيانات المالية. كذلك يتم مراجعة تقدير العمر الزمني لتلك الموجودات ويتم إجراء أي تعديلات على الفترات اللاحقة.

- فيما يلي السياسة المحاسبية لبنيود الموجودات غير الملموسة لدى البنك:

## **برامج الحاسوب**

تظهر برامج الحاسوب بالتكلفة عند الشراء، ويتم إطفاء قيمتها بنسبة 15% سنوياً.

## **العملات الأجنبية**

- يتم تسجيل المعاملات التي تتم بالعملات الأجنبية خلال السنة بأسعار الصرف السائدة في تاريخ إجراء المعاملات.

- يتم تحويل أرصدة الموجودات المالية والمطلوبات المالية بأسعار العملات الأجنبية الوسطية السائدة في تاريخ الميزانية العامة والمعلنة من البنك المركزي الأردني.

- يتم تحويل الموجودات غير المالية والمطلوبات غير المالية بالعملات الأجنبية والظاهرة بالقيمة العادلة في تاريخ تحديد قيمتها العادلة.

- يتم تسجيل الأرباح والخسائر الناتجة عن تحويل العملات الأجنبية في بيان الدخل.

- يتم تسجيل فروقات التحويل لبنيود الموجودات والمطلوبات بالعملات الأجنبية غير النقدية (مثل الأسهم) كجزء من التغيير في القيمة العادلة.

## **أسهم الخزينة**

لا يتم الاعتراف بالربح أو الخسارة الناتجة عن بيع أسهم الخزينة في بيان الدخل الموحد، إنما يتم إظهار الربح في حقوق الملكية ضمن بند علاوة / خصم إصدار أسهم، أما الخسارة فيتم قيدها على الأرباح المدورة في حال استفاد رصيد علاوة إصدار أسهم خزينة، وإن الربح يتم قيده في الأرباح المدورة عند بيع كامل أسهم الخزينة.

## **النقد وما في حكمه**

هو النقد والأرصدة النقدية التي تستحق خلال مدة ثلاثة أشهر، وتتضمن: النقد والأرصدة لدى بنوك مركبة والأرصدة لدى البنوك والمؤسسات المصرفية، وتنزل ودائع البنوك والمؤسسات المصرفية التي تستحق خلال مدة ثلاثة أشهر والأرصدة المقيدة السحب.

- عندما يقل المبلغ الممكн استرداده من أي من الموجودات الثابتة عن صافي قيمتها الدفترية فإنه يتم تخفيض قيمتها إلى القيمة الممكنا استردادها وتسجل قيمة التدنى في بيان الدخل الموحد.

- يتم مراجعة العمر الإنتاجي للموجودات الثابتة في نهاية كل عام، فإذا كانت توقعات العمر الإنتاجي تختلف عن التقديرات المعدّة سابقاً يتم تسجيل التغير في التقدير للسنوات اللاحقة باعتباره تغيراً في التقديرات.

- يتم استبعاد الموجودات الثابتة عند التخلص منها أو عندما لا يعود أي منافع مستقبلية متوقعة من استخدامها أو من التخلص منها.

### المخصصات

يتم الاعتراف بالمخصصات عندما يكون على البنك التزامات في تاريخ الميزانية العامة ناشئة عن أحداث سابقة، وأن تسديد الالتزامات محتمل، ويمكن قياس قيمتها بشكل يعتمد عليه.

### مخصص تعويض نهاية الخدمة للموظفين

يتم تسجيل التعويضات السنوية المدفوعة للموظفين الذين يتركون الخدمة على حساب مخصص ترك الخدمة عند دفعها، وتؤخذ الزيادة في التعويضات المدفوعة عن المخصص المستدرک في بيان الدخل عند دفعها. ويتم أخذ مخصص الالتزامات المتربعة على البنك من تعويض نهاية الخدمة للموظفين في بيان الدخل الموحد.

### ضريبة الدخل

- تمثل مصاريف الضرائب مبالغ الضرائب المستحقة والضرائب المؤجلة.

- تحسب مصاريف الضرائب المستحقة على أساس الأرباح الخاضعة للضريبة، وتختلف الأرباح الخاضعة للضريبة عن الأرباح المعلنة في البيانات المالية لأن الأرباح المعلنة تشمل إيرادات غير خاضعة للضريبة أو مصاريف غير قابلة للتزيل في السنة المالية وإنما في سنوات لاحقة أو الخسائر المتراكمة المقبولة ضريبياً أو بنود ليست خاضعة أو مقبولة للتزيل لأغراض ضريبية.

- تحسب الضرائب بموجب النسب الضريبية المقررة بموجب القوانين والأنظمة والتعليمات في الأردن.

- إن الضرائب المؤجلة هي الضرائب المتوقع دفعها أو استردادها نتيجة الفروقات الزمنية المؤقتة بين قيمة الموجودات أو المطلوبات في البيانات المالية والقيمة التي يتم احتساب الربح الضريبي على أساسها. يتم احتساب الضرائب المؤجلة باستخدام طريقة الالتزام بالميزانية العامة وتحسب الضرائب المؤجلة وفقاً للنسب الضريبية التي يتوقع تطبيقها عند تسوية الالتزام الضريبي أو تحقيق الموجودات الضريبية المؤجلة.

- يتم مراجعة رصيد الموجودات والمطلوبات الضريبية المؤجلة في تاريخ البيانات المالية، ويتم تخفيضها في حالة توقع عدم إمكانية الاستفادة من تلك الموجودات الضريبية أو تسدید أو انتفاء الحاجة للمطلوبات الضريبية المؤجلة جزئياً أو كلياً.

### حسابات مدارة لصالح العملاء

- تمثل الحسابات التي يديرها البنك نيابة عن العملاء ولا تعتبر من موجودات البنك.

- يتم إظهار رسوم وعمولات إدارة تلك الحسابات في بيان الدخل.

- يتم إعداد مخصص مقابل انخفاض قيمة المحافظ المضمونة رأس المال المدارة لصالح العملاء عن رأسمالها.

### التقاض

يتم إجراء تقاضٌ بين الموجودات المالية والمطلوبات المالية وإظهار المبلغ الصافي في الميزانية العامة فقط عندما توفر الحقوق القانونية الملزمة وكذلك عندما يتم تسويتها على أساس التقاض أو يكون تحقق الموجودات وتسوية المطلوبات في نفس الوقت.

### تحقق الإيرادات والاعتراف بالمصاريف

- يتم تحقق إيرادات الفوائد باستخدام طريقة الفائدة الفعلية باستثناء فوائد وعمولات التسهيلات الائتمانية غير العاملة التي لا يتم الاعتراف بها كإيرادات ويتم تسجيلها لحساب الفوائد والعمولات المعقة.

- يتم الاعتراف بالمصاريف على أساس مبدأ الاستحقاق.

- يتم تسجيل العمولات كإيرادات عند تقديم الخدمات المتعلقة بها، ويتم الاعتراف بأرباح أسهم الشركات عند تتحققها (إقرارها من الهيئة العامة للمساهمين).

## ٥- أرصدة لدى بنوك ومؤسسات مصرية

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

المجموع 31 كانون الأول		بنوك ومدفوعات مصرفية خارجية 31 كانون الأول		بنوك ومدفوعات مصرفية محلية 31 كانون الأول	
2006	2007	2006	2007	2006	2007
دinars	دinars	دinars	دinars	دinars	دinars
10,000,388	13,767,242	9,956,829	13,752,230	43,559	15,012
182,694,610	203,225,846	167,418,498	174,304,726	15,276,112	28,921,120
192,694,998	216,993,088	177,375,327	188,056,956	15,319,671	28,936,132

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلى:

وتابع تستحق خلال فترة 3 أشهر أو أقل

حسابات جارية وتحت المطلب

٩- إيداعات لدى بنوك ومؤسسات مصرية

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

المدــحــوــعــ بــنــوــاتــ وــمــوــســســاتــ مــصــرــيــهــ خــارــجــيــهــ		المدــحــوــعــ بــنــوــاتــ وــمــوــســســاتــ مــصــرــيــهــ خــارــجــيــهــ		المدــحــوــعــ بــنــوــاتــ وــمــوــســســاتــ مــصــرــيــهــ خــارــجــيــهــ	
كــاـنــونــ الــأــولــ 3ــ1ــ		كــاـنــونــ الــأــولــ 3ــ1ــ		كــاـنــونــ الــأــولــ 3ــ1ــ	
2006	2007	2006	2007	2006	2007
دينــارــ	دينــارــ	دينــارــ	دينــارــ	دينــارــ	دينــارــ
3,000,000	12,053,000	-	12,053,000	3,000,000	-
<u>3,000,000</u>	<u>12,053,000</u>	<u>=</u>	<u>12,053,000</u>	<u>3,000,000</u>	<u>=</u>

- يبلغ الأرصدة لدى البنوك وأ المؤسسات المصرفية التي لا تتضمن فوائد 15,012 دينار في 31 كانون الأول 2007 مقابل 43,559 دينار كما في 31 كانون الأول 2006.

### 3- التقديرات المحاسبية

تقوم الإدارة من خلال تطبيق السياسات المحاسبية باتباع اتجهادات وفرضيات لها أثر جوهري في الاعتراف بالأرصدة المسجلة في البيانات المالية ومن أهمها الفرضيات التالية:

- يتم تحويل مخصص لقاء التسهيلات الائتمانية اعتماداً على أسس وفرضيات معتمدة من قبل إدارة البنك لتقدير المخصص الواجب تكوينه بموجب متطلبات المعايير الدولية للتقارير المالية، ويتم مقارنة نتائج هذه الأسس والفرضيات مع المخصص الواجب تكوينه بموجب تعليمات البنوك المركزية التي تعمل من خلالها فروع البنك، ويتم اعتماد النتائج الأكثر تشديداً بما يتوافق مع المعايير الدولية للتقارير المالية.
- تقوم الإدارة بإعادة تقييم الأعمار الإنتاجية للأصول الملموسة وغير الملموسة بشكل دوري لغایات احتساب الاستهلاكات والإطفاءات السنوية اعتماداً على الحالة العامة لتلك الأصول وتقديرات الأعمار الإنتاجية المتوقعة في المستقبل، ويتمأخذ خسارة التدني (إن وجدت) في بيان الدخل.
- تقوم الإدارة بمراجعة دورية للموجودات المالية والتي تظهر بالكلفة لتقدير أي تدنٍ في قيمتها ويتمأخذ هذا التدني (إن وجد) في بيان الدخل للسنة.
- يتم تحويل مخصص لقاء القضايا المقدمة ضد البنك (إذا وجدت الحاجة لذلك) اعتماداً على دراسة قانونية معدّة من قبل مستشاري البنك والتي بموجبها يتم تحديد المخاطر المحتمل حدوثها في المستقبل، ويعاد النظر في تلك الدراسات بشكل دوري.
- يتم تحويل مخصص لضريبة الدخل عن أرباح السنة الحالية، والتقديرات الضريبية المستحقة والمتوقعة عن السنة السابقة (إذا وجدت فروقات) عن المخصص المقطوع في حالة الوصول إلى تسوية نهائية مع دائرة ضريبة الدخل عن السنة السابقة.

### 4- نقد وأرصدة لدى بنوك مركزية

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

31 كانون الأول		
2006	2007	
دينار	دينار	
30,357,671	41,654,466	نقد في الخزينة
		أرصدة لدى بنوك مركزية:
18,391,520	18,977,460	- حسابات جارية وتحت الطلب
14,399,790	19,399,790	- ودائع لأجل وخاضعة لإشعار
68,003,378	76,854,885	- متطلبات الاحتياطي النقدي
173,000,000	58,000,000	- شهادات إيداع *
304,152,359	214,886,601	

- لا يوجد أرصدة مقيدة السحب باستثناء الاحتياطي النقدي كما في 31 كانون الأول 2007 و 2006.

\* يشمل هذا البند مبلغ 17,090,000 دينار تستحق خلال فترة تزيد عن ثلاثة أشهر (مقابل 77,000,000 دينار كما في 31 كانون الأول 2006).

## مُدْمِص تدْنِي تَسْهِيلات اِتَّبَاعِيَّة مِباشِرَة:

فيما يلي الدرجة على مخصوص تدني تسهيلات  
أتمالية مباشرة:

الشركات	الأفراد	القروض الخُقارية	الكبُرى	المصيِّرة والمنوسبة	القطاع العام	الإجمالي
دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	-	30,309,643
616,609	367,286	1,831,125	5,065,461	232,102	4,519,931	19,027,109
(12,450)	-	(12,450)	-	-	-	(12,450)
<u><u>38,409,776</u></u>	<u><u>616,609</u></u>	<u><u>8,270,711</u></u>	<u><u>677,853</u></u>	<u><u>24,092,570</u></u>	<u><u>4,752,033</u></u>	<u><u>616,609</u></u>

الشركات	الأفراد	القروض الخُقارية	الكبُرى	المصيِّرة والمنوسبة	القطاع العام	الإجمالي
دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	-	2006
4,002,344	5,122,718	17,675,616	132,206	17,675,616	-	26,932,884
517,587	1,372,481	178,361	1,351,493	1,351,493	-	3,419,922
(43,163)	(43,163)	-	-	-	-	(43,163)
<u><u>30,309,643</u></u>	<u><u>6,452,036</u></u>	<u><u>310,567</u></u>	<u><u>19,027,109</u></u>	<u><u>4,519,931</u></u>	<u><u>-</u></u>	<u><u>4,519,931</u></u>

## 7- موجودات مالية للمتاجرة

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

31 كانون الأول		
2006	2007	
دinar	دinar	
8,794,573	4,006,219	أسهم شركات مدرجة في الأسواق المالية
<u>8,794,573</u>	<u>4,006,219</u>	<u>المجموع</u>

## 8- تسهيلات ائتمانية مباشرة

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

31 كانون الأول		
2006	2007	
دinar	دinar	
<b>112,676,484</b>	<b>169,338,232</b>	<b>الأفراد (التجزئة)</b>
2,247,554	1,625,476	حسابات جارية مدينة
99,954,517	155,995,691	قرصون وكمبيالات *
10,474,413	11,717,065	بطاقات الائتمان
<b>85,327,759</b>	<b>100,699,311</b>	<b>القروض العقارية</b>
<b>471,136,696</b>	<b>475,644,559</b>	<b>الشركات:</b>
378,558,510	390,907,168	الشركات الكبرى
100,692,789	101,353,205	حسابات جارية مدينة
277,865,721	289,553,963	قرصون وكمبيالات *
92,578,186	84,737,391	مؤسسات صغيرة ومتعددة
31,566,980	32,273,656	حسابات جارية مدينة
61,011,206	52,463,735	قرصون وكمبيالات *
<b>33,936,004</b>	<b>41,686,009</b>	<b>الحكومة والقطاع العام</b>
<b>703,076,943</b>	<b>787,368,111</b>	<b>المجموع</b>
(6,795,187)	(10,786,106)	ينزل: فوائد محلقة
(30,309,643)	(38,409,776)	ينزل: مخصص تدني تسهيلات ائتمانية مباشرة
<b>665,972,113</b>	<b>738,172,229</b>	<b>صافي التسهيلات ائتمانية المباشرة</b>

\* صافي بعد تزيل الفوائد والعمولات المقبوضة مقدماً البالغة 18,857,156 دينار (مقابل 17,846,550 دينار للسنة السابقة).

- بلغت التسهيلات ائتمانية غير العاملة 85,332,994 دينار أي ما نسبته 10,8% من رصيد التسهيلات ائتمانية المباشرة للسنة مقابل 41,780,579 دينار أي ما نسبته 5,9% في نهاية السنة السابقة.

- بلغت التسهيلات ائتمانية غير العاملة بعد تزيل الفوائد المعلقة 76,524,257 دينار أي ما نسبته 69,8% من رصيد التسهيلات ائتمانية المباشرة بعد تزيل الفوائد المعلقة مقابل 35,035,419 دينار أي ما نسبته 5% في نهاية السنة السابقة.

- بلغت التسهيلات ائتمانية المنوحة للحكومة الأردنية وبكتالتها 14,021,189 دينار أي ما نسبته 1,78% من إجمالي التسهيلات ائتمانية المباشرة مقابل 18,225,732 دينار أي ما نسبته 2,6% في نهاية السنة السابقة. كما بلغت التسهيلات المنوحة للقطاع العام في فلسطين مبلغ 27,664,820 دينار مقابل مبلغ 15,710,272 دينار في نهاية السنة السابقة.

## الفوائد المحالة

فيما يلي الدركة على الفوائد المحالة:

الإجمالي	الشركات	الأفراد
المخبرة والمتوسطة	الكببرى	القروض الحقارية
دinars	دinars	دinars
6,795,187	1,446,368	3,979,877
5,454,753	127,102	3,025,817
(1,431,579)	(126,863)	(1,200,252)
(32,255)	(5,734)	(7,554)
<u><u>10,786,106</u></u>	<u><u>1,440,873</u></u>	<u><u>5,797,888</u></u>
		<u><u>82,016</u></u>
		<u><u>3,465,329</u></u>

الرصيد في بداية السنة  
يضاف: الفوائد المحالة خلال السنة  
ينزل: الفوائد المدحولة لليرادات  
ينزل: الفوائد المحالة التي تم شطبها  
الرصيد في نهاية السنة

الإجمالي	الشركات	الأفراد
المخبرة والمتوسطة	الكببرى	القروض الحقارية
دinars	دinars	دinars
6,089,667	1,732,749	3,107,138
1,491,134	203,443	989,393
(590,075)	(413,415)	(3,768)
(195,539)	(76,409)	(112,886)
<u><u>6,795,187</u></u>	<u><u>1,446,368</u></u>	<u><u>3,979,877</u></u>
		<u><u>42,197</u></u>
		<u><u>1,326,745</u></u>

الرصيد في بداية السنة  
يضاف: الفوائد المحالة خلال السنة  
ينزل: الفوائد المدحولة لليرادات  
ينزل: الفوائد المحالة التي تم شطبها  
الرصيد في نهاية السنة

بلغت المخصصات المحاسبة على أساس العميل الواحد كما يلي:

- الأفراد مبلغ 7,929,689 دينار كما في 31 كانون الأول 2007 مقابل مبلغ 5,803,583 دينار في نهاية السنة السابقة.
- القروض العقارية مبلغ 677,853 دينار كما في 31 كانون الأول 2007 مقابل مبلغ 310,567 دينار في نهاية السنة السابقة.
- الشركات الكبرى مبلغ 24,092,585 دينار كما في نهاية 31 كانون الأول 2007 مقابل مبلغ 19,027,109 دينار في نهاية السنة السابقة.
- القطاع العام مبلغ 616,594 دينار كما في نهاية 31 كانون الأول 2007.
- الشركات الصغرى والمتوسطة مبلغ 4,752,033 دينار كما في 31 كانون الأول 2007 مقابل 4,519,931 دينار في نهاية السنة السابقة.

كما بلغت المخصصات المحاسبة على أساس المحفظة كما يلي:

- الأفراد مبلغ 341,022 دينار كما في 31 كانون الأول 2007 مقابل مبلغ 648,453 دينار في نهاية السنة السابقة.
- بلغت قيمة المخصصات التي انتفت الحاجة إليها نتيجة تسوييات أو تسديد ديون وحولت إزاء ديون أخرى مبلغ 5,244,616 دينار كما في 31 كانون الأول 2007 مقابل مبلغ 3,882,154 دينار للسنة السابقة.

## - تحليل السنادات والأذونات:

31 كانون الأول			
2006	2007		
دinar	دinar		
83,353,981	143,598,349		موجودات مالية ذات معدل عائد ثابت
4,963,000	992,600		موجودات مالية ذات معدل عائد متغير
<u>88,316,981</u>	<u>144,590,949</u>		

تستحق الموجودات المالية المحفظ بها بتاريخ الاستحقاق كما يلي:

أكثر من 3 سنوات	من سنة إلى 3 سنوات	من 6 شهور إلى سنة	من 3 شهور إلى 6 شهور	من شهر إلى 3 شهور	لغاية شهر
5,000,000	13,042,600	19,476,447	47,763,723	59,308,179	-

منها مبلغ 37,512,600 دينار تسدد عوائدها بموجب دفعات نصف سنوية ومبلغ 107,078,349 دينار تدفع دفعة واحدة عند الاستحقاق.

## 11- استثمارات في شركات حليفة

31 كانون الأول		فيما يلي ملخص الحركة التي تمت على قيمة الاستثمار في الشركات الحليفة:
2006	2007	
دinar	دinar	
		شركة الشمال الصناعية:
1,842,362	1,842,362	الرصيد في بداية السنة
-	958,036	حصة البنك من أرباح الشركة
<u>1,842,362</u>	<u>2,800,398</u>	* الرصيد في نهاية السنة *

## - إن حصة البنك من موجودات ومطلوبات الشركة الحليفة هي كما يلي:

31 كانون الأول		
2006	2007	
دinar	دinar	
2,807,995	2,807,995	مجموع الموجودات
(1,927)	(7,597)	مجموع المطلوبات
<u>2,806,862</u>	<u>2,800,398</u>	صافي الموجودات

تم احتساب حصة البنك والبالغة 27,41% من موجودات ومطلوبات شركة الشمال الصناعية وذلك حسب آخر بيانات مالية مدققة متوفرة بتاريخ 31 كانون الأول 2006 لشركة الشمال الصناعية و31 كانون الأول 2005.

## 9- موجودات مالية متوفرة للبيع

31 كانون الأول		إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:
2006	2007	
دinar	دinar	موجودات مالية متوفرة لها أسعار سوقية:
<u>18,905,842</u>	<u>31,097,062</u>	* أسهم شركات
		موجودات مالية غير متوفرة لها أسعار سوقية:
<u>14,029,855</u>	<u>14,104,187</u>	* أسهم شركات (تظهر بالتكلفة)
<u>32,935,697</u>	<u>45,201,249</u>	مجموع الموجودات المالية المتوفرة للبيع

\* يشمل هذا البند على استثمار في شركة المجموعة الاستثمارية الاستثمارية، حيث يملك البنك ما نسبته 36,75% من هذه الشركة. تم إظهار هذا الاستثمار كاستثمارات متوفرة للبيع وإظهارها وفقاً لسعر إغلاق القيمة السوقية وأخذ فرق الانخفاض في القيمة العادلة ضمن بند التغير المترافق في القيمة العادلة، نظراً لأن نية إدارة البنك تتوجه إلى بيع هذا الاستثمار في أقرب وقت ممكن.

\* يمثل هذا البند قيمة الموجودات المالية المتوفرة للبيع والتي تظهر بالتكلفة بسبب عدم إمكانية تحديد قيمتها العادلة بشكل يعتمد عليه.

## 10- موجودات مالية محفظ بها حتى تاريخ الاستحقاق

31 كانون الأول		إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:
2006	2007	
دinar	دinar	موجودات مالية متوفرة لها أسعار سوقية:
<u>23,470,000</u>	<u>31,470,000</u>	سندات مالية حكومية وبكفالتها
<u>13,483,000</u>	<u>6,042,600</u>	سندات وأسناد قرض شركات
<u>36,953,000</u>	<u>37,512,600</u>	مجموع موجودات مالية متوفرة لها أسعار سوقية
		موجودات مالية غير متوفرة لها أسعار سوقية:
<u>51,363,981</u>	<u>107,078,349</u>	أذونات خزينة حكومية
<u>51,363,981</u>	<u>107,078,349</u>	مجموع موجودات مالية غير متوفرة لها أسعار سوقية
<u>88,316,981</u>	<u>144,590,949</u>	صافي الموجودات المالية المحفظ بها لتاريخ الاستحقاق

## 12 - موجودات ثابتة

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

المجموع	تحسینات وديکوارت	أجهزة الحاسب الآلي	وسائل نقال	مبانی وآلات واجهات	أراضی
دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار
44,291,053	9,329,879	9,926,685	918,590	13,830,583	8,893,795
3,095,764	980,678	368,364	214,214	1,517,722	14,786
(829,115)	-	(390,167)	(171,853)	(267,095)	-
<u>46,557,702</u>	<u>10,310,557</u>	<u>9,904,882</u>	<u>960,951</u>	<u>15,081,210</u>	<u>8,908,581</u>
24,867,068	6,752,818	5,528,688	446,771	7,994,678	4,144,113
3,693,515	834,526	1,185,532	131,893	1,147,426	394,138
(671,149)	-	(363,637)	(80,763)	(226,749)	-
<u>27,889,434</u>	<u>7,587,344</u>	<u>6,350,583</u>	<u>497,901</u>	<u>8,915,355</u>	<u>4,538,251</u>
18,668,268	2,723,213	3,554,299	463,050	6,165,855	4,370,330
1,530,753	1,088,327	71,712	-	370,714	-
<u>20,199,021</u>	<u>3,811,540</u>	<u>3,626,011</u>	<u>463,050</u>	<u>6,536,569</u>	<u>4,370,330</u>
					<u>1,391,521</u>
<b>2006</b>					
42,156,078	9,128,052	8,474,447	891,466	13,040,194	8,893,795
3,009,726	245,815	1,724,191	187,270	851,080	-
(874,751)	(43,988)	(271,953)	(160,146)	(60,691)	(337,973)
<u>44,291,053</u>	<u>9,329,879</u>	<u>9,926,685</u>	<u>918,590</u>	<u>13,830,583</u>	<u>8,893,795</u>
					<u>1,391,521</u>
<b>الكلفة:</b>					
الرصيد في بداية السنة					
إضافات					
(استبدادات)					
الرصيد في نهاية السنة					
<b>الاستهلاك المتراكب:</b>					
استهلاك متراكب في بداية السنة					
استهلاك السنوية					
(استبدادات)					
الاستهلاك المتراكب في نهاية السنة					
<b>الاستهلاك المتراكب المالي:</b>					
الاستهلاك المتراكب المالي في بداية السنة					
الاستهلاك السنوية					
(استبدادات)					
الاستهلاك المتراكب المالي في نهاية السنة					
<b>صافي القيمة الدفترية للموجودات الثابتة *</b>					
دفقات على حساب شراء موجودات ثابتة *					
صافي الموجودات الثابتة في نهاية السنة					

\* تبلغ قيمة الالتزامات المالية لاقتناء موجودات ثابتة 676,485 دينار لعام 2007 مقابل 386,403 دينار لعام 2006، حيث يتم تسديدها وفقاً لشروط التعاقد على شراء هذه الموجودات.  
- تبلغ تكفة الموجودات الثابتة المستهلك بالكامل 10,561,333 دينار لعام 2007 مقابل 9,844,767 دينار لعام 2006.

إن تفاصيل الاستثمارات في الشركات الدليفة هي كما يلي:

## إن تفاصيل الاستثمارات في الشركات الدافية هي كما يلي:

نسبة التملك الشركة	القيمة بموجب طريقة حمورة المملكة النمسا	نسبة البنك أول السنة القبضة أواى السنة	إلافات (استجدادات)	القيمة بموجب طريقه حمورة من الأرباح	31 كانون الأول 2007	
					النمسا	dinars
شركات أردية:						
شركة الصناعات الوطنية (تخت التصفيه)						
شركات فلسلينية:						
شركة الشمال الصناعية						
النمسا	958,036	2,800,397	-	1,842,361	27,41	
	<u>958,036</u>	<u>2,800,398</u>	<u>-</u>	<u>1,842,362</u>		

بيان تأسيس مجلس إدارة الشركة العامة لهذه الشركات هو بحسب نصيحة التمثيلية العامة لـ«الهيئة»، حيث ينص على أن حق المنشأة في اتخاذ قرارات إدارية تهمها ملكيتها يقتصر على مجلس إدارة الشركة.

## 15- ودائع بنوك ومؤسسات مصرفية

31 كانون الأول 2006				31 كانون الأول 2007				إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:
المجموع	داخل المملكة	خارج المملكة	المجموع	داخل المملكة	خارج المملكة	داخل المملكة		
دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار		
3,151,030	2,717,929	433,101	3,575,095	3,129,270	445,825	445,825	حسابات جارية وتحت الطلب	
38,581,343	36,581,343	2,000,000	29,375,094	29,375,094	-	-	ودائع لأجل أقل من 3 شهور	
<u>41,732,373</u>	<u>39,299,272</u>	<u>2,433,101</u>	<u>32,950,189</u>	<u>32,504,364</u>	<u>445,825</u>			

## 16- ودائع عملاء

31 كانون الأول 2007						إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:
المجموع	الحكومة والقطاع العام	مؤسسات صغيرة ومتوسطة	شركات كبرى	أفراد		
دينار	دينار	دينار	دينار	دينار		
267,511,364	27,571,067	21,424,592	32,466,770	186,048,935	حسابات جارية وتحت الطلب	
312,567,432	190,996	565,897	624,747	311,185,792	ودائع التوفير	
495,061,463	115,412,793	16,452,234	45,101,173	318,095,263	ودائع لأجل وخاضعة لإشعار	
<u>71,432,649</u>	<u>5,800,000</u>	<u>1,210,000</u>	<u>-</u>	<u>64,422,649</u>	شهادات إيداع	
<u>1,146,572,908</u>	<u>148,974,856</u>	<u>39,652,723</u>	<u>78,192,690</u>	<u>879,752,639</u>	المجموع	

31 كانون الأول 2006					
المجموع	الحكومة والقطاع العام	مؤسسات صغيرة ومتوسطة	شركات كبرى	أفراد	
دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	
285,869,446	34,824,866	15,220,024	27,085,081	208,739,475	حسابات جارية وتحت الطلب
295,786,689	297,043	1,017,764	-	294,471,882	ودائع التوفير
479,284,059	96,301,868	15,162,063	37,826,013	329,994,115	ودائع لأجل وخاضعة لإشعار
<u>29,495,860</u>	<u>800,000</u>	<u>330,000</u>	<u>-</u>	<u>28,365,860</u>	شهادات إيداع
<u>1,090,436,054</u>	<u>132,223,777</u>	<u>31,729,851</u>	<u>64,911,094</u>	<u>861,571,332</u>	المجموع

- بلغت ودائع الحكومة الأردنية والقطاع العام الأردني داخل المملكة 132,999,768 دينار أي ما نسبته (11,6%) من إجمالي الودائع مقابل 123,465,300 دينار، أي ما نسبته (11,3%) في السنة السابقة.
- بلغت الودائع التي لا تحمل هوائدها 289,104,013 دينار أي ما نسبته (25,2%) من إجمالي الودائع مقابل 281,757,344 دينار أي ما نسبته (25,8%) في السنة السابقة.
- بلغت الودائع المحجوزة (مقيدة السحب) 8,809,894 دينار أي ما نسبته (0,77%) من إجمالي الودائع مقابل 5,114,005 دينار أي ما نسبته (0,5%) في السنة السابقة.
- بلغت الودائع الجامدة 25,067,481 دينار مقابل 23,992,732 دينار في السنة السابقة.

## 13- موجودات غير ملموسة

للسنة المنتهية في 31 كانون الأول		يشمل هذا البند على أنظمة وبرامج حاسوب تفاصيلها كما يلي:
2006	2007	
دinar	دinar	
856,298	1,442,242	رصيد بداية السنة
935,635	394,824	إضافات خلال السنة
(349,691)	(274,479)	الإطفاء للسنة
<u>1,442,242</u>	<u>1,562,587</u>	رصيد نهاية السنة

## 14- موجودات أخرى

31 كانون الأول		إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:
2006	2007	
دinar	دinar	
1,029,670	1,528,113	معاملات في الطريق بين الفروع
4,265,790	2,940,622	فوائد وإيرادات برسم القبض
2,049,535	1,905,780	مصروفات مدفوعة مقدماً
16,772,880	21,195,952	موجودات آلت ملكيتها للبنك وفاء لديون *
23,886,110	6,612,075	شيكات مقاصة
1,848,554	4,753,561	مدينون وأرصدة مدينة أخرى
1,034,644	126,993	اعتمادات واردة مشترأة برسم القبض
595,690	392,010	ضرائب دخل مدفوعة مقدماً
-	10,474,674	دفعات على بنك الأردن - سوريا **
-	<u>1,389</u>	أرباح مشتقات مالية غير محققة - (إيضاح 26)
<u>51,482,873</u>	<u>49,931,169</u>	

\* فيما يلي ملخص الحركة على الموجودات التي آلت ملكيتها للبنك وفاء لديون هالكة.

عقارات مستملكة		إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:
2006	2007	
دinar	دinar	
17,174,624	16,772,880	رصيد بداية السنة
1,395,394	5,687,671	إضافات
(1,961,805)	(1,226,539)	استبعادات
164,667	(38,060)	(خسارة) استرداد خسارة التدني
<u>16,772,880</u>	<u>21,195,952</u>	رصيد نهاية السنة

يوجب قانون البنك يتوجب بيع الأراضي والعقارات المستملكة استيفاء لديون العملاء خلال سنتين من تاريخ استملاكها.

\* يمثل هذا البند المبلغ المدفوع لتسديد حصة البنك البالغة (49%) من رأس المال بنك الأردن - سوريا تحت التأسيس في دمشق / الجمهورية العربية السورية.

ب-بجودات / طالبات متنسبات خواهش

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

## 17- تأمينات نقدية

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

31 كانون الأول		
2006	2007	
دinar	دinar	
53,112,486	60,854,166	تأمينات مقابل تسهيلات مباشرة
17,557,307	18,000,592	تأمينات مقابل تسهيلات غير مباشرة
745,605	618,779	تأمينات التعامل بالهامش
<u>71,415,398</u>	<u>79,473,537</u>	المجموع

## 18- مخصصات متنوعة

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

رصيد نهاية السنة	المخصص المستخدم خلال السنة	المخصص المكون خلال السنة	رصيد بداية السنة		
دinar	دinar	دinar	دinar	دinar	2007
5,128,149	1,279,373	1,538,334	4,869,188	مخصص تعويض نهاية الخدمة	
229,000	-	229,000	-	مخصص القضايا المقامة ضد البنك	
<u>5,357,149</u>	<u>1,279,373</u>	<u>1,767,334</u>	<u>4,869,188</u>		

2006	2007	مخصص تعويض نهاية الخدمة
دinar	دinar	دinar
4,869,188	481,287	1,125,475
<u>4,869,188</u>	<u>481,287</u>	<u>1,125,475</u>
		<u>4,225,000</u>
		<u>4,225,000</u>

## 19- ضريبة الدخل

أ- مخصص ضريبة الدخل

إن الحركة على مخصص ضريبة الدخل هي كما يلي:

2006	2007	
دinar	دinar	
7,743,202	10,436,058	رصيد بداية السنة
(7,292,202)	(9,732,660)	ضريبة الدخل المدفوعة
<u>9,985,058</u>	<u>13,654,463</u>	ضريبة الدخل المستحقة
<u>10,436,058</u>	<u>14,357,861</u>	رصيد نهاية السنة

2006	2007	تمثل ضريبة الدخل الظاهرية في بيان الدخل ما يلي:
دinar	دinar	
9,085,058	10,710,048	ضريبة الدخل المستحقة عن أرباح السنة
900,000	2,944,415	ضريبة الدخل المستحقة عن سنوات سابقة (تسويات)
657,547	1,612,405	ضريبة دخل مدفوعة عن سنوات سابقة
(859,867)	(717,032)	موجودات ضريبية مؤجلة للسنة - إضافة
634,819	733,816	إطفاء موجودات ضريبية مؤجلة
(99,235)	-	مطلوبات ضريبية مؤجلة للسنة (مطفأة) - إضافة
<u>10,318,322</u>	<u>15,283,652</u>	

تم إجراء تسوية نهائية مع دائرة ضريبة الدخل والمبيعات في الأردن حتى نهاية العام 2005 وفي فلسطين حتى نهاية العام 2006. وإن

إدارة البنك بصدق التوصل إلى تسوية نهائية مع دائرة ضريبة الدخل في الأردن للعام 2006 حيث تم رصد مخصص إضافي في مقداره 2,944,415 دينار.

## 21- رأس المال

- يبلغ رأس المال المصرح به 100 مليون دينار.
- يبلغ رأس المال المكتتب به في نهاية السنة 100 مليون دينار موزعاً على 100 مليون سهم قيمة السهم الواحد الاسمية دينار (السنة السابقة 86 مليون سهم قيمة السهم الواحد الاسمية دينار).
- تم خلال العام 2007 زيادة رأس المال المكتتب به (المدفوع) ليصبح 100 مليون دينار وذلك برسملة الاحتياطي الاختياري وجاء من الأرباح المدورة بمبلغ 14 مليون دينار.

## 22- الاحتياطيات

- **احتياطي قانوني**  
تمثل المبالغ المتجمعة في هذا الحساب ما تم تحويله من الأرباح السنوية قبل الضرائب بنسبة 10% خلال السنة والسنوات السابقة وفقاً لقانون البنوك وقانون الشركات وهو غير قابل للتوزيع على المساهمين.
- **احتياطي اختياري**  
تمثل المبالغ المتجمعة في هذا الحساب ما تم تحويله من الأرباح السنوية قبل الضرائب بنسبة 20% خلال السنة والسنوات السابقة. يستخدم الاحتياطي الاختياري في الأغراض التي يقررها مجلس الإدارة ويحق للهيئة العامة توزيعه بالكامل أو أي جزء منه كأرباح على المساهمين.
- **احتياطي مخاطر مصرافية عامة**  
يمثل هذا البند الاحتياطي مخاطر مصرافية عامة وفقاً لتعليمات البنك المركزي الأردني.
- إن الاحتياطيات المقيد التصرف بها هي كما يلي:

اسم الاحتياطي	المبلغ	طبيعة التقىيد
احتياطي قانوني	25,220,944	متطلبات السلطات الرقابية
احتياطي مخاطر مصرافية عامة	5,927,317	متطلبات السلطات الرقابية

## 23- التغير المتراكم في القيمة العادلة

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

31 كانون الأول		
2006	2007	
دinar	دinar	
7,653,600	892,489	الرصيد في بداية السنة
(7,007,319)	1,996,159	أرباح (خسائر) غير متحققة - بالصافي
661,172	12,194	مطلوبات ضريبية مؤجلة
(414,964)	(1,409,580)	(أرباح) متحققة منقولة لبيان الدخل (إيضاح 31)
<u>892,489</u>	<u>1,491,262</u>	الرصيد في نهاية السنة

\* يظهر التغير المتراكم في القيمة العادلة بالصافي للموجودات المالية المتوفرة للبيع (أسهم) بعد تنزيل المطلوبات الضريبية المؤجلة بمبلغ 1,286,598 دينار (مقابل 1,298,792 دينار للسنة السابقة).

### جـ- فيما يلي ملخص تسوية الربح المحاسبي مع الربح الضريبي:

2006	2007	
دينار	دينار	
35,901,027	39,668,038	الربح المحاسبي
9,257,133	3,956,836	أرباح غير خاضعة للضريبة
2,880,803	2,062,266	مصروفات غير مقبولة ضريبياً
29,524,697	37,773,468	الربح الضريبي
% 30,8	% 28,35	نسبة ضريبة الدخل
<u>9,085,058</u>	<u>10,710,048</u>	

- إن ضرائب الدخل المؤجلة البالغة 5,322,569 دينار كما في 31 كانون الأول 2007 الناجمة عن الفروقات الزمنية للمخصصات الخاصة للبيون غير العاملة ومخصص تعويض ترك الخدمة وصاليف الفوائد المعلقة والمخصصات الأخرى والمحملة على بيان الدخل في السنوات السابقة محسوبة على أساس متوسط معدل ضريبة 30,27% وترى الإداره بأنه سوف يتم الاستفادة من هذه المنافع الضريبية من الأرباح المتوقعة تحققتها في المستقبل.

- بلغت المبالغ المحررة من الحسابات المشمولة في الموجودات الضريبية المؤجلة 2,288,230 دينار للسنة وقيمة الإطفاء لهذا المبلغ 733,816 دينار، كما بلغت قيمة المبالغ المضافة 2,106,158 دينار وقيمة المنافع الضريبية لها 717,033 دينار سجلت على ولحساب بيان الدخل على التوالي.

### 20- مطلوبات أخرى

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

31 كانون الأول		
2006	2007	
دينار	دينار	
2,582,650	3,378,909	فوائد مستحقة غير مدفوعة
4,849,350	5,629,291	شيكات مقبولة الدفع
4,925,279	1,631,451	أمانات مؤقتة
212,249	362,335	أرباح مساهمين غير موزعة
99,626	110,857	تأمينات صناديق حديدية
340,156	380,932	تأمينات عقارات مباعة
<u>2,654,797</u>	<u>3,021,124</u>	مطلوبات أخرى*
<u>15,664,107</u>	<u>14,514,899</u>	

### \* إن تفاصيل بند المطلوبات الأخرى هي كما يلي:

31 كانون الأول		
2006	2007	
دينار	دينار	
113,005	123,557	أمانات الضمان الاجتماعي
93,674	92,286	ضريبة الدخل
1,128,536	673,720	مصاريف مستحقة
425,891	1,117,621	حوالات واردة
833,968	953,936	مخصص الرسوم الإضافية والبحث العلمي
55,000	55,000	مكافأة أعضاء مجلس الإدارة
<u>4,723</u>	<u>5,004</u>	أرصدة دائنة أخرى
<u>2,654,797</u>	<u>3,021,124</u>	

## 27- الفوائد المدينة

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

31 كانون الأول		
2006	2007	
دينار	دينار	
1,613,402	1,779,203	ودائع بنوك ومؤسسات مصرفية
671,584	882,428	ودائع عمالة: حسابات جارية وتحت الطلب
2,245,633	2,404,369	ودائع توفير
17,615,738	25,238,166	ودائع لأجل وخاضعة لـ إشعار
1,714,344	2,800,987	شهادات إيداع
1,661,490	1,940,192	تأمينات نقدية
1,224,322	1,526,236	رسوم ضمان الودائع
<u>26,746,513</u>	<u>36,571,581</u>	

## 28- صافي إيرادات العمولات

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

31 كانون الأول		
2006	2007	
دينار	دينار	
		عمولات دائنة:
4,595,712	4,792,855	عمولات تسهيلات مباشرة
2,328,387	2,382,638	عمولات تسهيلات غير مباشرة
5,057,618	5,769,425	عمولات أخرى
(126,884)	(92,732)	بنزل: عمولات مدينة
<u>11,854,833</u>	<u>12,852,186</u>	صافي إيرادات العمولات

## 29- أرباح عملات أجنبية

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

31 كانون الأول		
2006	2007	
دينار	دينار	
228,935	199,099	ناتجة عن التداول / التعامل
<u>1,776,693</u>	<u>1,909,562</u>	ناتجة عن التقييم
<u>2,005,628</u>	<u>2,108,661</u>	المجموع

## 24- أرباح مدورة

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

31 كانون الأول		
2006	2007	
دinar	دinar	
17,412,623	19,054,021	الرصيد في بداية السنة
(12,130,616)	(6,652,402)	(المحول) لزيادة رأس المال
25,582,705	24,384,386	الربح للسنة
(11,810,691)	(12,171,676)	(المحول) إلى الاحتياطيات
-	(6,880,000)	أرباح موزعة على المساهمين
-	1,766,059	أرباح بيع أسهم للبنك
-	958,036	أرباح الشركة الحليفه *
<u>19,054,021</u>	<u>20,458,424</u>	الرصيد في نهاية السنة **

\* بموجب طلب البنك المركزي الأردني يحظر التصرف بأرباح الشركة الحليفه لحين تحقيقها.

\* يشمل رصيد الأرباح المدورة مبلغ 5,322,569 دينار مقيد التصرف فيه لقاء منافع ضريبية مؤجلة كما في 31 كانون الأول 2007 مقابل مبلغ 5,339,353 دينار كما في 31 كانون الأول 2006، بالإضافة إلى مبلغ 4,280,027 دينار مقيد التصرف فيه ويمثل الانخفاض في القيمة العادلة ل موجودات مالية متوفرة للبيع.

## 25- أرباح مقترن توزيعها

أوصى مجلس الإدارة توزيع نسبة 15% من رأس المال المقيد نقداً على المساهمين أي ما يعادل 15 مليون دينار، وهذا خاضع لموافقة الهيئة العامة للمساهمين، في حين تم في العام الماضي توزيع أسهم منحة مجانية بنسبة 16,279% من رأس المال في حينه إلى جانب 8% نقداً على المساهمين.

## 26- الفوائد الدائنة

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

31 كانون الأول		
2006	2007	
دinar	دinar	
		تسهيلات ائتمانية مباشرة:
		للأفراد (التجزئة):
10,832,866	15,413,320	حسابات جارية مدينة
889,504	655,535	قروض وكمبيالات
7,835,965	12,370,363	بطاقات الائتمان
2,107,397	2,387,422	القروض العقارية
6,791,817	7,913,187	الشركات:
36,052,731	41,213,396	الشركات الكبرى:
28,925,595	32,991,452	حسابات جارية مدينة
7,752,680	9,196,763	قروض وكمبيالات
21,172,915	23,794,689	المؤسسات الصغيرة والمتوسطة:
7,127,136	8,221,944	حسابات جارية مدينة
2,436,770	2,861,631	قروض وكمبيالات
4,690,366	5,360,313	الحكومة والقطاع العام
3,270,941	3,431,072	أرصدة لدى بنوك مركبة
11,209,514	7,615,923	أرصدة وإيداعات لدى بنوك ومؤسسات مصرفيه
8,590,753	10,401,864	موجودات مالية محتفظ بها حتى تاريخ الاستحقاق
4,672,230	5,883,357	المجموع
<u>81,420,852</u>	<u>91,872,119</u>	

### 33- نفقات الموظفين

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

31 كانون الأول		
2006	2007	
دينار	دينار	
13,299,322	14,007,523	رواتب و منافع و علاوات الموظفين
906,863	981,991	مساهمة البنك في الضمان الاجتماعي
700,640	704,499	مساهمة البنك في صندوق الادخار
624,393	752,680	نفقات طبية
38,758	75,335	تدريب الموظفين
326,941	361,391	مياميات سفر
<u>15,896,917</u>	<u>16,883,419</u>	

### 34- مصاريف أخرى

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

31 كانون الأول		
2006	2007	
دينار	دينار	
1,257,449	1,382,690	إيجارات
521,585	670,216	قرطاسية و مطبوعات
1,129,331	1,283,820	بريد و هاتف و سويفت
1,041,113	1,175,682	صيانة و تصليحات و تنظيفات
1,563,621	1,691,908	رسوم و رخص و ضرائب
2,014,730	2,657,580	إعلانات و اشتراكات
462,634	601,349	رسوم تأمين
606,375	672,808	إنارة و تدفئة
464,767	207,331	tributes و إعانت
200,925	261,835	ضيافة
276,526	609,915	أتعاب مهنية و قانونية
456,956	560,786	متفرقة أخرى
339,642	356,307	رسوم إضافية للجامعات الأردنية
339,642	356,307	بحث علمي و تدريب مهني
111,525	92,710	صندوق دعم التعليم والتدريب
55,000	55,000	مكافأة أعضاء مجلس الإدارة
<u>10,841,821</u>	<u>12,636,244</u>	

### 30- أرباح (خسائر) موجودات مالية للمتاجرة

مجموع	عوائد توزيعات أسهم	(خسائر) غير متحققة	أرباح (خسائر) متحققة	إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:
دinar	دinar	دinar	دinar	2007
6,781,931	313,611	(395,477)	6,863,797	أسهم شركات
<u>6,781,931</u>	<u>313,611</u>	<u>(395,477)</u>	<u>6,863,797</u>	
				2006
(2,954,675)	412,494	(3,059,738)	(307,431)	أسهم شركات
<u>(2,954,675)</u>	<u>412,494</u>	<u>(3,059,738)</u>	<u>(307,431)</u>	

### 31- أرباح موجودات مالية متوفرة للبيع

31 كانون الأول		إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:
2006	2007	
دinar	دinar	عوائد توزيعات أسهم شركات
961,947	472,110	أرباح بيع موجودات مالية متوفرة للبيع
414,964	1,409,580	
<u>1,376,911</u>	<u>1,881,690</u>	

### 32- إيرادات أخرى

31 كانون الأول		إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:
2006	2007	
دinar	دinar	إيرادات مسترددة من سنوات سابقة
978,934	586,934	أرباح بيع موجودات آلت ملكيتها للبنك
1,626,735	1,506,939	إيرادات البريد والهاتف وسويفت
447,386	390,803	إيجارات عقارات البنك
39,350	59,315	(خسائر) أرباح بيع موجودات ثابتة
259,747	(8,536)	فوائد محلقة معادلة ل الإيرادات
590,075	1,431,579	(خسارة) استرداد التدني في قيمة أراضي وعقارات برسم البيع
164,667	(38,060)	إيرادات أخرى
148,097	181,632	
<u>4,254,991</u>	<u>4,110,606</u>	

### 38- المعاملات مع أطراف ذات علاقة

رأس المال الشركة			نسبة الملكية	اسم الشركة
2006	2007			
دينار	دينار	% 100		
3,500,000	3,500,000	شركة تفوق للاستثمارات المالية		

تشمل البيانات المالية الموحدة البيانات المالية للبنك والشركات التابعة التالية:

فيما يلي ملخص المعاملات مع جهات ذات علاقة خلال السنة								
المجموع 31 كانون الأول		الجهة ذات العلاقة						
2006	2007	صندوق ادخار موظفي البنك	المدراء التنفيذيين	اعضاء مجلس الادارة	كبار المساهمين	بنود داخل الميزانية:		
دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار
12,889,887	2,532,013	-	1,205,019	506,856	820,138	تسهيلات ائتمانية		
7,761,852	5,418,369	3,648,330	849,364	813,267	107,408	ودائع		
-	175,100	-	-	175,100	-	التأمينات النقدية		
-	-	-	-	-	-	بنود خارج الميزانية:		
-	-	-	-	-	-	كفالات		
المجموع للسنة المنتهية في 31 كانون الأول								
2006	2007	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار
1,237,321	272,967	73	83,506	14,524	174,864	عناصر بيان الدخل:		
103,094	265,002	166,620	35,954	9,628	52,800	فوائد وعمولات دائنة		
						فوائد وعمولات مدينة		

وقد كان أدنى سعر فائدة بنسبة 5% على سلف وقروض إسكان الموظفين في حين بلغ أدنى نسبة فائدة على القروض لنذوي العلاقة 6,1% وأعلى سعر فائدة مقبوضة 10,5% على القروض. أما أعلى نسبة فائدة مدفوعة لنذوي العلاقة هي 7,5% (شهادات إيداع لصندوق الادخار / موظفي بنك الأردن).

### 35- حصة السهم من الربح للسنة

31 كانون الأول		إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:
2006	2007	
دinar	دinar	
25,582,705	24,384,386	الربح للسنة
<u>100,000,000</u>	<u>100,000,000</u>	المتوسط المرجح لعدد الأسهم
		حصة السهم من الربح للسنة (مساهمي البنك)
0,256	0,244	أساسي
<u>0,256</u>	<u>0,244</u>	محفظ

- تم تعديل الربح للسهم الواحد للسنة السابقة بعد الأسهوم المضافة خلال السنة المنتهية في 31 كانون الأول 2007 ليصبح 100 مليون سهم بدلاً من 86 مليون سهم تمشياً مع متطلبات المعايير الدولية للتقارير المالية.

### 36- النقد وما في حكمه

31 كانون الأول		إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:
2006	2007	
دinar	دinar	
227,152,359	197,796,601	نقد وأرصدة لدى بنوك مركبة تستحق خلال ثلاثة أشهر
192,694,998	216,993,088	إضاف، أرصدة لدى بنوك ومؤسسات مصرافية تستحق خلال ثلاثة أشهر
(41,732,373)	(32,950,189)	ينزل: ودائع البنوك والمؤسسات المصرافية التي تستحق خلال ثلاثة أشهر (إيضاح 15)
<u>378,114,984</u>	<u>381,839,500</u>	

### 37- مشتقات أدوات مالية

آجال القيمة الاعتبارية (الأسمية) حسب الاستحقاق خلال 3 أشهر	مجموع المبالغ الاعتبارية (الأسمية)	قيمة عادلة سالبة	قيمة عادلة موجبة	إن تفاصيل المشتقات المالية القائمة في نهاية السنة هي كما يلي:
دinar	دinar	دinar	دinar	2007
				مشتقات مالية للمتجارة
<u>237,408</u>	<u>237,408</u>	<u>-</u>	<u>1,389</u>	- عقود شراء عملات أجنبية
<u>237,408</u>	<u>237,408</u>	<u>-</u>	<u>1,389</u>	المجموع

تدل القيمة الاعتبارية (الأسمية) على قيمة المعاملات القائمة في نهاية السنة وهي لا تدل على مخاطر السوق أو مخاطر الائتمان.

5- تحديد التركيزات الائتمانية على مستوى نوع الائتمان، القطاع الاقتصادي، التوزيع الجغرافي، المحافظ الائتمانية... إلخ. وتتولى إدارة مخاطر الائتمان كأداة احتصاصية مهمّة في إدارة هذه التركيزات.

6- نظام الصالحيات وإدارة العلاقة:  
يعتمد بنك الأردن نظام صالحيات يتضمن آلية منح الصالحيات وتفويضها ومراقبتها وإدارة العلاقة لمختلف أنشطة الائتمان.

#### 7- تحديد أساليب تخفيف المخاطر:

- تشمل فنما يلي: الأدلة المختلفة لتخفيض المخاطر الائتمانية تمثل فيما يلي:

- تقديم الهيكل المناسب للائتمان بما يتفق مع الغاية منه وأجل تسديده.

- التأكيد من استكمال جميع النواحي الرقابية على استغلال الائتمان ومصادر سداده.

- استيفاء الضمانات المناسبة تحوطاً لأى مخاطر بهذا الخصوص.

- دراسة وتقدير معاملات الائتمان من قبل دوائر مخاطر الائتمان.

- التقييم الدورى للضمادات حسب طبيعة ونوعية ودرجة مخاطر الضمان لتعز

- لجان متخصصة للموافقة على الائتمان.

٨- دائرة مراقبة الائتمان تتضمن مراقبة تفاصيل الائتمان بالإضافة لوحدة تعنى بالتوثيق واستكمال التدقيق القانوني والتنفيذ.

٩- تطبيق أنظمة آلية لإدارة الائتمان (Crems,E-loan) بالإضافة للتعاقد على نظام آلية لإدارة مخاطر الائتمان ليصار لتطبيقه خلال عام 2008.

١٠- دوائر متخصصة لمتابعة تحصيل المستحقات والديون المتعثرة.

<sup>11</sup>- لجنة إدارة المخاطر / التفاصيل المنشورة عن محلب، الادارة لـ جامعة سباسات واستراتيجيات الائتمان والاستثمار، والمخاطر.

12- تحديد مهام دوائر مخاطر الائتمان المختلفة من حيث آلية ودورية المراقبة والكشف عن المستخرجة وأليه تصعيدها إلى الإدارة العليا و مجلس الإدارة.

١٣- تحليل التقلبات الاقتصادية والتغيرات في هيكل ونوعية المحفظة الائتمانية.

#### **أختبارات التوتر =14**

(بهدف اختبار قدرة البنك لمواجهة سيناريوهات مفترضة تتصف بأنها قاسية وذات احتمالية حدوث قليلة فقد تم افتراض السيناريوهات التالية وتم احتساب تأثيرها على بيانات البنك).

- تعلم قطاع اقتصادي معين (قطاع الابناءات).

- انخفاض حاد وتدريجي في أسعار الضمانات (الأسهم) يصل إلى 50%.

15- التقارب القياسي:

تتناول ودائع مخاطر الائتمان، كل ضمن اختصاصه، مراقبة وتقييم كافة العمليات الائتمانية من خلال مجموعة من الكشوفات الرقابية:

الرقابية:

## - المراقبة اليومية:

التجاوزات الأئتمانية، السقوف المستحقة غير المجددة، الحسابات المستحقة... وغيرها.

- مراقبة جودة وتوزيع المحفظة الائتمانية.

- تصنیف المخاطر الائتمانية، القطاع الاقتصادي، نوع الائتمان، الضمانات، التركزات، اتجاهات جودة الأصول الائتمانية..... وغيرها.

- مراقبة التعرض الائتماني (Total Exposure) على مستوى العميل، المنطقة الجغرافية، نوع الائتمان، القطاع الاقتصادي، تاريخ الاستحقاق، نوع الضمان... وغيرها.

وتُرتفع هذه التقارير بشكل دوري إلى لجنة المخاطر/ التنفيذية المنبثقة عن مجلس الإدارة، أما بالنسبة للعمليات اليومية فترفع إلى المدير العام أولاً بأول.

## فيما يلي ملخص لمنافع (رواتب ومكافآت ومنافع أخرى) الإدارة التنفيذية العليا للبنك.

31 كانون الأول		
2006	2007	
دينار	دينار	
1,261,199	1,404,258	رواتب ومكافآت
18,000	10,500	تنقلات وسيارات
<u>1,279,199</u>	<u>1,414,758</u>	<b>المجموع</b>

## 39- القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المالية التي لا تظهر بالقيمة العادلة بالبيانات المالية

كما هو مبين في إيضاح رقم (9)، تشمل الموجودات المالية المتوفرة للبيع موجودات مالية غير مدرجة في الأسواق المالية بمبلغ 14,104,187 دينار كما في 31 كانون الأول 2007 نظير بالتكلفة لعدم تمكн البنك من تقدیر قيمتها العادلة.

## 40- إدارة المخاطر

### أولاً: الإصلاحات الوصيفية:

يقوم البنك بإدارة المخاطر المصرفية عن طريق تحديد المخاطر التي يمكن التعرض لها وسبل مواجهتها وتخفيفها، وذلك من خلال تنفيذ مجموعة من مشاريع إعادة الهيكلة التي استهدفت الفصل ما بين المخاطر وتنمية الأعمال والعمليات (التنفيذ) حيث تم استخدام دوائر متخصصة في تنمية الأعمال (الاستثمار، تنمية أعمال الشركات، تنمية الشركات المتوسطة والصغيرة SME'S، خدمات الأفراد مستقلة عن إدارة المخاطر).

تتولى أجهزة إدارة المخاطر مسؤولية إدارة مختلف أنواع المخاطر من حيث:

- إعداد السياسات واعتمادها من مجلس الإدارة.
- تحليل جميع أنواع المخاطر (ائتمان، سوق، عمليات).
- تطوير منهجيات التقييم والضبط لكل نوع من أنواع المخاطر.
- تزويد مجلس الإدارة والإدارة العليا بكشوفات ومعلومات عن قياس المخاطر في البنك بشكل نوعي وكمي.

ويعمل مجلس إدارة البنك /لجنة المخاطر/ التنفيذية على ضمان وجود نظام رقابي داخلي فعال والتحقق من حسن أدائه، كما يقرر المجلس سياسات إدارة المخاطر بشكل عام ويحدد إطارها.

### مخاطر الائتمان

تشاً مخاطر الائتمان من احتمال عدم قدرة و/أو عدم رغبة المقترض أو الطرف الثالث من القيام بالوفاء بالتزاماته في الأوقات المحددة، وتشمل هذه المخاطر البنود داخل الميزانية مثل القروض والسنديات والبنود خارج الميزانية مثل الكفالات و/أو الاعتمادات المستدبة مما يؤدي إلى الحق خسائر مالية للبنك.

وفي هذا السياق يقوم البنك بتعزيز الأطر المؤسسية التي تحكم إدارة الائتمان من خلال ما يلي:

- 1- مجموعة من الدوائر المتخصصة المستقلة لإدارة مخاطر الائتمان وكما يلي:
  - دائرة مخاطر ائتمان الشركات (تعنى بإدارة مخاطر ائتمان الشركات).
  - دائرة مخاطر ائتمان الشركات المتوسطة والصغيرة (SME'S) "تعنى بإدارة مخاطر ائتمان الشركات المتوسطة والصغيرة".
  - دائرة مخاطر ائتمان الأفراد (تعنى بإدارة مخاطر ائتمان المحافظ الائتمانية للأفراد).
- 2- الفصل ما بين دوائر تنمية الأعمال المختلفة ودوائر مخاطر الائتمان.

3- منظومة من السياسات والإجراءات المعتمدة التي تحدد أسس تعريف وقياس وإدارة هذا النوع من المخاطر.

- 4- نظام تصنيف ائتماني للعملاء (Risk Rating Systems) يتم من خلاله تصنيف العملاء إلى عشرة مستويات وفقاً لما يلي:
  - تصنیف مخاطر المقترض (القطاع الاقتصادي، الإداري، الوضع المالي، الخبرة... إلخ).
  - تصنیف مخاطر الائتمان (يتم إعطاء وزن مخاطر حسب طبيعة ونوع الائتمان).
  - تصنیف الضمان (يتم إعطاء وزن مخاطر حسب طبيعة ونوع الضمانة المقدمة).

ثانياً: الإفصاحات الكمية:

(أ) مخاطر الائتمان

31 كانون الأول		العرضات لمخاطر الائتمان (بعد مخصص التدني وقبل الضمانات ومخففات المخاطر الأخرى).	
2006	2007		
دينار	دينار		
		<b>بنود داخل الميزانية</b>	
273,794,688	173,232,135	أرصدة لدى بنوك مركبة	
192,694,998	216,993,088	أرصدة لدى بنوك ومؤسسات مصرافية	
3,000,000	12,053,000	إيداعات لدى بنوك ومؤسسات مصرافية	
		<b>التسهيلات الائتمانية:</b>	
104,897,703	157,602,192	للأفراد	
84,974,995	99,939,442	القروض العقارية	
<b>442,163,411</b>	<b>439,561,195</b>	<b>الشركات</b>	
355,551,524	361,016,710	الشركات الكبرى	
86,611,887	78,544,485	المؤسسات الصغيرة والمتوسطة	
33,936,004	41,069,400	للحكومة والقطاع العام	
		سندات وأسناد وأذونات:	
88,316,981	144,590,949	ضمن الموجودات المالية المحافظ بها بتاريخ الاستحقاق	
77,686,935	80,351,073	الموجودات الأخرى	
		<b>بنود خارج الميزانية</b>	
68,263,103	74,320,032	كفالت	
41,596,539	67,762,101	اعتمادات	
15,266,572	13,333,104	قيبولات	
<u>52,696,747</u>	<u>87,410,261</u>	سقوف تسهيلات غير مستخلة	
<b>1,479,288,676</b>	<b>1,608,217,972</b>	<b>الإجمالي</b>	

ت تكون الضمانات ومخففات مخاطر الائتمان مقابل العرضات الائتمانية الواردة أعلاه مما يلي:

- استيفاء الضمانات المناسبة وتوثيقها بشكل سليم تحوطاً لأية مخاطر بهذا الخصوص والمتمثلة في الضمانات النقدية والعينية مثل سندات الرهن العقاري ورهن السيارات والآليات والأسمهم هذا بالإضافة إلى الكفالات والمشتقات الائتمانية الملزمة لجميع الأطراف والقابلة للتنفيذ قانونياً لدى جميع المحاكم ذات الاختصاص.
- نظام تصنيف ائتماني لعملاء البنك والاعتماد على التصنيف الائتماني الصادر عن مؤسسات التصنيف العالمية بخصوص البنوك والشركات.
- التقييم الدوري للضمانات حسب طبيعة ونوعية ودرجة مخاطر الضمان لتعزيزها والتتأكد من تعطفيتها للائتمان المنوح أو لاً بأول.
- التدقيق القانوني لكافة العقود والمستندات المعززة للضمانات وقابلية تفيذهما ضمن الأنظمة والتشريعات والقوانين الناظمة لأعمال البنك.
- المشتقات المالية والتي تخفف من مخاطر السوق.

## **مخاطر التشغيل**

وهي المخاطر التي تنشأ عن عدم كفاءة أو فشل العمليات الداخلية والموظفين والأنظمة أو تنشأ نتيجة أحداث خارجية بما في ذلك المخاطر القانونية وقد تم تأسيس دائرة مخاطر العمليات في البنك منذ عام 2003 وتم رفعها بالكوادر البشرية المؤهلة والأنظمة الآلية منذ ذلك التاريخ وتتبع إدارياً إلى إدارة المخاطر.

- 1- يتولى البنك إدارة مخاطر العمليات (التشغيل) ضمن الأسس التالية:
  - إعداد سياسة مخاطر العمليات واعتمادها من قبل مجلس الإدارة وتطبيقها على أرض الواقع والتي تضمنت أساس تعريف وقياس ومراقبة المخاطر بالإضافة إلى مستوى قبول هذا النوع من المخاطر.
  - 2- تطبيق نظام آلي لإدارة مخاطر العمليات (CARE).
  - 3- إنشاء Risk Profile يتضمن كافة أنواع مخاطر العمليات والإجراءات الرقمية التي تحد منها ودورية فحصها بما يكفل كفاءتها واستمرارية عملها على مستوى كل وحدة من وحدات البنك.
  - 4- تتولى إدارة التفتيش الداخلي تقييم مدى صحة الفحوصات الشهرية القائمة على التقييم الذاتي لمختلف وحدات البنك وتصنيف هذه الوحدات ضمن معايير التصنيف المعتمدة بهذا الخصوص وتضمينها ضمن تقرير التفتيش الداخلي وتزويده لجنة التدقيق بها أولاً بأول.
  - 5- التقييم المستمر لا Risk Profile: وبهذا الخصوص تم تطبيق التقييم الذاتي (CRSA) كأداة لإدارة المخاطر التشغيلية وتقييمها باستمرار للتعرف على المخاطر الجديدة بالإضافة للتأكد من كفاءة عمل الإجراءات الرقمية للحد من هذه المخاطر وتحديث المخاطر Risk Profile أولًا بأول ليعكس الواقع الفعلي لبيئة العمل.
  - 6- بناء قاعدة بيانات بالأخطاء التشغيلية وتحليلها ورفع تقارير دورية بتركيز هذه الأخطاء ونوعيتها إلى مجلس الإدارة.
  - 7- تطبيق معايير التصنيف وتقييم وحدات البنك ضمن أساس معايير دولية حسب البيئة الرقمية.
  - 8- بناء وتحديد مؤشرات الأداء Key Risk Indicators على مستوى البنك.
  - 9- تزويذ مجلس الإدارة والإدارة العليا بكشوفات دورية (شهري، ربع سنوي، نصف سنوي، سنوي) تعكس واقع البيئة الرقمية ل مختلف وحدات البنك.

## **مخاطر الامتثال**

وهي المخاطر التي تنشأ عن احتمال عدم امتثال البنك (مخالفة/انتهاك) بالقوانين والتشريعات والتعليمات السارية والقوانين والأنظمة المصرفية المهنية والأخلاقية الصادرة عن الجهات الرقابية المحلية والدولية بما في ذلك سياسات البنك الداخلية.

وفي هذا الإطار فقد تم تأسيس دائرة الامتثال ورفعها بالكوادر البشرية المؤهلة والمدرية والأنظمة الآلية وأنماط بها مهام إدارة هذا النوع من المخاطر ضمن الأسس التالية:

- إعداد سياسة الامتثال واعتمادها من قبل مجلس الإدارة وتطبيقها على أرض الواقع والتي تتضمن أساس تعريف وقياس ومراقبة المخاطر.
- تطبيق نظام آلي لإدارة مخاطر الامتثال.
- تقييم واعتماد كافة سياسات وإجراءات العمل والتأكد من امتثالها لقوانين والتشريعات والتعليمات الناظمة لأعمال البنك.
- إعداد وتطبيق مصفوفات الامتثال التي تتضمن الحد من مخالفات القوانين والتعليمات وتأكيد الامتثال بها لدائرة الامتثال بشكل دوري حسب طبيعة ونوع المصفوفة.
- دراسة وتقييم وتحليل شكاوى العملاء للوقوف على الواقع الفعلي لهذه الشكاوى وتركيزها وتأثيرها.
- تطبيق وتعزيز دليل السلوك المهني على كافة موظفي البنك.
- التدريب والتأهيل لكافة موظفي البنك.
- تزويد مجلس الإدارة والإدارة العليا بكشوفات دورية تتضمن الاختراقات وعدم الامتثال على مستوى كل وحدة من وحدات البنك.
- أما بخصوص مكافحة عمليات غسل الأموال، فقد تم تأسيس وحدة مستقلة ضمن دائرة الامتثال تعمل ضمن سياسات وإجراءات عمل معتمدة من قبل مجلس الإدارة وبما يتوافق مع قانون مكافحة عمليات غسل الأموال رقم 46 لسنة 2007 للحد من مثل هذا النوع من المخاطر.

## **مخاطر السيولة**

تتمثل مخاطر السيولة في عدم قدرة البنك على توفير التمويل اللازم لتأدية التزاماته في تاريخ استحقاقها:

- ويتولى البنك إدارة السيولة ضمن الأسس التالية:
  - منظومة من السياسات والإجراءات لإدارة السيولة.
  - لجنة متخصصة لإدارة السيولة (لجنة الموجودات والمطلوبات).
  - تحديد مصادر الأموال وتصنيفها وتحليلها تبعاً لطبيعتها.
  - إجراءات متخصصة لإدارة أزمة السيولة.
  - مراقبة السيولة القانونية والسيولة النقدية اليومية وهي الاحتياط بمقدار كاف من الموجودات السائلة (النقدية وشبه النقدية) لمواجهة الالتزامات.
  - المواءمة بين آجال الموجودات والمطلوبات ويأخذ بعين الاعتبار كافة التدفقات النقدية الداخلية والخارجية.
  - الاحتفاظ بودائع مستقرة للعملاء ومتعددة باستثمار ذات آجال متوسطة نسبياً وتشجيع الودائع طويلة الأجل.

## نطوز التعرضات الاشتراكية حسب درجة المخاطر وفق الجدول التالي:

		مازنون الأول 31		2006	
الإجمالي	البنوك والمؤسسات والمصرية الأخرى	الشركات الكبيرة والمتوسطة	القروض التجارية	الأفراد	الشركات
دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار
307,730,692	273,794,688	33,936,004	-	-	-
745,622,024	195,694,998	-	71,215,092	291,432,026	83,446,382
					103,833,526
					متذيبة المخاطر
					مقبولة المخاطر
					منها مستدقة (*) :
5,215,982	-	-	50,166	21,181	5,144,635
851,216	-	-	30,459	371,868	448,889
77,433,334	-	-	14,162,674	61,455,482	1,028,515
41,780,579	-	-	7,200,420	25,671,002	852,862
921,642	-	-	-	108,315	318,010
25,806,889	-	-	3,169,873	17,898,356	359,423
15,052,048	-	-	-	4,030,547	7,664,331
1,172,566,629	469,489,686	33,936,004	92,578,186	378,558,510	85,327,759
(6,795,187)	-	-	(1,446,368)	(3,979,877)	(42,197)
(30,309,643)	-	-	(4,519,931)	(19,027,109)	(310,567)
<b>1,135,461,799</b>	<b>469,489,686</b>	<b>33,936,004</b>	<b>86,611,887</b>	<b>355,551,524</b>	<b>84,974,995</b>
					<b>المجموع</b>
					<b>104,897,703</b>

**النحو** التوزع النحوي للتحضرات الإيمانية حسب درجة المخاطر وفق الجدول التالي:

31 كانون الأول 2007

الشركات						2007 كانون الأول 31	
الإجمالي	البنوك والمدخرات الأخرى	الحكومة والقطاع العام	المؤسسات الحكومية والمتوسطة	الشركات الكبرى	القروض الجتابية	الأفراد	
دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	
187,253,324	173,232,135	14,021,189	-	-	-	-	متذبذبة المخاطر
772,700,718	229,046,088	-	64,288,975	234,394,662	98,807,776	146,163,217	مقبولة المخاطر
525,861	-	-	83,368	160,725	-	281,768	للحاجة 30 يوم
1,625,600	-	-	161,438	536,193	-	927,969	من 31 لغاية 60 يوم
144,359,298	-	27,664,820	12,064,229	93,907,304	237,398	10,485,547	تحت المراقبة
<b>85,332,994</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>8,384,187</b>	<b>62,605,202</b>	<b>1,654,137</b>	<b>12,689,468</b>	<b>غير عاملة.</b>
2,797,053	-	-	379,135	1,259,278	298,506	860,134	دون المساعدة
59,685,468	-	-	3,926,712	50,003,344	1,036,868	4,718,544	مشدود فيها
<b>22,850,473</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>4,078,340</b>	<b>11,342,580</b>	<b>318,763</b>	<b>7,110,790</b>	<b>مالكة</b>
<b>1,189,646,334</b>	<b>402,278,223</b>	<b>41,686,009</b>	<b>84,737,391</b>	<b>390,907,168</b>	<b>100,699,311</b>	<b>169,338,232</b>	<b>المجموع</b>
(10,786,106)	-	-	(1,440,873)	(5,797,888)	(82,016)	(3,465,329)	بيان: فوائد مكافحة
(38,409,776)	-	(616,609)	(4,752,033)	(24,092,570)	(677,853)	(8,270,711)	بيان: مخصص التدريسي
<b>1,140,450,452</b>	<b>402,278,223</b>	<b>41,069,400</b>	<b>78,544,485</b>	<b>361,016,710</b>	<b>99,939,442</b>	<b>157,602,192</b>	<b>المألفي</b>

**فيما يلي نزوع القديمة العادلة للخدمات مقابل التسليمات:**

		2006 الأول كانون		31 الأول كانون 2006	
		الشركات		الشركات	
الإجمالي	الحكومة والقطاع العام	المؤسسات الخيرية والمتوسطة	الشركات الكبرى	القروض الحقارية	الأفراد
دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار
3,604,780	3,604,780	-	-	-	الخدمات
313,374,742	-	44,077,103	163,219,039	80,048,568	متدرية الماء
23,300,836	-	6,599,261	15,792,318	909,257	مقبولة الماء
<b>27,383,720</b>	<b>-</b>	<b>8,055,050</b>	<b>16,974,565</b>	<b>756,720</b>	<b>غير عاملة:</b>
613,280	-	141,325	-	279,680	دون المسند
15,477,184	-	3,175,531	11,038,477	467,247	مشترك فيكتا
11,293,256	-	4,738,194	<u>5,936,088</u>	<u>9,793</u>	<u>الاكتتاب</u>
<b>367,664,078</b>	<b>3,604,780</b>	<b>58,731,414</b>	<b>195,985,922</b>	<b>81,714,545</b>	<b>المجموع</b>
					: ملها
42,131,215	3,604,780	12,873,155	23,221,078	2,201,782	نامينات تقديرية
1,262,200	-	-	1,262,200	-	كملايات بذريعة قبض
228,143,110	-	38,110,291	108,271,771	79,510,413	عقارب
59,594,885	-	183,038	59,228,810	-	اسفه متدول
<u>36,532,668</u>	-	<u>7,564,930</u>	<u>4,002,063</u>	<u>2,350</u>	<u>سيارات وأليات</u>
<b>367,664,078</b>	<b>3,604,780</b>	<b>58,731,414</b>	<b>195,985,922</b>	<b>81,714,545</b>	<b>المجموع</b>

**فيما يلي نزوعه الفديمة المقدمة مقابل التسليمات:**

		2007 الأول كانون		31 الأول كانون	
		الشركة		الشركة	
الإجمالي	الحكومة والقطاع العام	المؤسسات الخيرية والمتبرعة	الشركات الكبرى	القروض الحقارية	الأفراد
دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	الخدمات
-	-	-	-	-	مدنية المخاطر
359,788,350	-	56,679,199	171,283,606	98,614,675	33,210,870
38,711,983	7,111,677	8,755,800	22,459,409	385,097	مقبولة المخاطر تدلت المرافقية
<b>64,867,590</b>	-	<b>7,921,491</b>	<b>52,430,892</b>	<b>1,314,442</b>	<b>3,200,765</b>
1,956,385	-	310,658	1,054,650	281,275	دون المسندوى
52,714,115	-	3,542,458	45,700,936	1,023,374	مشكوك فيها
10,197,090	-	4,068,375	5,675,306	9,793	اللاكتة
<b>463,367,923</b>	<b>7,111,677</b>	<b>73,356,490</b>	<b>346,177,907</b>	<b>100,314,214</b>	<b>36,411,635</b>
المجموع					
39,664,490	7,111,677	10,536,729	18,098,254	3,229,306	688,524
1,276,200	-	1,276,200	-	-	نامينات تقديرية
299,013,482	-	51,105,296	147,664,178	97,058,558	3,185,450
75,277,845	-	158,054	75,007,379	-	عقاربية
<u>48,135,906</u>	-	<u>11,556,411</u>	<u>4,127,896</u>	<u>26,350</u>	<u>32,425,249</u>
<b>463,367,923</b>	<b>7,111,677</b>	<b>73,356,490</b>	<b>246,173,907</b>	<b>100,314,214</b>	<b>36,411,635</b>
المجموع					

#### ٤) التركز في التوزيع الجغرافي وكمما يلي:

توزيع حسب بلدإقامة للمطرف الم مقابل)						المنطقة الجغرافية	البند
الإجمالي	دول أذربيجان	أووباً	* آسيا	أمريكا	دول الشرق الأوسط الأخرى	داخل المملكة	البلدان
دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار
173,232,135	-	-	-	-	46,594,874	126,637,261	أرصدة لدى بذوك مرکزية
216,993,088	87,144	9,567,748	328,274	143,436,585	34,637,205	28,936,132	أرصدة لدى بنوك ومؤسسات مصرفيّة
12,053,000	-	-	-	12,053,000	-	-	إيداعات لدى بنوك ومؤسسات مصرفيّة
<b>738,172,229</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>76,006,958</b>	<b>662,165,271</b>	<b>التنسبيات الائتمانية:</b>
157,602,192	-	-	-	-	14,193,467	143,408,725	الأفراد (التجزئية)
99,939,442	-	-	-	-	935,436	99,004,006	القرصون العقارية
439,561,195	-	-	-	-	33,829,844	405,731,351	الشركات
361,016,710	-	-	-	-	19,544,685	341,472,025	الشركات الكبير
78,544,485	-	-	-	-	14,285,159	64,259,326	مؤسسات صناعة ومتروطة
41,069,400	-	-	-	-	27,048,211	14,021,189	الدكتومية والقطاع العام
							بيانات وأسناد وأذونات;
							بيانات وأسناد وأذونات;
144,590,949	-	-	-	-	144,590,949	بيانات وأسناد وأذونات	بيانات وأسناد وأذونات
<b>80,351,073</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1,423,695</b>	<b>24,225,054</b>	<b>الموجودات الأخرى</b>
1,365,392,474	87,144	9,567,748	328,274	156,913,280	181,464,091	1,017,031,937	الإجمالي للسنّة 2007
1,301,465,715	131,496	2,870,248	724,143	152,242,063	152,782,463	992,715,302	الإجمالي للسنّة 2006

\* باستثناء دول الشرق الأوسط

**الديون المجدولة:**

هي تلك الديون التي سبق وأن صنفت كتسهيلات ائتمانية غير عاملة وأخرجت من إطار التسهيلات الائتمانية غير العاملة بموجب جدوله 1,790,325 دينار كما في 31 كانون الأول 2007 مقابل 3,330,469 دينار كما في 31 كانون الأول 2006. دينار كما في 31 كانون الأول 2006.

**الديون المعاد هيكلتها:**

يقصد بإعادة الهيكلة إعادة ترتيب وضع التسهيلات الائتمانية من حيث تعديل الأقساط أو إطالة عمر التسهيلات الائتمانية أو تأجيل بعض الأقساط أو تمديد فترة السماح، وتم تصنيفها كديون تحت المراقبة ، وقد بلغ مجموعها 40,217,278 دينار كما في 31 كانون الأول 2007 مقابل 5,482,510 دينار كما في 31 كانون الأول 2006 .

**(3) سندات وأسناد وأذونات:**

الإجمالي	ضمن الموجودات المالية المحافظ بها حتى تاريخ الاستحقاق	مؤسسة التصنيف	دراجة التصنيف
دينار	دينار	-	غير مصنف
6,042,600	6,042,600	-	حكومية
<u>138,548,349</u>	<u>138,548,349</u>	<u>-</u>	<u>الإجمالي</u>
<u>144,590,949</u>	<u>144,590,949</u>	<u>-</u>	

يوضح الجدول التالي تصنيفات السندات والأسناد والأذونات حسب مؤسسات التصنيف الخارجية:

## 40/ب مخاطر السوق:

الإفصاحات الوصفية:

- مخاطر السوق: هي مخاطر تعرض المراكز داخل وخارج ميزانية البنك لخسائر نتيجة لتقلب الأسعار في السوق، وهي تشمل المخاطر الناجمة عن تقلب أسعار الفائدة، وعن تقلب أسعار الأسهم في محافظ الاستثمار سواء لغرض الاتجار أو التداول.

تنشأ مخاطر السوق من:

- التغيرات التي قد تطرأ على الأوضاع السياسية والاقتصادية في الأسواق.
- تقلبات أسعار الفائدة.
- تقلبات أسعار الأدوات المالية الآجلة بيعاً وشراءً.
- تقلبات أسعار العملات الأجنبية.
- الفجوات في استحقاق الموجودات والمطلوبات وإعادة التسعير.
- حيازة المراكز غير المغطاة.

مخاطر أسعار الفائدة

تترجم مخاطر أسعار الفائدة عن احتمال تأثير التغيرات في أسعار الفائدة على قيمة الموجودات المالية الأخرى، يتعرض البنك لمخاطر أسعار الفائدة نتيجة لعدم توافق أو لوجود فجوة في مبالغ الموجودات والمطلوبات حسب الآجال الزمنية المتعددة، أو إعادة مراجعة أسعار الفوائد في فترة زمنية معينة، ويقوم البنك بإدارة هذه المخاطر عن طريق مراجعة أسعار الفوائد على الموجودات والمطلوبات من خلال استراتيجية إدارة المخاطر التي تتولاها لجنة الموجودات والمطلوبات، ويتبع البنك سياسة التحوط المالي لكل من الموجودات المالية والمطلوبات المالية كلما دعت الحاجة إلى ذلك، وهو التحوط المتعلق بمخاطر مستقبلية متوقعة.

يقوم البنك بوضع وتحليل سيناريوهات لقياس حساسية مخاطر أسعار الفائدة بالإضافة إلى توفير نظام لمراقبة الاختلاف في تاريخ إعادة التسعير بما يضمن ضبط وتحفيض المخاطر ومراقبة المخاطر المقبولة وموازنة آجال استحقاق الموجودات مع المطلوبات، وكذلك فجوات الفوائد والتحولات لأسعارها.

مخاطر العملات الأجنبية:

وتنشأ هذه المخاطر عن تغير قيمة الأدوات المالية نتيجة تقلب أسعار صرف العملات ويتابع البنك سياسة مدروسة في إدارة مراكزه بالعملات الأجنبية.

وتتضمن السياسة الاستثمارية للبنك مجموعة من الضوابط التي تحد من مثل هذا النوع من المخاطر ونذكر منها على سبيل المثال لا الحصر ما يلي:

- يمنع تجاوز السقف نهائياً ويتم فوراً تصفية أي جزء يتجاوز الحد الأقصى لأي عملة.
- يتعين على كل متعامل إخلال المركز فوراً بمجرد وصول الخسارة فيه إلى الحد الأقصى المسموح به.
- تتولى دائرة الخزينة والاستثمار تحليل ومراقبة المراكز المفتوحة يومياً وإغلاق المراكز في حال وجود أي تجاوز للسقف أو حدود الخسارة أو ارتفاع المخاطر بناءً على تحركات السوق.

### فيما يلي صافي مراكز العملات الأجنبية الرئيسية لدى البنك:

31 كانون الأول		نوع العملة
2006	2007	
دينار	دينار	دولار أمريكي
4,511,757	4,588,850	جيشه إسترليني
26,914	(6,377)	يورو
149,661	119,826	ين ياباني
1,490	2,276	عملات أخرى
173,766	223,470	
4,863,588	4,928,045	

5) الترکز فی التعرضاً الشّعريّة حسب القطاع الاقتصادي وكما يلي:

## الإفصاحات الكمية:-

### 1- مخاطر أسعار الفائدة:

31 كانون الأول 2007				العملة
حساسية حقوق الملكية	حساسية إيراد الفائدة (الأرباح والخسائر)	التغيير (زيادة) بسعر الفائدة (نقطة مئوية)	دينار	
دينار	دينار	دينار	دينار	
-	45,888	% 1		دولار أمريكي
-	1,198	% 1		يورو
-	(64)	% 1		جنيه إسترليني
-	23	% 1		ين ياباني
-	2,235	% 1		عملات أخرى

31 كانون الأول 2007				العملة
حساسية حقوق الملكية	حساسية إيراد الفائدة (الأرباح والخسائر)	التغيير (نقص) بسعر الفائدة (نقطة مئوية)	دينار	
دينار	دينار	دينار	دينار	
-	(45,888)	% 1		دولار أمريكي
-	(1,198)	% 1		يورو
-	64	% 1		جنيه إسترليني
-	(23)	% 1		ين ياباني
-	(2,235)	% 1		عملات أخرى

31 كانون الأول 2006				العملة
حساسية حقوق الملكية	حساسية إيراد الفائدة (الأرباح والخسائر)	التغيير (زيادة) بسعر الفائدة (نقطة مئوية)	دينار	
دينار	دينار	دينار	دينار	
-	45,118	% 1		دولار أمريكي
-	1,497	% 1		يورو
-	269	% 1		جنيه إسترليني
-	15	% 1		ين ياباني
-	1,738	% 1		عملات أخرى

31 كانون الأول 2006				العملة
حساسية حقوق الملكية	حساسية إيراد الفائدة (الأرباح والخسائر)	التغيير (نقص) بسعر الفائدة (نقطة مئوية)	دينار	
دينار	دينار	دينار	دينار	
-	(45,118)	% 1		دولار أمريكي
-	(1,497)	% 1		يورو
-	(269)	% 1		جنيه إسترليني
-	(15)	% 1		ين ياباني
-	(1,738)	% 1		عملات أخرى

### **مخاطر أسعار الأسهم**

تتتج مخاطر أسعار الأسهم عن التغير في القيمة العادلة للاستثمارات في الأسهم. يعمل البنك على إدارة هذه المخاطر عن طريق توزيع الاستثمارات في عدة مناطق جغرافية وقطاعات اقتصادية. معظم استثمارات الأسهم التي يملكتها البنك مدرجة في بورصة عمان وسوق دبي للأوراق المالية.

### **إدارة مخاطر السوق**

يتبع البنك سياسات مالية لإدارة المخاطر المختلفة ضمن استراتيجية محددة، وهنالك لجنة لإدارة الموجودات والمطلوبات في البنك تتولى رقابة وضبط المخاطر وإجراء التوزيع الاستراتيجي الأمثل لكل من الموجودات والمطلوبات سواءً في الميزانية العامة أو خارجها، وتشمل هذه المخاطر ما يلي:

- إعداد السياسة الاستثمارية واعتمادها من قبل مجلس الإدارة والتي تتضمن أساس اعتماد الأدوات الاستثمارية وأ آلية إدارتها وصلاحيتها.
- تحديد كافة متطلبات التعامل مع الأداة الاستثمارية من حيث: وصف الأداة، آلية الاستثمار، طبيعة الأداة، التصنيفات المستهدفة، حد وقف الخسارة، سقف التعامل بهذه الأداة، المخاطر المرتبطة على الأداة من سوق، ائتمان، تشغيل، أمثل، نطاق القوانين، الصلاحيات،... إلخ.
- تحديد سقوف التركزات على مستوى الأداة الاستثمارية، السوق، التوزيع الجغرافي... إلخ.
- تحديد الصلاحيات على مستوى الأدوات الاستثمارية واللجان ومدراء الاستثمار.
- تحديد أساليب التعامل مع التجاوزات في السقوف والصلاحيات (إن وجدت).
- تشكيل لجان السياسة الاستثمارية بناءً على تسيير المدير العام واعتمادها من قبل مجلس الإدارة وهي:
  - لجنة الاستثمار.
  - لجنة إدارة أزمة السيولة.
- تحديد مهام ومسؤوليات الـ Middle Office الذي يتولى مراقبة وتقييم المخاطر، وتزويد مجلس الإدارة والمدير العام بالكشفوفات الدورية التي تعكس واقع هذه المخاطر.

- فجوة إعادة إحياء نسخير الفائدة

يتم التصنيف على أساس فترات إعادة

سچیر اسکدرو و اسکدرو وایسپه ادریب

二〇〇一

نقد وأرصدة لدى بنوك مركزية

ارصد لدی بنوک و مسساات مصروفیه

موجدات مالية للمتاجرة

تسهيلات إنشائية مبشرة - صافي

مودعات مالية محدثة بـها تاريخ الاستحقاق- صاف

موجددات مالية متقدمة للبيع

جذور وآفاق

موجودات اخیر

مکتبہ درودات مسجدِ نبوی مسجدِ نبی

ପ୍ରକାଶକ

ପ୍ରକାଶକ ପତ୍ର ପରିଚୟ

تميّنات زقدية

卷之三

ଓঠামুর্গুট জাতীয়সভা স্বৰূপ

محلوبات اخري

**فجوة إعادة تسحير الفائدة**

السنة 2006 " "

**الجهات المطلوبات** **الجهات المطلوبات**

فِي جَهَنَّمْ إِذَا هُوَ تَسْبِيرُ الْفَأْدَةِ

فجودة إعادة تسخير الفائدة		نحوه إعادة تسخير الفائدة		يتم التعبير عنها على أساس فترات إعادة تسخير الفائدة أو الاستحقاق وأيضاً أقرب لسنة 2007	
أقل من 3 شهور	من 3 إلى 6 شهور	من 6 شهور إلى 1 سنة	من 1 إلى 3 سنوات	أقل من 3 سنوات	من 3 سنوات إلى 6 سنوات
دinars	دinars	دinars	دinars	دinars	دinars
نقد وأرصدة لدى بنوك مركزية	نقد وأرصدة لدى بنوك ومؤسسات مصرفية	أرصدة لدى بنوك ومؤسسات مصرفية	أرصاد لدى بنوك ومؤسسات مصرفية	موجودات لدى بنوك ومتأخرة	موجودات لدى بنوك ومتأخرة
استئمارات في شركات دليمة	موجودات مالية مدتفعة بما تأثرت بالسوق	موجودات ثابتة - صافي	موجودات ثابتة - صافي	موجودات غير مدوّنة	موجودات أخرى
تسهيلات ائتمانية مباشرة - صافي					
-	-	-	-	-	-
2,800,398	2,800,398	-	-	-	-
6,1	144,590,949	-	5,000,000	13,042,600	19,476,447
-	45,201,249	-	-	-	47,763,723
-	20,199,021	-	-	-	59,308,179
-	1,562,587	-	-	-	-
6,5	49,931,169	-	-	-	126,993
-	5,322,569	-	-	-	-
<u>1455,219,079</u>	<u>266,398,042</u>	<u>18,122,593</u>	<u>290,328,298</u>	<u>177,662,330</u>	<u>207,066,750</u>
<u>4,6</u>	<u>32,950,189</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>216,941,665</u>
3	1,146,572,908	289,104,013	-	7,033,630	29,654,744
2,7	79,473,537	25,351,167	-	9,276,682	9,383,855
-	5,357,149	5,357,149	-	-	-
-	14,357,861	14,357,861	-	-	-
-	1,286,598	1,286,598	-	-	-
-	14,514,899	14,514,899	-	-	-
<u>- 1294,513,141</u>	<u>349,971,687</u>	<u>=</u>	<u>=</u>	<u>16,310,312</u>	<u>39,038,599</u>
<u>161,205,938</u>	<u>(83,573,645)</u>	<u>18,122,593</u>	<u>274,017,986</u>	<u>138,623,731</u>	<u>(832,709)</u>
1,376,230,654	237,885,687	14,860,530	231,935,966	154,477,946	224,989,584
<u>1,235,851,970</u>	<u>334,532,607</u>	<u>-</u>	<u>8,204,409</u>	<u>49,865,166</u>	<u>380,819,504</u>
140,378,684	(96,676,920)	14,860,530	223,731,557	104,612,780	131,291,437
ال嗑	ال嗑	ال嗑	ال嗑	ال嗑	ال嗑
إجمالي المطلوبات	فجودة إعادة تسخير الفائدة للسنة 2006	إجمالي المطلوبات	فجودة إعادة تسخير الفائدة	إجمالي المطلوبات	فجودة إعادة تسخير الفائدة

## 2- مخاطر العملات:

31 كانون الأول 2007			
التأثير على حقوق الملكية	التأثير على الأرباح والخسائر	الزيادة في سعر صرف العملة بنسبة (نقطة مؤوية)	العملة
دينار	دينار	دينار	
-	22,944	%0,5	دولار أمريكي
-	599	%0,5	يورو
-	(32)	%0,5	جنيه إسترليني
-	11	%0,5	ين ياباني
-	1,118	%0,5	عملات أخرى

31 كانون الأول 2006			
التأثير على حقوق الملكية	التأثير على الأرباح والخسائر	الزيادة في سعر صرف العملة بنسبة (نقطة مؤوية)	العملة
دينار	دينار	دينار	
-	22,559	%0,5	دولار أمريكي
-	749	%0,5	يورو
-	134	%0,5	جنيه إسترليني
-	7	%0,5	ين ياباني
-	869	%0,5	عملات أخرى

## 3- مخاطر التغير بأسعار الأسهم:

31 كانون الأول 2007			
التأثير على حقوق الملكية	التأثير على الأرباح والخسائر	التغير في المؤشر	المؤشر
دينار	دينار	دينار	
383,122	40,062	%1	بورصة عمان
68,890	-	%1	بورصة فلسطين

31 كانون الأول 2006			
التأثير على حقوق الملكية	التأثير على الأرباح والخسائر	التغير في المؤشر	المؤشر
دينار	دينار	دينار	
277,884	87,945	%1	بورصة عمان
51,472	-	%1	بورصة فلسطين

## أ- 31 كانون الأول 2007

المنطقة المجتمع الدولي	أقل من سنه دinars	من شهور إلى 3 سنه دinars	من 3 شهور إلى 6 سنه دinars	من 6 شهور إلى 3 سنوات وأكثر دinars	إلى 3 سنوات وأكثر دinars	أقل من سنه دinars
المطلوبات ودائع بنوك ومؤسسات مصرفية						
تمبيات تقديرية ومدحفلات متعددة						
محللوبات ضريبية موجلة محللوبات أخرى						
محللوبات المتطلبات موجبة الموجودات (حسب استحقاقاتها المتوقعة)						
المطلوبات ودائع عمالء						
تمبيات تقديرية ومدحفلات متعددة						
محللوبات ضريبية موجلة محللوبات أخرى						
محللوبات المتطلبات موجبة الموجودات (حسب استحقاقاتها المتوقعة)						

## 2006 كانون الأول 31 ب-

المنطقة المجتمع الدولي	أقل من سنه دinars	من شهور إلى 3 سنه وأكثر دinars	من 3 شهور إلى 6 سنه وأكثر دinars	من 6 شهور إلى 3 سنوات وأكثر دinars	من 3 شهور إلى 6 سنه وأكثر دinars	أقل من سنه دinars
المطلوبات ودائع بنوك ومؤسسات مصرفية						
تمبيات تقديرية ومدحفلات متعددة						
محللوبات ضريبية موجلة محللوبات أخرى						
محللوبات المتطلبات موجبة الموجودات (حسب استحقاقاتها المتوقعة)						

## التركيز على مخاطر العملاء الاجنبية

البند موجودات:		2007 كانون الأول 31		2006 كانون الأول 31	
إجمالي	أخرى	بن ياباني	جنيه إسترليني	دولار أمريكي	دولار أمريكي
دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار
نقد وأرصدة لدى البنك المركزي					
أرصدة لدى بنوك ومؤسسات مصرفية					
إيداعات لدى بنوك ومؤسسات مصرفية					
تسهيلات ائتمانية - صافي					
موجودات مالية متداولة بها حتى تاريخ الاستحقاق					
موجودات أخرى					
إجمالي الموجودات					
مobilيات:					
دائنة بنوك ومؤسسات مصرفية					
دائنة العمالة					
تأمينات نقدية					
مطالبات أخرى					
إجمالي المطالبات					
صافي الترکز داخل الميزانية لسنة 2007					
التزامات محتملة خارج الميزانية لسنة 2007					
إجمالي الموجودات:					
البند					
الخدمة					
البند					
الموجودات					
إجمالي المطالبات					
إجمالي الموجودات					
إجمالي المطالبات					
صافي الترکز داخل الميزانية لسنة 2006					
التزامات محتملة خارج الميزانية لسنة 2006					

**فيما يلي معلومات عن قطاعات أعمال البنك موزعة حسب الأنشطة:**

المجموع							
2006	2007	أخرى	الموسيقية	الخزينة	المؤسسات	الأفراد	
دينار	دينار	دينار	الملالية	دينار	دينار	دينار	
71,212,027	83,035,612	9,179,445	605,473	31,096,824	34,157,707	7,996,163	
<u>3,419,922</u>	<u>8,112,583</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>5,911,172</u>	<u>2,201,411</u>	
67,792,105	74,923,029	9,179,445	605,473	31,096,824	28,246,535	5,794,752	
<u>31,891,078</u>	<u>35,254,991</u>	<u>3,855,031</u>	<u>202,161</u>	<u>13,300,434</u>	<u>14,502,416</u>	<u>3,394,949</u>	
35,901,027	39,668,038	5,324,414	403,312	17,796,390	13,744,119	2,399,803	
<u>10,318,322</u>	<u>15,283,652</u>	<u>1,968,527</u>	<u>165,894</u>	<u>6,891,885</u>	<u>5,333,229</u>	<u>924,117</u>	
<u>25,582,705</u>	<u>24,384,386</u>	<u>3,355,887</u>	<u>237,418</u>	<u>10,904,505</u>	<u>8,410,890</u>	<u>1,475,686</u>	
معلومات أخرى							
1,295,866,721	1,375,903,335	48,535,164	2,732,321	544,640,255	544,737,717	235,257,878	
1,842,362	2,800,398	-	-	2,800,398	-	-	
<u>78,521,571</u>	<u>77,015,346</u>	<u>77,015,346</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	
<u>1,376,230,654</u>	<u>1,455,719,079</u>	<u>125,550,510</u>	<u>2,732,321</u>	<u>547,440,653</u>	<u>544,737,717</u>	<u>235,257,878</u>	
موجودات القطاع							
الاستثمار في شركات دولية							
موجودات غير موزعة على القطاعات							
موجودات المجموع							
المطالع							
المطالبات غير موزعة على القطاعات							
المطالبات المؤجلة							
الاحتياطات وإدفادات							

ثانياً: يلخص الجدول أدناه استحقاقات المشتقات المالية على أساس الفترة المتبقية للاستحقاق التعاقدى من تاريخ البيانات المالية:  
- المشتقات المالية/ المطلوبات التي يتم تسويتها بالإجمالي وتشمل:

31 كانون الأول 2006				31 كانون الأول 2007			
الإجمالي	لغالية شهر	المشتقات للمتاجرة		الإجمالي	لغالية شهر	المشتقات للمتاجرة	
دينار	دينار	دينار	مشتقات العملات:	دينار	دينار	دينار	مشتقات العملات:
-	-		تدفق خارج	(236,018)	(236,018)		تدفق خارج
-	-		تدفق داخل	237,407	237,407		تدفق داخل
			المجموع	1,389	1,389		المجموع

### بنود خارج الميزانية:

31 كانون الأول 2007			
المجموع	أكثر من (5) سنوات	من سنة (5) سنوات	لغالية سنة
دينار	دينار	دينار	دينار
81,095,205	-	-	81,095,205
87,410,261	-	-	87,410,261
74,320,032	-	-	74,320,032
676,485	-	-	676,485
243,501,983	-	-	243,501,983

31 كانون الأول 2006			
المجموع	أكثر من (5) سنوات	من سنة (5) سنوات	لغالية سنة
دينار	دينار	دينار	دينار
56,863,111	-	-	56,863,111
52,696,747	-	-	52,696,747
68,263,103	-	-	68,263,103
386,403	-	-	386,403
178,209,364	-	-	178,209,364

### 41- التحليل القطاعي

1- معلومات عن أنشطة البنك:

- حسابات الأفراد: يشمل متابعة ودائع العملاء الأفراد ومنحهم القروض والديون والبطاقات الائتمانية وخدمات أخرى.
- حسابات المؤسسات: يشمل متابعة الودائع والتسهيلات الائتمانية والخدمات المصرفية الأخرى الخاصة بالعملاء من المؤسسات.
- الخزينة: يشمل هذا القطاع تقديم خدمات التداول والخزينة وإدارة أموال البنك.
- خدمات الوساطة المالية: يشمل هذا القطاع تقديم خدمات شراء وبيع الأسهم لمحفظة العملاء ولحسابها وأمانة الاستثمار والاستشارات المالية وكذلك خدمة الحفظ الأمين وإدارة الإصدارات الأولية.

يبين الجدول التالي تحليل الموجودات والمطلوبات وفقاً للفترة المتوقعة لاستردادها أو تسويتها:

31 كانون الأول 2006			الموجودات:
المجموع	أكبر من سنة	لغاية سنة	
دينار	دينار	دينار	
304,152,359	-	304,152,359	نقد وأرصدة لدى بنوك مركبة
192,694,998	-	192,694,998	أرصدة لدى بنوك ومؤسسات مصرية
3,000,000	-	3,000,000	إيداعات لدى بنوك ومؤسسات مصرية
8,794,573	-	8,794,573	موجودات مالية للمتجرة
665,972,113	296,718,285	369,253,828	تسهيلات ائتمانية مباشرة
32,935,697	32,935,697	-	موجودات مالية متوفرة للبيع
88,316,981	29,938,000	58,378,981	موجودات مالية محفظ بها حتى تاريخ الاستحقاق
1,842,362	1,842,362	-	استثمارات في شركات حليفة
20,257,103	20,257,103	-	موجودات ثابتة
1,442,242	1,442,242	-	موجودات غير ملموسة
5,339,353	5,339,353	-	موجودات ضريبية مؤجلة
<u>51,482,873</u>	<u>18,708,961</u>	<u>32,773,912</u>	موجودات أخرى
<u>1,376,230,654</u>	<u>407,182,003</u>	<u>969,048,651</u>	مجموع الموجودات
<b>المطلوبات:</b>			
41,732,373	-	41,732,373	ودائع بنوك ومؤسسات مصرية
1,090,436,054	120,110,930	970,325,124	ودائع عملاء
71,415,398	21,596,936	49,818,462	تأمينات نقدية
4,869,188	4,869,188	-	مخصصات متنوعة
10,436,058	-	10,436,058	مخصص ضريبة الدخل
1,298,792	-	1,298,792	مطلوبات ضريبية مؤجلة
<u>15,664,107</u>	<u>3,362,052</u>	<u>12,302,055</u>	مطلوبات أخرى
<u>1,235,851,970</u>	<u>149,939,106</u>	<u>1,085,912,864</u>	مجموع المطلوبات
<u>140,378,684</u>	<u>257,242,897</u>	<u>(116,864,213)</u>	الصافي

#### 43- إدارة رأس المال:

مكونات رأس المال:

- **رأس المال المدفوع:**

يتكون رأس المال بنك الأردن من أسهم عادية تتكون من 100 مليون سهم بقيمة اسمية دينار للسهم الواحد، ويحتفظ برأس المال والاحتياطيات القانونية والأرباح المدورة لمواجهة النمو في عمليات البنك، وتلبية متطلبات التصرّف المحلي والإقليمي.

- **رأس المال التنظيمي:**

يعتبر رأس المال التنظيمي أداة رقابية بموجب متطلبات السلطات الرقابية وكذلك متطلبات بازل 2 لأغراض تحقيق الرقابة على كفاية رأس المال ومدى نسبة رأس المال التنظيمي للموجودات الخطرة والمرجحة ومخاطر السوق، ويكون رأس المال التنظيمي من:

- (رأس المال المدفوع، الاحتياطي القانوني، الاحتياطي الاختياري، الأرباح المدورة).

- (الاحتياطيات غير المعلنة، واحتياطي المخاطر المصرفية العامة، الديون المساندة، التغير المترافق في القيمة العادلة الموجب بنسبة 45% ويطرح رصيد التغير السالب).

## 2- معلومات عن التوزيع الجغرافي

يمثل هذا القطاع التوزيع الجغرافي للأعمال البنكية، يمارس البنك نشاطاته بشكل رئيسي في المملكة التي تمثل الأعمال المحلية، وكذلك يمارس البنك نشاطات دولية من خلال فروعه في فلسطين.

### فيما يلي توزيع إيرادات موجودات البنك ومصروفاته الرأسمالية حسب القطاع الجغرافي:

		المجموع		خارج المملكة		داخل المملكة		
2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	
دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	
97,958,540	119,607,193	16,227,621	17,811,869	87,166,299	109,889,092			إجمالي الإيرادات
1,376,230,654	1,455,719,079	340,924,693	382,694,021	1,231,671,224	1,272,311,466			مجموع الموجودات
3,566,221	3,793,399	622,736	841,081	2,943,485	2,952,318			المصروفات الرأسمالية

### 42- تحليل استحقاقات الموجودات والمطلوبات:

#### يبين الجدول التالي تحليل الموجودات والمطلوبات وفقاً للفترة المتوقعة لاستردادها أو تسويتها:

كانون الأول 2007								
المجموع	أكثر من سنة	لغاية سنة						
دينار	دينار	دينار						
214,886,601	7,090,000	207,796,601						الموارد:
216,993,088	-	216,993,088						نقد وأرصدة لدى بنوك مركبة
12,053,000	-	12,053,000						أرصدة لدى بنوك ومؤسسات مصرية
4,006,219	-	4,006,219						إيداعات لدى بنوك ومؤسسات مصرية
738,172,229	382,151,568	356,020,661						موجودات مالية للمتجارة
45,201,249	45,201,249	-						تسهيلات ائتمانية مباشرة
144,590,949	18,042,600	126,548,349						موجودات مالية محتفظ بها حتى تاريخ الاستحقاق
2,800,398	2,800,398	-						استثمارات في شركات حلية
20,199,021	20,199,021	-						موجودات ثابتة
1,562,587	1,562,587	-						موجودات غير ملموسة
5,322,569	5,322,569	-						موجودات ضريبية مؤجلة
49,931,169	22,470,152	27,461,017						موجودات أخرى
1,455,719,079	504,840,144	950,878,935						مجموع الموجودات:
								المطلوبات:
32,950,189	-	32,950,189						ودائع لدى بنوك ومؤسسات مصرية
1,146,572,908	107,447,372	1,039,125,536						ودائع عملاء
79,473,537	22,645,245	56,828,292						تأمينات نقدية
5,357,149	5,237,149	120,000						مخصصات متنوعة
14,357,861	-	14,357,861						مخصص ضريبة الدخل
1,286,598	1,256,598	30,000						مطلوبات ضريبية مؤجلة
14,514,899	3,375,155	11,139,744						مطلوبات أخرى
1,294,513,141	139,961,519	1,154,551,622						مجموع المطلوبات:
161,205,938	364,878,625	(203,672,687)						الصافي

جـ- يبلغ الجزء غير المسدد من مساهمة البنك في رؤوس أموال إحدى الشركات 375,000 دينار للعام 2007 ويمثل نسبة 25% من المساهمة في رأس المال الشركة مقابل مبلغ 750,000 دينار للعام 2006 ويمثل 50% من المساهمة في رأس المال الشركة نفسها.

## 45- القضايا المقدمة على البنك

هناك قضايا مقدمة على البنك لإبطال مطالبات البنك على الغير ولفك رهونات عقارية وللمطالبة بالعطل والضرر ولوقف صرف شيكات، ويبلغ مجموع هذه القضايا 5,272,502 دينار كما في 31 كانون الأول 2007 مقابل مبلغ 4,856,467 دينار كما في نهاية السنة السابقة وفي رأي الإدارة ومدعي البنك فإنه لن يترتب على البنك أية مبالغ مادية لقاء هذه القضايا عدا المخصص المرصود، علماً بأن المبالغ التي قد يدفعها البنك لقاء القضايا التي فصلت أو تم تسويتها ودياً يتم قيدها في بيان الدخل عند دفعها.

## 46- معايير تقارير مالية دولية جديدة

أـ- أصدر مجلس معايير المحاسبة الدولية تعديلات على معايير المحاسبة الدولية ومعايير محاسبة دولية جديدة، وقد أصبحت سارية المفعول اعتباراً من أول كانون الثاني 2007. بيانها كما يلي:

ـ1ـ معيار التقارير المالية الدولي رقم (7) - الأدوات المالية (الإفصاح)

يتطلب هذا المعيار إفصاحات إضافية حول الأدوات المالية وتاثيرها على المركز المالي والأداء بالإضافة إلى معلومات حول مدى التعرض للمخاطر الناشئة عن الأدوات المالية.

ـ2ـ تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم (1) - عرض البيانات المالية

إن تطبيق معيار التقارير المالية الدولي رقم (7) والتعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم (1) أدى إلى التوسيع في الإفصاح والإيضاحات حول البيانات المالية الموحدة والمتعلقة بالأدوات المالية وإدارة رأس المال. كما وأصدرت لجنة تفسير التقارير المالية الدولية التفسيرات التالية والتي أصبحت سارية المفعول خلال العام 2007:

ـ التفسير رقم (7): تطبيق أسلوب إعادة العرض بموجب معيار المحاسبة الدولي رقم (29) التقرير المالي في الاقتصاديات ذات التضخم المرتفع.

ـ التفسير رقم (8): نطاق معيار التقارير المالية الدولي رقم (2).

ـ التفسير رقم (9): إعادة تقييم المشتقات المتضمنة.

ـ التفسير رقم (10): التقارير المالية المرحلية والتقارير المالية الموحدة للبنك.

إن تطبيق هذه التفسيرات لم ينبع منها أي تعديلات جوهرية على السياسات المحاسبية المتبعة في البنك.

هذا ولا زالت المعايير الدولية للتقارير المالية والتفسيرات المحاسبية التالية غير سارية المفعول عند إعداد البيانات المالية الموحدة المرفقة للبنك وبياناتها كما يلي:

ـ معيار التقارير المالية الدولي رقم (8)- القطاعات التشغيلية \*

ـ معيار التقارير المالية الدولي رقم (3)- اندماج الأعمال \*

ـ معيار المحاسبة الدولي رقم (1): التعديلات على عرض البيانات المالية \*

ـ معيار المحاسبة الدولي رقم (23): التعديلات على المعالجة المحاسبية لتكليف الاقراض \*

ـ معيار المحاسبة الدولي رقم (27): البيانات المالية الموحدة والمنفصلة \*

ـ التفسير رقم 12: ترتيب امتياز الخدمات \*

ـ التفسير رقم 13: المساهمات غير النقدية للمشاركون في مشروع مشترك \*\*\*

ـ التفسير رقم 14: معيار المحاسبة الدولي رقم (19): منافع الموظفين.

\* ساري المفعول ابتداءً من 1 كانون الثاني 2009.

\*\* ساري المفعول ابتداءً من 1 كانون الثاني 2008.

\*\*\* ساري المفعول ابتداءً من 1 تموز 2008.

هذا وتتوقع إدارة البنك تطبيق معايير التقارير المالية والتفسيرات المحاسبية أعلاه في البيانات المالية الموحدة للبنك عند تاريخ سريان كل منها كما هو وارد أعلاه.

## 47- أرقام المقارنة

- تم إعادة تصنيف بعض أرقام المقارنة للعام 2006 لتتناسب مع تصنيف أرقام العام 2007.

#### متطلبات الجهات الرقابية:

تلزم تعليمات السلطات الرقابية بأن يكون الحد الأدنى لرأس المال 40 مليون دينار، وتم الطلب من البنك بزيادة رؤوس أموالها لترتفع إلى 100 مليون دينار وكذلك نسبة كفاية رأس المال على أن لا تقل عن 12 % حسب تعليمات البنك المركزي الأردني أما نسبة حقوق المساهمين إلى الموجودات يجب أن لا تقل عن 6 %.

#### تحقيق أهداف إدارة رأس المال:

تهدف إدارة البنك إلى تحقيق أهداف إدارة رأس المال من خلال تنمية أعمال البنك وتحقيق فائض في الأرباح التشغيلية والإيرادات والتشغيل للأمثل لمصادر الأموال المتاحة بما يحقق النمو المستهدف في حقوق المساهمين من خلال النمو في الاحتياطي الإجباري بواقع 10 % من الأرباح المتحققة والاحتياطي الاختياري بواقع 20 % والأرباح المدورة.

- وقد تحقق التغير في رأس المال التنظيمي بالزيادة بمبلغ 9,4 مليون دينار حيث تمت زيادة رأس المال بمبلغ 14 مليون دينار، وذلك من خلال رسملة الاحتياطي الاختياري وجزء من الأرباح المدورة ليصل إلى 100 مليون دينار خلال العام 2007. وكذلك نمو الاحتياطي القانوني والأرباح المدورة وقد تم استثناء مبلغ 4,3 مليون دينار مقيد التصرف بها تمثل انخفاض في القيمة العادلة لموجودات مالية متوفرة للبيع وأصبح رأس المال التنظيمي ونسبة كفاية رأس المال كما يلي:

بـالآف الدينار		
2006	2007	
دينار	دينار	
121,352	123,744	بنود رأس المال الأساسي
6,316	6,598	بنود رأس المال الإضافي
120,907	130,342	مجموع رأس المال التنظيمي
794,201	880,330	مجموع الموجودات المرجحة بالمخاطر
% 15,22	% 14,81	نسبة كفاية رأس المال (%)
% 14,43	% 14,06	نسبة رأس المال الأساسي (%)

### 44- ارتباطات والتزامات محتملة

#### أ - ارتباطات والتزامات ائتمانية:

2006	2007	
دينار	دينار	
41,596,539	67,762,101	اعتمادات
15,266,572	13,333,104	قيولات
68,263,103	74,320,032	كفالات:
26,689,747	27,554,295	- دفع
16,517,914	19,879,545	- حسن تنفيذ
25,055,442	26,886,192	- أخرى
<u>52,696,747</u>	<u>87,410,261</u>	سوقو تسهيلات ائتمانية مباشرة غير مستغلة
<u>177,822,961</u>	<u>242,825,498</u>	المجموع

#### ب- التزامات تعاقدية:

2006	2007	
دينار	دينار	
386,403	676,485	عقود شراء موجودات ثابتة
<u>386,403</u>	<u>676,485</u>	* المجموع

\* تستحق هذه الالتزامات خلال أقل من سنة.

# البيانات الإضافية لمطالبات هيئة الأوراق المالية 2007

أسماء أعضاء مجلس الإدارة والإدارة العليا التنفيذية

مساهمات كبار المساهمين

مساهمات أعضاء مجلس الإدارة

مساهمات الإدارة التنفيذية العليا

فروع ومكاتب بنك الأردن

الهيكل التنظيمي

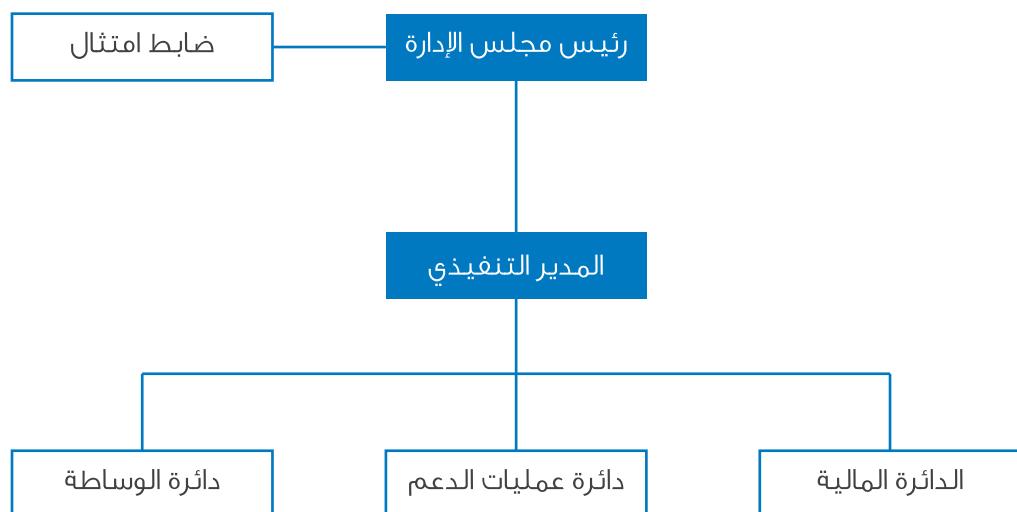


## 2. الشركات التابعة

\* شركة تفوق للاستثمارات المالية المساهمة الخاصة المحدودة

شركة تفوق للاستثمارات المالية	اسم الشركة
مساهمة خاصة	نوع الشركة
2006/3/23	تاريخ التأسيس
وساطة مالية (بيع وشراء الأسهم)	النشاط الرئيسي للشركة
3,500,000 دينار	رأسمال الشركة
%100	نسبة ملكية البنك
عمّان-الشميساني ص ب 942453 عمان 11194 الأردن هاتف: 5675951 فاكس: 5654259	عنوان الشركة
11 موظفاً	عدد الموظفين
لا يوجد للشركة فروع	عناوين فروع الشركة
لا يوجد	المشاريع المملوكة من قبل الشركة ورؤوس أموالها

### الهيكل التنظيمي / شركة تفوق للاستثمارات المالية



## أ. كلمة رئيس مجلس الإدارة

### ب. تقرير مجلس الإدارة

#### 1. وصف الأنشطة:

تقديم منتجات وخدمات مصرفية وائتمانية شاملة، قبول الودائع بكافة أنواعها، الطلب والتوفير والأجل، إصدار شهادات الإيداع والقيام بعمليات التمويل للأفراد والشركات، إضافةً إلى التمويل التجاري وفتح الاعتمادات المستددة الصادرة والواردة، إصدار خطابات الضمان المحلية والخارجية لكافة العملاء في القطاعات الاقتصادية المختلفة، وتقديم خدمة التأجير التمويلي.

#### أماكن البنك الجغرافية:

الفروع والمكاتب المنتشرة في الأردن وفلسطين: 47 فرعاً و28 مكتباً في الأردن و7 فروع في فلسطين، وقد وردت عناوين الفروع والمكاتب بشكل مفصل في نهاية التقرير ضمن (فروعنا ومكاتبنا).

حجم الاستثمار الرأسمالي:  
161.2 مليون دينار كما في 31/12/2007.

#### عدد موظفي البنك:

بلغ عدد موظفي البنك 1637 موظفاً، فيما يلي تفاصيل أعداد الموظفين في الفروع والمكاتب:

الفرع / المكتب	عدد الموظفين	الفرع / المكتب	عدد الموظفين	الفرع / المكتب	عدد الموظفين	الفرع / المكتب	عدد الموظفين	الفرع / المكتب	عدد الموظفين
الإدارة العامة	656	فرع جبل الحسين	15	فرع الدوار الثالث	12	فرع الوحدات	12		
الادارة الإقليمية	86	فرع السوق التجاري	11	مكتب فندق الرويال	5	فرع الرصيفة	9		
فرع الشميساني	20	فرع وادي السير	7	فرع النزهة	10	فرع شارع مكة	15		
فرع عمان	15	فرع دير أبي سعيد	8	فرع الجاردنز	22	فرع سوق البخارية/إربد	10		
مكتب وادي صقرة	5	فرع صويلح	16	مكتب شارع المدينة المنورة	6	فرع الجبيهة	9		
فرع الكرك	11	مكتب الفحيمص	3	فرع العقبة	17	فرع الجامعة الأردنية	10		
فرع إربد	21	مكتب أبو نصیر	4	فرع البيادر	13	فرع خلدا	9		
مكتب الحصن	5	فرع مأدبا	11	مكتب المنطقة الصناعية البيادر	4	فرع أبو علندا	8		
مكتب إيدون	5	فرع الدوار الأول	17	فرع المفرق	12	فرع سiti مول	9		
فرع معان	8	فرع المطار	17	فرع الأزرق الشمالي	13	فرع رام الله	53		
فرع الرمثا	22	فرع شارع حكما/إربد	14	فرع اللويبدة	9	فرع الخليل	35		
مكتب الطرة	4	مكتب المدينة الصناعية/إربد	4	فرع طارق	10	فرع جنين	42		
فرع السلط	12	فرع الزرقاء	13	فرع المنطقة الحرة/الزرقاء	9	فرع نابلس	55		
فرع جرش	12	مكتب شارع فيصل/الزرقاء	5	فرع مرج الحمام	11	فرع غزة	39		
فرع المحطة	10	مكتب الزرقاء الجديدة	5	فرع الجبيزة	8	فرع الرام	18		
مكتب شارع اليرموك/النصر	4	فرع الشونة الشمالية	12	فرع رأس العين	11	فرع العيزرية	15		
فرع ماركا	12	فرع كفرنجة	6	مكتب حي نزال	3				
فرع عجلون	12	فرع القويسنة	11	فرع الصويفية	15				

## **الدكتور عبد الله عبد الحميد محمود الخطيب**



- المنصب: عضو مجلس الإدارة  
تاريخ الميلاد: 1937/7/1  
 تاريخ العضوية: 1991/4/10  
طبيعة العضوية: غير تفيذية / مستقل  
الشهادات العلمية:  
دكتوراه في الإدارة، جامعة سوني - الولايات المتحدة الأمريكية، 1975.  
الخبرات العملية:  
رئيس الاتحاد العام للجمعيات الخيرية في الأردن.  
عضو مجلس إدارة مركز الدراسات التابع لجامعة جونز هوبكينز / الولايات المتحدة الأمريكية.  
عضو اللجنة الاستشارية لتشريعات منظمات المجتمع المدني - البنك الدولي.

## **الدكتور عبد الرحمن سميح عبد الرحمن طوقان**



- المنصب: عضو مجلس الإدارة  
تاريخ الميلاد: 1935/1/1  
 تاريخ العضوية: 1997/5/31  
طبيعة العضوية: غير تفيذية / مستقل  
الشهادات العلمية:  
دكتوراه في الاقتصاد، جامعة فاندر بلت / الولايات المتحدة الأمريكية، 1965.  
الخبرات العملية:  
رئيس مجلس إدارة بورصة عمان - سابقاً.  
مدير عاماً للبنك الأهلي الأردني - سابقاً.  
مدير عاماً للشركة الوطنية العقارية / الكويت - سابقاً.  
مدير عاماً لدائرة التموين والاستيراد - سابقاً.  
العضوية السابقة في مجالس إدارة الشركات  
عضو مجلس إدارة شركة مصانع الإسماعيلية الأردنية.  
عضو مجلس إدارة بنك الإنماء الصناعي.  
عضو مجلس إدارة في البنك الأهلي الأردني.

## **السيد نبيه عمرو نمر النمر**



- المنصب: عضو مجلس الإدارة / ممثل شركة الإقبال الأردنية للتجارة العامة  
تاريخ الميلاد: 1931/01/1  
 تاريخ العضوية: 2001/6/14  
طبيعة العضوية: غير تفيذية / غير مستقل  
الشهادات العلمية:  
بكالوريوس حقوق، جامعة الإسكندرية، 1955.

- الخبرات العملية:  
سفير سابق في العاصمة التالية: دمشق من 1973 إلى 1978، بون من 1978 إلى 1981.  
تونس من 1981 إلى 1985، لندن من 1985 إلى 1987، القاهرة من 1989 إلى 1993.  
سفير سابق غير مقيم في العاصمة التالية: لوکسمبورغ من 1978 إلى 1981، استوكهولم من 1978 إلى 1981، أوسلو من 1978 إلى 1981. كوبنهاغن من 1978 إلى 1981، فالنسيا من 1981 إلى 1985، دبلن من 1985 إلى 1987، نيروبي من 1989 إلى 1993.  
أمين عام سابق لوزارة الخارجية من 1987 إلى 1989.  
العضوية السابقة في مجالس إدارة الشركات الأخرى  
عضو مجلس إدارة سابق في شركة الدخان والسجائر الدولية.

### 3. أعضاء مجلس الإدارة والبذلة التعريفية

#### السيد شاكر توفيق شاكر فاخوري



المنصب: رئيس مجلس الإدارة / المدير العام

تاریخ الميلاد: 1969/11/14 تاریخ التعيین: 1995/1/21

طبيعة العضوية: تنفيذي

الشهادات العلمية

\* بكالوريوس في الاقتصاد، جامعة جنوب كاليفورنيا، الولايات المتحدة الأمريكية، آب 1990.

\* ماجستير في إدارة الأعمال والمحاسبة المهنية، كلية كانسيوس، بافالو، الولايات المتحدة الأمريكية، كانون الثاني 1995.

الخبرات العملية

- رئيساً لمجلس الإدارة / المدير العام لبنك الأردن منذ 2 آب 2007.

.

- مديرًا عاماً لبنك الأردن من 10 آب 2003.

- نائباً للمدير العام في بنك الأردن من كانون الأول 1996 - 8 آب 2003.

- مساعدًا للمدير العام التنفيذي في بنك الأردن من كانون الثاني 1995 - كانون الأول 1996.

- حضر العديد من الدورات المصرفية والقيادية المتقدمة يذكر منها:

\* البرنامج التدريسي الشامل على العمليات المصرفية لدى فروع بنك الأردن من شباط 1991 -

كانون الثاني 1993.

\* دورة تدريبية متخصصة في الائتمان لدى المكتب الرئيسي لبنك مانيوفاكتشرز هانوفر في الولايات

المتحدة الأمريكية من يولو 1990 إلى شباط 1991.

العضوية الحالية في مجالس إدارة الشركات الأخرى

- عضو مجلس إدارة البنك الإسلامي العربي / رام الله - فلسطين.

- عضو مجلس إدارة هيئة التأمين.

.

- عضو مجلس إدارة جمعية البنوك الأردنية.

.

- عضو مجلس إدارة شركة الثقة للنقل الدولي.

- عضو المجلس الاستشاري الأعلى لكلية طلال أبو غزالة لإدارة الأعمال.

.

- عضو مجلس إدارة القيادات العربية الشابة.

العضوية السابقة في مجالس إدارة الشركات الأخرى

.

- عضو مجلس إدارة البنك الأردني الدولي / لندن.

- عضو مجلس إدارة شركة الدخان والسجائر الدولية / عمّان.

.

- عضو مجلس إدارة معهد الدراسات المصرفية / عمّان.

#### السيد مولود عبد القادر زكرييا ناغوج

المنصب: نائب رئيس مجلس الإدارة

تاریخ الميلاد: 1924/1/1 تاریخ العضوية: 1980/9/10

طبيعة العضوية: غير تنفيذي / مستقل

الخبرات العملية

- نائباً لرئيس مجلس إدارة بنك الأردن منذ 3/2/1987.

.

- عضو مجلس إدارة بنك الأردن منذ عام 1980.

.

- نائب أمين عمان الكبرى من 1991 إلى 1994.

.

- رئيس ديوان المحاسبة من 1977 إلى 1980.



## **السيد وليد توفيق شاكر فاخوري**



المنصب: عضو مجلس الادارة تاريخ الميلاد: 1972/2/17 تاريخ العضوية: 2005/2/17  
**طبيعة العضوية:** غير تفيذية / غير مستقل  
**الشهادات العلمية:**  
 - ماجستير Business Administration ، City University (London).  
 - بكالوريوس Science Marketing ، Western International University (London).  
**الخبرات العملية**  
 - رئيس تنفيذي ورئيس مجلس إدارة شركة التوفيق انفستمنت هاووس - الأردن منذ 2007 .  
 - رئيس مجلس إدارة البنك الإسلامي العربي / فلسطين منذ عام 2004 .  
 - مساعدًا للمدير العام في بنك الأردن من 1 أيلول 2003 إلى 15 نيسان 2004 .  
 - رئيس تنفيذي ورئيس مجلس إدارة البنك الإسلامي العربي / فلسطين منذ 5 تموز 2001 إلى أيلول 2003 .  
 - عضو مجلس إدارة منتدب في البنك الإسلامي العربي / فلسطين من أيلول 1999 إلى 17 حزيران 2001 .  
 - مساعد المدير العام في بنك الأردن من نيسان 1999 إلى أيلول 1999 .  
 - مديرًا تنفيذياً في بنك الأردن من تموز 1995 إلى نيسان 1999 .  
 - موظف في الإدارة العامة / بنك الأردن من 1994 - 1995 . موظف في فرع السوق التجاري / بنك الأردن سنة 1994 ، موظف لدى دائرة التسويق / بنك الأردن من 1993 - 1994 . موظف دائرة العلاقات الخارجية / بنك الأردن من 1992 إلى 1993 .  
**العضوية الحالية في مجالس إدارة الشركات الأخرى**  
 - عضو مجلس إدارة شركة الدخان والسجائر الدولية.  
 - عضو مجلس إدارة شركة النقلات السياحية (جت).  
 - عضو مجلس إدارة شركة زهرة الأردن .  
**العضوية السابقة في مجالس إدارة الشركات الأخرى**  
 - شركة اليرموك للتأمين .  
 - شركة الاتحاد العربي للتأمين .  
 - بنك الإنماء الصناعي .  
 - شركة الإقبال للطباعة والتغليف .  
**الخبرة العملية من خلال الأعمال الحرة الخاصة**  
 خبرة 10 سنوات في مجال الخدمات المالية، وخبرة 5 سنوات في الخدمات المالية الإسلامية.

## **معالي السيد محى الدين مصطفى محى الدين الحسيني**

المنصب: عضو مجلس الإدارة / ممثل شركة اليهامة للاستثمارات العامة

تاريخ الميلاد: 1930/8/21 تاريخ العضوية: 2007/2/15

**طبيعة العضوية:** غير تفيذية / غير مستقل

**الشهادات العلمية**

\* ماجستير اقتصاد، جامعة تولين / الولايات المتحدة الأمريكية. 1968 .

\* بكالوريوس اقتصاد، الجامعة الأمريكية في بيروت. 1953 .

**الخبرات العملية**

- عضواً في مجلس الأعيان من سنة 1960 - 1966 .

- عضواً في مجلس النواب من سنة 1967 - 1988 .

- وزيراً للنقل والمواصلات من سنة 1973 - 1975 ، ومن سنة 1984 - 1988 .

- سفيراً في عدد من العواصم من سنة 1973 - 1984 .

**العضوية الحالية في مجالس إدارة الشركات الأخرى**

- البنك الإسلامي العربي - رام الله / فلسطين .

**العضوية السابقة في مجالس إدارة الشركات الأخرى**

- عضو مجلس إدارة في بنك الأردن من سنة 1968 - 1970 .

- الشركة العالمية للدخان والسجائر .

**الخبرة العملية من خلال الأعمال الحرة الخاصة**

شركة تعهدات خاصة .



### **الدكتور مازن محمد عبد الرحمن البشير**



المنصب: عضو مجلس الإدارة / ممثل شركة اللؤلؤة التجارية للأعمال والاستثمار  
 تاريخ الميلاد: 1955/7/6 تاريخ العضوية: 2001/11/6  
 طبيعة العضوية: غير تفيذية / غير مستقل  
**الشهادات العلمية**  
 - بكالوريوس الطب والجراحة، جامعة القاهرة، 1980.  
 - الزمالة البريطانية، الكلية الملكية لأطباء الأسرة، 1987.  
 - ماجستير طب الأسرة، جامعة لندن، 1990.  
**الخبرات العملية**  
 - مؤسساً ورئيساً لمركز الأردني لطب الأسرة منذ تشرين الأول 1991.  
 - طبيباً أخصائياً في القطاع الخاص منذ 1992.  
 - طبيب سابق في القطاع الطبي والأكاديمي في جامعة ليفرپول من سنة 1987 إلى 1989، الجامعة الأردنية سنة 1982، جامعة العلوم والتكنولوجيا من 1990 - 1991.  
 - رئيس لجمعية اختصاصي طب الأسرة من تموز 1993 إلى تموز 1997، ومن 1999 إلى 2003،  
 ومنذ 2007 حتى الآن.  
**العضوية الحالية في مجالس إدارة الشركات الأخرى**  
 - رئيس مجلس إدارة المستشفى الاستشاري.

### **السيد يحيى ذكرييا محمد القضماني**



المنصب: عضو مجلس الإدارة / ممثل شركة الخليج العربي للاستثمارات والنقليات العامة  
 تاريخ الميلاد: 1957/1/1 تاريخ العضوية: 2005/2/17  
 طبيعة العضوية: غير تفيذية / غير مستقل  
**الشهادات العلمية**  
 بكالوريوس إدارة أعمال، جامعة مينيسوتا / الولايات المتحدة الأمريكية.  
**الخبرات العملية**  
 - مديرًا لشركة السياحة للأراضي المقدسة، وكلاع عامون إيطاليا /الأردن من سنة 1979 إلى 2004.  
 - نائب رئيس مجلس إدارة البنك الإسلامي العربي / فلسطين.  
**العضوية الحالية في مجالس إدارة الشركات الأخرى**  
 - عضو مجلس إدارة شركة الدخان والسجائر الدولية.  
**العضوية السابقة في مجالس إدارة الشركات الأخرى**  
 - عضو مجلس إدارة شركة النقليات السياحية الأردنية "جت" من سنة 1981 إلى 1999.

### **معالي السيد سعد الدين "محمد جمعه" شيخو جمعه**



المنصب: عضو مجلس الإدارة  
 تاريخ الميلاد: 1923/1/1 تاريخ العضوية: 2005/2/17  
 طبيعة العضوية: غير تفيذية / مستقل  
**الشهادات العلمية**  
 \* دبلوم إدارة عام، الجامعة الأمريكية - واشنطن، 1954.  
**الخبرات العملية**  
 - حضور في مجلس الأعيان للدورة الحالية والدورات السابقة منذ سنة 1997.  
 - أمين عام لرئاسة الوزراء سنة 1960.  
 - وزير دولة لشؤون رئاسة الوزراء عام 1997.  
**العضوية السابقة في مجالس إدارة الشركات الأخرى**  
 - عضو ممثل للحكومة في شركة مصفاة البترول الأردنية.  
 - عضو ممثل للحكومة في شركة الإنتاج.





### السيد بدر بن غرم الله بن رداد الزهراني

المنصب: عضو مجلس الإدارة

تاریخ الميلاد: 1974/7/20      تاریخ العضوية: 2007/11/3

طبيعة العضوية: غير تفويضي / مستقل

#### الشهادات العلمية

\* بكالوريوس إدارة أعمال، جامعة نورث وود، تكساس / الولايات المتحدة الأمريكية، 1998.

#### الخبرات العملية

- رئيساً تنفيذياً وعضوأً متدبباً لمجموعة شركات زهران القابضة / الرياض - السعودية، منذ كانون ثاني 2003 .
- مديرأً عاماً لشركة المشرق للخدمات الطبية / الرياض - السعودية من حزيران 2001 - كانون الأول 2002 .
- مديرأً للعمليات في شركة زهران للتشغيل والصيانة / الرياض - السعودية من آب 1999 إلى أيار 2001 .
- مديرأً للموارد البشرية والإدارة في شركة زهران للتشغيل والصيانة / الرياض - السعودية منذ تشرين الأول 1998 - آب 1999 .

#### العضوية الحالية في مجالس إدارة الشركات الأخرى

- نائباً لرئيس مجلس إدارة شركة زهران القابضة / السعودية .

- رئيس مجلس إدارة شركة زهران للاستثمار العقاري / السعودية .

- رئيس مجلس إدارة شركة إشراقة / دبي .

- عضو مجلس إدارة شركة أكرو مصر / مصر .

- عضو مجلس إدارة فايننشال كابيتال بنك / البحرين .

- عضو مجلس إدارة كالدوبل بانكر / الإمارات العربية المتحدة .

- رئيس مجلس إدارة شركة إيتاب الدولية / السعودية .

- عضو مجلس إدارة شركة عسير / السعودية .
- عضو مجلس إدارة شركة نعيم القابضة / مصر .
- عضو مجلس إدارة شركة الخليج للطاقة / السعودية .
- عضو مجلس إدارة كيان الدولية / دبي .

## – أسماء ورتب أشخاص الإدارة العليا التنفيذية والنبذة التعريفية

### السيد محمد أنور مفلح حمدان

المنصب: نائب المدير العام

تاریخ الميلاد: 1949/12/05      تاریخ التعین: 1994/11/12

#### الشهادات العلمية

\* MBA. Thunderbird University, 1978 .

\* بكالوريوس محاسبة، الجامعة الأردنية، 1973 .

#### الخبرات العملية

- نائباً للمدير العام في بنك الأردن منذ 2007/1/1 .

- مساعدأً للمدير العام / إدارة التسهيلات في بنك الأردن من 1994 إلى 2006 .

- مساعدأً للمدير العام / إدارة الاتصال في بنك القاهرة عمان من 1990 إلى 1994 .

- مساعدأً لمدير دائرة الاستثمار والفرع في البنك الأردني الكويتي من 1979/7/7 إلى 1985/08/31 .

- محللاً مالياً في بنك الكويت المركزي من 1976/05/22 إلى 1978/06/13 .

- محللاً مالياً في البنك المركزي الأردني من 1973/08/15 إلى 1976/05/17 .

#### العضوية الحالية في مجالس إدارة الشركات الأخرى

- نائب رئيس - شركة فيزاالأردن - ممثلاً لبنك الأردن .

- عضو مجلس إدارة - شركة الباطون الجاهز والتوريدات الإنسانية - ممثلاً لبنك الأردن .

- عضو مجلس إدارة - شركة باطون لصناعة الطوب والباطل المداخل - ممثلاً لبنك الأردن .

- عضو مجلس إدارة - شركة شيركون للأوراق المالية .

### السيد نضال عمران أحمد الميخي

المنصب: مساعد المدير العام / إدارة المخاطر

تاریخ الميلاد: 1965/07/25      تاریخ التعین: 1998/5/1

#### الشهادات العلمية

\* ماجستير إدارة الأعمال، Mercer University, 1990 .

\* بكالوريوس إدارة الأعمال، الجامعة الأردنية، 1986 .

#### الخبرات العملية

- مساعدأً للمدير العام / إدارة المخاطر في بنك الأردن منذ 1998 .

- نائب رئيس مقيم في سيتي بنك من 1990/07/1 إلى 1998/05/1 .

#### العضوية الحالية في مجالس إدارة الشركات الأخرى

- عضو مجلس إدارة في شركة تفوق للاستثمارات المالية .

- عضو مجلس إدارة في الشركة الشامخة للاستثمارات العقارية والمالية .

#### العضوية السابقة في مجالس إدارة الشركات الأخرى

- شركة الصناعات الوطنية .

- عضو مجلس إدارة في شركة المجموعة الاستشارية الاستثمارية .

**السيد عبد الحميد أمين عبد الحميد السعيد**

المنصب: المدير التنفيذي / دائرة تنمية الأعمال التجارية

تاریخ الميلاد: 1966/9/4 تاریخ التعيين: 2006/11/1

## الشهادات العلمية

\* ماجستير إدارة أعمال MBA، جامعة الإمارات العربية المتحدة، 2005.

\* بكالوريوس محاسبة، جامعة البرموك، 1994.

\* دبلوم برمجة وتحليل نظم، الكلية الوطنية، 1987.

## الخبرات العملية

- مديرًا لقطاع تمويل الشركات في بنك الفجيرة الوطني / الإمارات العربية المتحدة من 2003 إلى 2006.

- مديرًا للتسهيلات الائتمانية في البنك العربي / أبو ظبي من 1997 إلى 2003.

- مديرًا للتسهيلات الائتمانية في البنك العربي / الإدارة العامة من 1995 إلى 1997.

- مصرفياً في البنك العقاري المصري العربي من 1990 إلى 1995.

- حضر العديد من الدورات والندوات الإدارية والمصرفية المتقدمة.

**السيد حسن صالح حسن "الحاج خليل"**

المنصب: المدير التنفيذي / دائرة الخدمات الهندسية والوازم

تاریخ الميلاد: 1949/3/11 تاریخ التعيين: 1991/5/26

## الشهادات العلمية

\* بكالوريوس هندسة معمارية، جامعة بيروت العربية، 1973.

## الخبرات العملية

- خبرة طويلة في مجال العمل الهندسي والمعماري.

- شغل مناصب مهنية وإدارية متقدمة في عدد من الشركات الخاصة والبنوك مثل بنك الكويت الوطني من 1979/2/1 إلى 1990/8/2.

- رئيس للمهندسين في شركة بكل العالمية / الكويت، من 1976 إلى 1979.

- رئيس القسم الفني في بنك التسليف والإدخار - الكويت، من 1973 إلى 1976.

العضوية السابقة في مجالس إدارة الشركات الأخرى

- عضو مجلس الإدارة في شركة الإقبال للطباعة والتغليف.

- عضو هيئة المديرين في مركز عمان الدولي لتطوير التجارة.

**السيد حسين يعقوب حسن قاحوش**

المنصب: المدير التنفيذي / دائرة الموارد البشرية

تاریخ الميلاد: 1952/12/9 تاریخ التعيين: 1991/8/13

## الشهادات العلمية

\* دبلوم تجارة وإدارة مكاتب، مركز تدريب وادي السير، 1972.

## الخبرات العملية

- عمل في البنك العربي الوطني من 1987/9/17 إلى 1991/8/31.

- عمل في البنك العربي الوطني من 1982/1/12 إلى 1986/6/9.

- عمل في البنك العربي من 1972/7/8 إلى 1982/1/8.

**السيد سمير يورغاكى بشاره منصور**

المنصب: المدير التنفيذي / دائرة الخدمات التجارية المركزية

تاریخ الميلاد: 1939/5/1 تاریخ التعيين: 1999/5/1

## الخبرات العملية

- شغل مناصب مالية ومصرافية متقدمة في بنك القاهرة عمان من سنة 1957 إلى 1990.

- عضو لجنة خبراء الاعتمادات المستدمرة المعينة من غرفة التجارة الدولية / الأردن، لمراجعة وتقديم الترجمة من الإنجليزية إلى العربية

لالأصول والأعراف الموحدة للاعتمادات المستدمرة الصادرة من غرفة التجارة الدولية / باريس رقم 500 لسنة 1993، وتقديم الترجمة

للأصول والأعراف الموحدة للاعتمادات المستدمرة الصادرة عن غرفة التجارة الدولية / باريس رقم 600 لعام 2007.

**الدكتور مهدي فكري بدوي العلمي**

المنصب: المدير التنفيذي / دائرة التدريب

تاریخ الميلاد: 1949/6/30 تاریخ التعيين: 1981/1/3

## الشهادات العلمية

\* دكتوراه دراسات سياسية، معهد البحث والدراسات العربية - القاهرة، 2004.

\* ماجستير إدارة عام، الجامعة الأردنية، 1988.

\* بكالوريوس إدارة أعمال، الجامعة الأردنية، 1973.

## الخبرات العملية

- بنك الأردن منذ سنة 1981.

- البنك العربي / عمان من 7/1/1973 إلى 31/12/1980.

- إعداد الأبحاث والدراسات.

**السيد "محمد علي" محمود يوسف هواش**

المنصب: المدير التنفيذي / دائرة التفتيش والتدقيق

تاریخ الميلاد: 1965/4/25      تاریخ التعيين: 2007/8/29

الشهادات العلمية

\* بكالوريوس محاسبة، الجامعة الأردنية، 1988.

\* CPA، مجلس المحاسبة الأمريكي / الولايات المتحدة الأمريكية، 1997.

الخبرات العملية

- مدير دائرة التدقيق الداخلي، بنك الدوحة من سنة 1998 إلى 2007.

- دائرة التفتيش، البنك العربي، من سنة 1997 إلى 1998.

- شركات إقليمية ودولية في أعمال الاستثمار وعمليات الخزينة والاعتمادات المستددة، من سنة 1988 إلى 1997.

**السيد صالح محمود أحمد جربوع**

المنصب: المدير التنفيذي/ الدائرة المالية

تاریخ الميلاد: 1949/12/2      تاریخ التعيين: 1996/1/22

الشهادات العلمية

\* ماجستير محاسبة / مالية ومصرفيّة، الأكاديمية العربية للعلوم المالية والمصرفيّة، 2001.

\* بكالوريوس محاسبة، جامعة دمشق، 1972.

الخبرات العملية

- خبيرة واسعة في الإدارة المالية والمحاسبة والتحليل والتخطيط المالي.

- شغل مناصب هامة في مؤسسات مالية محلية وإقليمية:

\* جامعة طرابلس / الجماهيرية العربية الليبية.

\* المحفظة الوطنية للأوراق المالية / عمان، الأردن.

\* بنك الاستثمار العربي الأردني / عمان، الأردن.

الحضورة الحالية في مجالس إدارة الشركات الأخرى

- عضو مجلس إدارة شركة تفوق للاستثمارات المالية.

**السيد عصام محمود عبد الفتاح أبو السعود**

المنصب: المدير التنفيذي / دائرة مخاطر ائتمان الأفراد

تاریخ الميلاد: 1950/12/10      تاریخ التعيين: 1979/8/9

الشهادات العلمية

\* بكالوريوس إدارة أعمال، جامعة بيروت العربية، 1978.

الخبرات العملية

- شغل مناصب مالية ومصرفيّة رفيعة في بنك الأردن منذ سنة 1979:

\* مدير دائرة التسويق والخدمات المصرفية الخاصة.

\* مدير إدارة وتنمية المطلوبات.

\* مدير تنفيذي، دائرة تسهيلات الأفراد.

**السيد زياد عبد الرزاق سليم فطوير**

المنصب: المدير التنفيذي / إدارة الخدمات المصرفية للأفراد

تاریخ الميلاد: 1965/8/1      تاریخ التعيين: 2006/7/5

الشهادات العلمية

\* ماجستير تسويق، جامعة بونا - الهند، 1989.

\* دبلوم عالي / إعلان التسويق، معهد الدراسات والتسويق، نيودلهي / الهند، 1988.

\* بكالوريوس محاسبة وتدقيق، جامعة بونا، الهند، 1987.

الخبرات العملية

- رئيساً لمجموعة الخدمات المصرفية في بنك الكويت والشرق الأوسط / الكويت من آب 2003 إلى تموز 2007.

- مديرًا لمجموعة الخدمات المصرفية في البنك العربي / دبي من كانون أول 2000 إلى آب 2003.

- مديرًا للمبيعات والخدمات في بنك هولندا العام- ابن عمرو / دبي من آيار 1998 إلى تشرين ثاني 2000.

- مدير التسويق في سيتي بنك / الإمارات العربية المتحدة من آب 1997 إلى آيار 1998.

- مديرًا للتطوير والتسويق في بنك المشرق / الإمارات العربية المتحدة من آذار 1990 إلى آب 1997.

## مجالات الدورات التدريبية تفاصيلها كما يلي:

الموضوع	عدد الدورات	المستفيدون من الدورات التدريبية
التدريب المصرفي الشامل	132	2722
بنكية / مصرفيه	87	1697
ادارة المخاطر والامتثال	32	156
إدارية	10	46
شهادات مهنية	44	87
ائتمانية	45	657
التسويق ومهارات البيع	70	1850
مالية وتدقيق	20	20
حسابية	30	77
قانونية	5	16
استثمارية	9	11
لغات	17	27
أخرى	62	780
<b>المجموع</b>	<b>563</b>	<b>8146</b>

### 10. وصف المخاطر:

ورد ضمن أنشطة وإنجازات البنك (صفحة 19). وتشمل هذه المخاطر ما يلي:

- **مخاطر الائتمان:**

تتشاً مخاطر الائتمان من احتمال عدم قدرة و/أو عدم رغبة المقترض أو الطرف الثالث من القيام بالوفاء بالتزاماته في الأوقات المحددة وتشمل هذه المخاطر البنود داخل الميزانية مثل القروض والسنديات والبنود خارج الميزانية مثل الكفالات و/أو الاعتمادات المستدية مما يؤدي إلى إلحاق خسائر مالية للبنك.

- **مخاطر التشغيل:**

وهي المخاطر التي تتشاً عن عدم كفاءة أو فشل العمليات الداخلية والموظفين والأنظمة أو تشاً نتيجة أحداث خارجية بما في ذلك المخاطر القانونية.

- **مخاطر الامتثال:**

وهي المخاطر التي تتشاً عن احتمال عدم امتثال البنك (مخالفة/ انتهك) بالقوانين والتشريعات والتعليمات السارية والقوانين والأنظمة المصرفية المهنية والأخلاقية الصادرة عن الجهات الرقابية المحلية والدولية بما في ذلك سياسات البنك الداخلية.

- **مخاطر السيولة:**

تتمثل مخاطر السيولة في عدم قدرة البنك على توفير التمويل اللازم لتأدية التزاماته في تواريخ استحقاقها.

- **مخاطر السوق:**

هي مخاطر تعرض المراكز داخل وخارج ميزانية البنك لخسائر نتيجة لتقلب الأسعار في السوق. وهي تشمل المخاطر الناجمة عن تقلب أسعار الفائدة، وعن تقلب أسعار الأسهم في محافظ الاستثمار سواء لغرض الاتجار أو التداول.

تتشاً مخاطر سوق من التغيرات التي قد تطرأ على الأوضاع السياسية والاقتصادية في الأسواق، تقلبات أسعار الفائدة، تقلبات أسعار الأدوات المالية الآجلة بينما وشراء، تقلبات أسعار العملات الأجنبية، الفجوات في استحقاق الموجودات والمطلوبات وإعادة التسعير، حيارة المراكز غير المفهومة.

- **مخاطر أسعار الفائدة:**

تترجم مخاطر أسعار الفائدة عن احتمال تأثير التغيرات في أسعار الفائدة على قيمة الموجودات المالية الأخرى، يتعرض البنك لمخاطر أسعار الفائدة نتيجة لعدم تواافق أو لوجود فجوة في مبالغ الموجودات والمطلوبات حسب الأجال الزمنية المتعددة أو إعادة مراجعة أسعار الفوائد في فترة زمنية معينة.

- **مخاطر العملات الأجنبية:**

تتشاً هذه المخاطر عن تغير قيمة الأدوات المالية نتيجة تقلب أسعار صرف العملات ويتبع البنك سياسة مدروسة في إدارة مراكزه بالعملات الأجنبية.

- **مخاطر أسعار الأسهم:**

تنتج مخاطر أسعار الأسهم عن التغير في القيمة العادلة للاستثمارات في الأسهم.

4. مساهمات كبار المساهمين التي تزيد عن 5% لسنة 2007 والمقارنة مع السنة السابقة 2006 هي كما يلي:

مساهمات كبار المساهمين التي تزيد عن 5%						البيان
النسبة 2006	عدد الأسهم 2006	النسبة 2007	عدد الأسهم 2007	الجنسية		
%26.5	22,777,372	%25.1	25,136,852	أردنية	السيد توفيق شاكر خضر فاخوري	
%12.8	11,038,176	%15.2	15,243,367	أردنية	شركة الإقبال الأردنية للتجارة العامة	
%6.9	5,921,317	%9.0	9,023,437	إسبانية	السيد قاسم عبدالرحمن ارشيد ارشيد	

5. الوضع التنافسي للبنك ضمن قطاع نشاطه والحصة السوقية  
وردت ضمن أنشطة وإنجازات البنك 2007 (صفحة 15).

6. درجة الاعتماد على مورّدين محدّدين أو عملاء رئيسيين محلياً وخارجياً في حال كون ذلك يشكل 10% فأكثر:  
لا يوجد اعتماد على مورّدين محدّدين أو عملاء رئيسيين محلياً وخارجياً يشكّلون 10% فأكثر من إجمالي المشتريات و / أو المبيعات.

7. الحماية الحكومية أو الامتيازات التي يتمتع بها البنك أو أي من منتجاته وخدماته بموجب القوانين والأنظمة أو غيرها:  
- لا توجد أية حماية حكومية أو امتيازات يتمتع بها البنك أو أي من منتجاته أو خدماته بموجب القوانين والأنظمة أو غيرها.  
- لا يوجد أي براءات اختراع أو حقوق امتياز حصل البنك عليها.

8. القرارات الصادرة عن الحكومة أو المنظمات الدولية أو غيرها التي لها أثر مادي على عمل البنك أو منتجاته أو قدرته التنافسية:  
- لا توجد أي قرارات صادرة عن الحكومة أو المنظمات الدولية أو غيرها لها أثر مادي على عمل البنك أو منتجاته أو قدرته التنافسية.  
- يتزعم البنك بكلفة القوانين والأنظمة والتعليمات والمعايير الدولية التي لها علاقة بأعماله.  
- لا تطبق معايير الجودة الدولية على البنك.

#### 9. الهيكل التنظيمي:

ورد الهيكل التنظيمي العام لبنك الأردن في الصفحة الأخيرة للتقرير السنوي، أما الهيكل التنظيمي للشركة التابعة (شركة تفوق) ورد (صفحة 95)  
بند (ب/2) معلومات الشركات التابعة.

بـ ورد عدد الموظفين وفئات مؤهلاتهم وبرامج التأهيل والتدريب ضمن أنشطة وإنجازات البنك. وفيما يلي فئات مؤهلات الموظفين للعام 2007:		
المؤهل العلمي	عدد موظفي بنك الأردن	عدد موظفي شركة تفوق
دكتوراه	1	-
ماجستير	93	2
دبلوم عالي	10	-
بكالوريوس	831	7
دبلوم	334	1
ثانوية عامة	146	1
دون الثانوية	222	-
<b>المجموع</b>	<b>1637</b>	<b>11</b>

#### جـ برامج التدريب للعام 2007 تفاصيلها كما يلي:

البيان	المجموع	عدد الدورات	المستفيدون من الدورات التدريبية
الدورات الداخلية (التينظمتها دائرة التدريب في البنك)	321	7550	
الدورات الخارجية	242	596	
<b>المجموع</b>	<b>563</b>	<b>8146</b>	

**15. التطورات المستقبلية الهامة والخطة المستقبلية للبنك:**

التطورات المستقبلية ومشروعات البنك وتوجهاته الاستراتيجية وتوقعات مجلس الإدارة لنتائج أعمال البنك ذكرت ضمن خطة بنك الأردن المستقبلية 2008 التي أدرجت في بند منفصل وبشكل مستقل (صفحة 33).

**16. أتعاب مدققي الحسابات**

- بلغت أتعاب مدققي الحسابات للبنك 186,94 دينار، وأتعاب التدقيق لشركة تفوق بلغت 5,220 دينار.

**17. بيان بعد الأوراق المالية المصدرة من قبل البنك والمملوكة من قبل أعضاء مجلس الإدارة وأقاربهم وأشخاص الإدارية العليا التنفيذية وأقاربهم كما في 31/12/2007 والمقارنة مع السنة السابقة 2006:**

الاسم	الصفة	الجنسية	عدد الأسماء	عدد الأسهم 2006
السيد شاكر توفيق شاكر فاخوري	رئيس مجلس الإدارة / المدير العام	أردنية	5,591	19,467
السيدة سهى فيصل محمد سور	الزوجة	أردنية	-	4,572
آية شاكر توفيق فاخوري	الأبناء	أردنية	8,572	7,372
تala شاكر توفيق فاخوري	الأبناء	أردنية	8,572	7,372
سارة شاكر توفيق فاخوري	الأبناء	أردنية	8,572	7,372
سلمي شاكر توفيق فاخوري	الأبناء	أردنية	1,162	-
السيد مولود عبد القادر زكريا ناغوج	نائب رئيس مجلس الإدارة	أردنية	457,461	393,417
الدكتور عبد الله عبد الحميد محمود الخطيب	عضو مجلس إدارة	أردنية	98,053	127,766
السيدة جهاد سليم جميل النابلسي	الزوجة	أردنية	15,625	13,438
الدكتور عبد الرحمن سليمان عبد الرحمن طوقان	عضو مجلس إدارة	أردنية	64,561	55,523
شركة الإقبال الأردنية للتجارة العامة	عضو مجلس إدارة	أردنية	15,243,367	11,038,176
السيد نبيه عمرو نمر النمر	ممثل الشركة	أردنية	100,000	97,108
شركة اللؤلؤة التجارية للاعمر والاستثمار	عضو مجلس إدارة	أردنية	119,454	103,731
الدكتور مازن محمد عبد الرحمن البشير	ممثل الشركة	أردنية	72,674	62,500
السيدة فريهان فخرى حسين البرغوثي	الزوجة	أردنية	27,906	24,000
شركة الخليج العربي للاستثمارات والنقليات العامة	عضو مجلس إدارة	أردنية	30,641	26,352
السيد يحيى زكريا محمد القضماني	ممثل الشركة	أردنية	660,000	567,000
السيدة آمال أمين عزيز الترك	الزوجة	أردنية	140,000	118,000
محالي السيد سعد الدين "محمد جمعه" شيخو جمه	عضو مجلس إدارة	أردنية	11,161	9,599
السيدة أميرة محمود أحمد حسا	الزوجة	أردنية	1,043	897
السيد وليد توفيق شاكر فاخوري	عضو مجلس إدارة	أردنية	5,813	5,000
السيدة شذا عبد المجيد عبد الله الدباس	الزوجة	أردنية	203	175
ركان وليد توفيق فاخوري	الأبناء	أردنية	8,958	7,704
مريم وليد توفيق فاخوري	الأبناء	أردنية	20,060	17,252
عائشة وليد توفيق فاخوري	الأبناء	أردنية	2,422	2,083
شركة اليمامة للاستثمارات العامة	عضو مجلس إدارة	أردنية	15,227	13,096
السيد محى الدين مصطفى محى الدين الحسيني	ممثل الشركة	أردنية	-	-
السيد بدر بن غرم الله بن رداد الزهراني	عضو مجلس إدارة	سعودية	5,000	-

#### 11. أنشطة وإنجازات البنك لسنة 2007

وردت ضمن تقرير مجلس الإدارة في بند منفصل وبشكل مستقل (صفحة 14)، مدعمه بالأرقام ووصف للأحداث الهامة التي مرت على البنك خلال سنة 2007.

12. الأثر المالي لعمليات ذات طبيعة غير متكررة حدثت خلال السنة 2007 ولا تدخل ضمن نشاط البنك الرئيسي: لا يوجد أي أثر مالي لعمليات ذات طبيعة غير متكررة حدثت خلال السنة المالية 2007 ولا تدخل ضمن نشاط البنك الرئيسي.

13. السلسلة الزمنية للأرباح أو الخسائر المحقة والأرباح الموزعة وصافي حقوق المساهمين وسعر إغلاق السهم :2007-2003

المبلغ بآلاف الدنانير		المؤشرات المالية للسنوات الخمس الأخيرة (2003 - 2007)				
سعر إغلاق السهم (دينار)	توزيعات الأسهم المجانية	الأرباح النقدية الموزعة		صافي الأرباح قبل الضريبة	حقوق المساهمين	السنة المالية
		النسبة	المبلغ			
4.22	8,290	%10	3,650	11,281	64,567	2003
5.6	11,210	-	-	19,582	80,152	2004
6.31	20,000	-	-	31,188	121,557	2005
3.02	14,000	%8	6,880	35,901	140,379	2006
2.95	-	%15	15,000	39,668	162,206	2007

تم توزيع أسهم منحة بنسبة 13% من رأس المال في 2004/6/9	2003
تم توزيع أسهم منحة بنسبة 8.59% من رأس المال في 2004/8/5	
تم توزيع أسهم منحة بنسبة 25.028% من رأس المال في 2005/3/15	2004
تم زيادة رأس المال البنك بمبلغ 10 مليون دينار وبنسبة 17.858% من رأس المال عن طريق الاكتتاب الخاص بتاريخ 2005/4/20.	
تم توزيع أسهم منحة بنسبة 30.3% من رأس المال في 2006/3/21	2005
تم توزيع أسهم منحة بنسبة 16.279% من رأس المال في 2007/3/21.	2006

#### 14. تحليل المركز المالي للبنك ونتائج أعماله لسنة 2007:

أدرج في تقرير مجلس الإدارة في بند منفصل وبشكل مستقل (صفحة 24)، وفيما يلي بيان بأهم النسب المالية:

الرقم	النسبة		
1	العائد على متوسط حقوق المساهمين	%19.5	%16.2
2	العائد على رأس المال	%25.6	%24.38
3	العائد على متوسط الموجودات	%2.0	%1.7
4	ربحية الموظف بعد الضريبة	16,633 دينار	14,896 دينار
5	دخل الفوائد إلى متوسط الموجودات	%6.36	%6.49
6	مصرفوف الفائدة إلى متوسط الموجودات	%2.09	%2.58
7	هامش الفائدة إلى متوسط الموجودات	%4.27	%3.91
8	نسبة التسهيلات غير العاملة / إجمالي التسهيلات	%5	%9.8

**18. المزايا والمكافآت التي يتمتع بها رئيس وأعضاء مجلس الإدارة وأشخاص الإدارة العليا التنفيذية**

المزايا والمكافآت التي يتمتع بها السادة رئيس وأعضاء مجلس الإدارة لسنة 2007

الاسم	المنصب	الرواتب السنوية	بدل التنقلات السنوية	المكافآت السنوية	اجمالي المزايا السنوية
السيد توفيق شاكر خضر فاخوري	رئيس مجلس الإدارة لغاية 31/7/2007	80,000	-	2,917	82,917
السيد شاكر توفيق شاكر فاخوري	رئيس مجلس الإدارة / المدير العام	168,366	10,500	5,000	183,866
السيد مولود عبد القادر زكريا ناغوج	نائب الرئيس	-	18,000	5,000	23,000
الدكتور عبد الله عبد الحميد محمود الخطيب	عضو مجلس إدارة	-	18,000	5,000	23,000
الدكتور عبد الرحمن سميح عبد الرحمن طوqان	عضو مجلس إدارة	-	18,000	5,000	23,000
السيد نبيه عمرو نمر النمر	عضو مجلس إدارة	-	18,000	5,000	23,000
الدكتور مازن محمد عبد الرحمن البشير	عضو مجلس إدارة	-	18,000	5,000	23,000
السيد يحيى زكريا محمد القضماني	عضو مجلس إدارة	-	7,000	5,000	12,000
محالى السيد سعد الدين "محمد جمـعه" شيخو جمعه	عضو مجلس إدارة	-	18,000	5,000	23,000
السيد وليد توفيق شاكر فاخوري	عضو مجلس إدارة	-	9,300	5,000	14,300
محالى السيد محى الدين مصطفى محى الدين الحسيني	عضو مجلس إدارة اعتباراً من 2007/2/15	-	9,300	4,375	13,675
السيد بدر بن غرم الله بن رداد الزهراني	عضو مجلس إدارة اعتباراً من 2007/11/3	-	6,000	833	6,833
<b>المجموع</b>		<b>248,366</b>	<b>150,100</b>	<b>53,125</b>	<b>451,591</b>

الاسم	الصفة	الجنسية	عدد الأسهم 2007	عدد الأسهم 2006
السيد محمد أنور مفلح حمدان	نائب المدير العام	أردنية	18,334	15,636
السيد نضال عمران أحمد الميخي	مساعد المدير العام / إدارة المخاطر	أردنية	-	-
السيد نقولا يوسف نقولا بهو	مساعد المدير العام / إدارة التنظيم والعمليات المصرفية والأنظمة الآلية	أردنية	10,000	7,471
السيد سليمان عياش أحمد الزعبي	مساعد المدير العام - تنمية الأعمال المصرفية	أردنية	269,835	227,290
السيد محمود أحمد محمود التكروري	المدير الإقليمي - إدارة فروع فلسطين	أردنية	-	-
السيد أسامة سميح أفين سكري	المستشار القانوني	أردنية	51,838	44,581
السيدة نجوى محمد سعيد فوزي منكو	الزوجة	أردنية	11,177	9,613
السيد فراس أسامة سميح سكري	الأبناء	أردنية	1,366	1,175
السيد "محمد علي" محمود يوسف هواش	المدير التنفيذي - دائرة التفتيش والتدقيق	أردنية	-	-
السيد صالح محمود أحمد جربوع	المدير التنفيذي - الدائرة المالية	أردنية	22,917	19,709
السيد عصام محمود عبد الفتاح أبو السعود	المدير التنفيذي - دائرة مخاطر ائتمان الأفراد	أردنية	5,100	4,386
السيد زياد عبد الرزاق سليم فطوير	المدير التنفيذي - إدارة الخدمات المصرفية للأفراد	أردنية	13,953	12,000
السيد عبد الحميد أفين عبد الحميد السعيد	المدير التنفيذي - دائرة تنمية الأعمال التجارية	أردنية	-	-
السيد حسن صالح حسن الحاج خليل	المدير التنفيذي - دائرة الخدمات الهندسية واللوازم	أردنية	28,000	27,000
السيد حسين يعقوب حسن قاحوش	المدير التنفيذي - دائرة الموارد البشرية	أردنية	90	78
السيد سمير يورغاكي بشاره منصور	المدير التنفيذي - دائرة الخدمات التجارية المركزية	أردنية	34,822	29,947
الدكتور مهدي فكري بدوي العلمي	المدير التنفيذي - دائرة التدريب	أردنية	3,000	41,696

- أسماء الشركات المسيطر عليها من قبل رئيس وأعضاء مجلس الإدارة وأقاربهم والإدارة العليا التنفيذية وأقاربهم وعدد الأسهم المملوكة من قبل هذه الشركات في بنك الأردن لسنة 2007 و2006.

لا يوجد شركات مسيطر عليها من قبل رئيس وأعضاء مجلس الإدارة وأقاربهم والإدارة العليا التنفيذية وأقاربهم.

## 19. التبرعات والمنح والمساهمة في خدمة المجتمع

بلغت التبرعات والمنح ومساهمة البنك في حماية البيئة وخدمة المجتمع المحلي 425,980 دينار، وتفاصيلها كما يلي:

الجهة / مجال التبرع	المبلغ
حملة التصويت للبراء	102,544
دعم موائد الرحمن	87,000
دعم لجمعية العلمية الملكية	50,000
تبرع للصندوق الأردني الهاشمي للتنمية البشرية	33,975
تبرع لجمعية الأسرة البيضاء	22,500
دعم مؤسسة الحسين للسرطان	15,000
دعم النشاط الرياضي	42,655
التبرع والدعم للجمعيات والأنشطة الخيرية	30,936
دعم التعليم	14,621
تبرع لجهات حكومية	9,199
دعم الأنشطة البيئية	8,700
دعم الثقافة والفنون	2,300
متفرقات	6,550
<b>المجموع</b>	<b>425,980</b>

## 20. بيان بالعقود والمشاريع والارتباطات التي عقدتها البنك مع الشركات التابعة أو الحليفه أو رئيس مجلس الادارة أو اعضاء مجلس الادارة أو المدير العام أو أي موظف في البنك أو أقاربهم:

تقوم شركة تفوق للاستثمارات المالية، وهي شركة تابعة للبنك، بتنفيذ عمليات بيع وشراء الأوراق المالية لصالح محفظة البنك في بورصة عمان استناداً إلى قرارات لجنة الاستثمار المعتمدة في البنك مقابل العمولات التي تقاضاها عن كل عملية بيع أو شراء. ولا توجد أي عقود أخرى تم إبرامها مع الشركة التابعة أو الشركات الحليفه أو رئيس مجلس الإداره / المدير العام أو أعضاء المجلس أو أي موظف في البنك أو أقاربهم باستثناء المعاملات المصرافية الاعتيادية، والتي تم الإفصاح عنها في الإيضاح رقم (38) حول البيانات المالية، وباستخدام أسعار الفوائد والعمولات التجارية، كما أن جميع التسهيلات الائتمانية المنوحة للأطراف ذات العلاقة تعتبر عاملة ولم يؤخذ لها أي مخصصات.

المزايا والمكافآت التي يتمتع بها أشخاص الإدارة العليا لسنة 2007

الاسم	المنصب	الرواتب السنوية	المكافآت السنوية	إجمالي المزايا السنوية
السيد محمد أنور مفلح حمدان	نائب المدير العام	123,640	32,950	156,590
السيد نضال عمران أحمد الميخي	مساعد المدير العام / إدارة المخاطر	114,370	30,450	144,820
السيد نقولا يوسف نقولا بهو	مساعد المدير العام / إدارة التنظيم والعمليات والأنظمة	114,205	30,450	144,655
السيد سليمان عياش أحمد الزعبي	مساعد المدير العام / تنمية الأعمال المصرفية	76,546	24,220	100,766
السيد محمود أحمد محمود التكروري	المدير الإقليمي / إدارة فروع فلسطين	44,942	-	44,942
السيد أسامة سميحة أمين سكري	المستشار القانوني	67,405	13,500	80,905
السيد "محمد علي" محمود يوسف هواش	المدير التنفيذي / دائرة التفتيش والتدقيق	19,302	-	19,302
السيد صالح محمود أحمد جربوع	المدير التنفيذي /دائرة المالية	47,035	5,250	52,285
السيد عصام محمود عبد الفتاح أبو السعود	المدير التنفيذي / دائرة مخاطر ائتمان الأفراد	49,402	5,600	55,002
السيد زياد عبد الرزاق سليم فطوير	المدير التنفيذي / إدارة الخدمات المصرفية للأفراد	67,600	4,500	72,100
السيد عبد الحميد أمين عبد الحميد السعيد	المدير التنفيذي / دائرة تنمية الأعمال التجارية	43,150	-	43,150
السيد حسن صالح حسن "ال حاج خليل"	المدير التنفيذي / دائرة الخدمات الهندسية واللوازم	38,440	5,100	43,540
السيد حسين يعقوب حسن قاحوش	المدير التنفيذي / دائرة الموارد البشرية	48,049	8,100	56,149
السيد سمير يورغاكي بشاره منصور	المدير التنفيذي / دائرة الخدمات التجارية المركزية	41,770	2,800	44,570
الدكتور مهدي فكري بدوي العلمي	المدير التنفيذي / دائرة التدريب	30,000	3,300	33,300
السيدةأمل توفيق شاكر فاخوري	المدير التنفيذي / فرع الجاردنز لغاية 5/31/2007	13,482	8,831	22,313
السيد محمد داود محمد أبو زياد	المدير التنفيذي / دائرة التفتيش والتدقيق لغاية 8/30/2007	31,053	10,450	41,503
<b>المجموع</b>		<b>970,391</b>	<b>185,501</b>	<b>1,155,892</b>

المجلس الإداري	المنصب	التوقيع
السيد شاكر توفيق شاكر فاخوري	رئيس مجلس إدارة/المدير العام	
السيد مولود عبد القادر زكريا ناغوج	نائب رئيس مجلس إدارة	
الدكتور عبد الله عبد الحميد محمود الخطيب	عضو مجلس إدارة	
الدكتور عبد الرحمن سميح عبد الرحمن طوقان	عضو مجلس إدارة	
معالى السيد سعد الدين "محمد جمعه" شيخو جمعه	عضو مجلس إدارة	
السيد وليد توفيق شاكر فاخوري	عضو مجلس إدارة	
السيد نبيه عمرو نمر النمر / ممثل شركة إقبال الأردنية للتجارة العامة	عضو مجلس إدارة	
السيد يحيى زكريا محمد القضماني / ممثل شركة الخليج العربي للاستثمارات والنقلية العامة	عضو مجلس إدارة	
الدكتور مازن محمد عبد الرحمن البشير / ممثل شركة اللؤلؤة التجارية للاعمار والاستثمار	عضو مجلس إدارة	
معالى السيد محى الدين مصطفى محى الدين الحسيني / ممثل شركة اليمامة للاستثمارات العامة	عضو مجلس إدارة	
السيد بدر بن غرم الله بن رداد الزهراني	عضو مجلس إدارة *	

\* نظراً لعدم تواجد السيد بدر بن غرم الله الزهراني في الأردن وقت إعداد هذه الإقرارات لتضمينها في التقرير السنوي للبنك لسنة 2007، فإن توقيعه لم يظهر في هذه القائمة.

3. يقر رئيس مجلس الإدارة / المدير العام والمدير المالي بصحة ودقة واتكمال المعلومات والبيانات الواردة في تقرير بنك الأردن السنوي للعام 2007.

المدير المالي  
صالح محمود أحمد جربوع

رئيس مجلس الإدارة / المدير العام  
شاكر توفيق شاكر فاخوري

## 21. مساهمة البنك في حماية البيئة وخدمة المجتمع المحلي:

### مساهمة البنك في حماية البيئة:

استمر البنك في خدمة الأنشطة البيئية بتقديم الدعم للعديد من الجهات التي تعنى بهذا الجانب مثل الجمعية الأردنية لمكافحة التصحر وتنمية البادية، وحملة التوعية ضد التدخين التي نظمتها جامعة العلوم والتكنولوجيا، إلى جانب قيام البنك بإعادة تدوير الورق التالف لديه من خلال الشركات التي تعنى بهذا الشاطئ، لاستخدامه في تصنيع المواد الأولية التي تدخل في صناعة الورق الصحي.

### مساهمة البنك في خدمة المجتمع المحلي:

استمر البنك بدعم ورعاية العديد من الأنشطة الاجتماعية والثقافية والصحية والخيرية. وبعد دعم هذه الأنشطة وسيلة رئيسة لتفاعل البنك مع مختلف الفئات والشرائح في المجتمع. إن أبرز إنجازات البنك في خدمة المجتمع اشتملت على دعم صندوق الأمان لمستقبل الأيتام، تنظيم الحملة الوطنية لدعم البتراء بتقديم مليون صوت من خلال الرسائل القصيرة لتصبح البتراء من عجائب الدنيا السبع الجديدة، تنظيم موائد الرحمن على مدار شهر رمضان المبارك، منح فرصة التدريب لعدد من طلاب الجامعات والكليات تجاوز عددهم 300 متدرّب ومتدربة خلال سنة 2007، إطلاق فريق بنك الأردن لسباقات السيارات Karting.

وردت بالتفصيل ضمن أنشطة وإنجازات البنك (صفحة 14).

### 5. البيانات المالية السنوية 2007

البيانات المالية السنوية 2007 للبنك والمدققة من مدققي حسابات البنك السادة ديلويت آند توش (الشرق الأوسط - الأردن) والمقارنة مع السنة السابقة 2006، وردت في الجزء الثاني من التقرير (صفحة 37).

### د. تقرير مدققي حسابات البنك

تقرير مدققي حسابات البنك / السادة ديلويت آند توش حول البيانات المالية السنوية للبنك والذي يشير بأن إجراءات التدقيق قد تمت وفقاً لمعايير التدقيق الدولية ورد في مقدمة البيانات المالية السنوية 2007 (صفحة 36).

### هـ. الإقرارات

عملاً بأحكام الفقرة (هـ) من المادة (4) من تعليمات الإفصاح والمعايير المحاسبية الصادرة من مجلس موضوعي هيئة الأوراق المالية.

1. يقر مجلس إدارة بنك الأردن وبحسب علمه واعتقاده بعدم وجود أي أمور جوهرية قد تؤثر على استمرارية عمل البنك خلال السنة المالية 2008.

2. يقر مجلس إدارة بنك الأردن بمسئوليته عن إعداد البيانات المالية لعام 2007 وأنه يتتوفر في البنك نظام رقابة فعال.

## فروع منطقة الشمال

فرع إربد / شارع الشهيد وصفي التل

هاتف: ٠٢/٧٢٤٢٣٤٧ فاكس: ٠٢/٧٢٧٦٧٦٠ ص.ب: ٩٦ إربد ٢١١١٠ الأردن

مكتب شارع الحصن / إربد / شارع الجيش

هاتف: ٠٥/٧٢٧٩٠٦٦ فاكس: ٠٢/٧٢٧٠٤٩٦ ص.ب: ٩٦ إربد ٢١١١٠ الأردن

مكتب شارع إيدون / إربد / دوار النسيم

هاتف: ٠٢/٧٢٧٦٤٠٣ فاكس: ٠٢/٧٢٧٦٥٠٤ ص.ب: ٩٦ إربد ٢١١١٠ الأردن

فرع سوق البخارية / إربد

هاتف: ٠٢/٧٢٤٦٣٦ فاكس: ٠٢/٧٢٤٨٧٧٢ ص.ب: ٤٥٠٦ إربد ٢١١١٠ الأردن

فرع شارع حكما / إربد - الحي الشمالي

هاتف: ٠٢/٧٤٠٢٢٧٥ فاكس: ٠٢/٧٤٠٦٣٧٥ ص.ب: ١٨٤٤ إربد ٢١١١٠ الأردن

مكتب المدينة الصناعية / إربد

هاتف: ٠٢/٧٤٠٩٨٦١ فاكس: ٠٢/٧٤٠٩٨٦٤ ص.ب: ٥٣ إربد ٢١١٣١ الأردن

فرع الرمثا / شارع ناصر الطلاق

هاتف: ٠٢/٧٣٨٣٧٠٦ فاكس: ٠٢/٧٣٨١٣٨٨ ص.ب: ٧ الرمثا ٢١٤١٠ الأردن

مكتب الطرة / الرمثا / شارع وصفي التل

هاتف: ٠٢/٧٣٦٠٢٠٠ فاكس: ٠٢/٧٣٦٠٢٠٠ ص.ب: ٧٠ الرمثا ٢١٣١٠ الأردن

فرع دير أبي سعيد / إربد / شارع الملك حسين

هاتف: ٠٢/٦٥٢١٣٥١ فاكس: ٠٢/٦٥٢١٣٥٠ ص.ب: ٢٨ إربد ٢١٧١٠ الأردن

فرع عجلون / وسط البلد

هاتف: ٠٢/٦٤٢٠٠٣٩ فاكس: ٠٢/٦٤٢٠٠٤١ ص.ب: ٢٢ عجلون ٢٦٨١٠ الأردن

فرع كفرنجة / شارع الأمراء

هاتف: ٠٤/٦٤٥٤٩٧٢ فاكس: ٠٢/٦٤٥٤٠٥٣ ص.ب: ٩ عجلون ٢٦٨٧٣ الأردن

فرع جرش / شارع الملك عبد الله

هاتف: ٠٢/٦٣٥١٤٥٣ فاكس: ٠٢/٦٣٥١٤٣٣ ص.ب: ٢١ جرش ٢٦١١٠ الأردن

فرع المفرق / شارع الملك فيصل الأول

هاتف: ٠٢/٦٢٢٣٢١٧ فاكس: ٠٢/٦٢٢٣١٦ ص.ب: ٤٠ المفرق ٢٥١١٠ الأردن

فرع الشونة الشمالية / شارع الملك حسين

هاتف: ٠٢/٦٥٨٧١٧٧ فاكس: ٠٢/٦٥٨٧٣٧٧ ص.ب: ٤٨ الأغوار الشمالية ٢٨١١٠ الأردن

فرع الأزرق الشمالي / شارع بغداد

هاتف: ٠٥/٣٢٤٤٠٨١ فاكس: ٠٥/٣٢٤٤٢٠٨ هاتف: ٠٥/٣٢٤٤٧٢٣ فاكس: ٠٥/٣٢٤٣٠٨ ص.ب: ٣٨ مادبا ١٧١١٠ ص.ب: ٥٥٧٢ الزرقاء ١٣١١١ الأردن

## فرع الوحدات / قرية الطيبات

هاتف: ٤٧٨٠٢٨١ فاكس: ٤٧٧٨٩٨٢ ص.ب: ١٦٠٤٧ عمان ١١١٥٢ الأردن

## فرع شارع مكة / شارع عبد الله غوشة

هاتف: ٥٨٢٦٦٤٧/٢٨ فاكس: ٥٨٢٦٦٤٩ ص.ب: ٣٤٧٧ عمان ١١٨٢١ الأردن

## فرع خلدا / شارع عامر بن مالك

هاتف: ٥٥٣٤٣٦٧ فاكس: ٥٥٣٤٥٩٣ ص.ب: ٣٤٧٧ عمان ١١٨٢١ الأردن

## فرع الجبيهة / شارع الملكة رانيا العبد الله

هاتف: ٥٣٥٧١٨٩ فاكس: ٥٣٥٧١٩٩ ص.ب: ١٠٠٥ عمان ١١٩٤١ الأردن

## فرع الجامعة الأردنية / الجامعة الأردنية

هاتف: ٥٣٥٩٧٥ فاكس: ٥٣٥٩٧٤ ص.ب: ١٣٠٦٧ عمان ١١٩٤٢ الأردن

## فرع سيتي مول / شارع المدينة الطبية / مجمع ستيف مول

هاتف: ٥٨٢٣٥١٢ فاكس: ٥٨٥٧٦٨٤ ص.ب: ٦٩١ عمان ١١٨٢١ الأردن

## فرع منطقة الوسط

### فرع السلط / شارع اليرموك

هاتف: ٥/٣٥٤٩٠٢ فاكس: ٥/٣٥٤٩٠٠٢ ص.ب: ١٦١ السلط ١٩١١٠ الأردن

### فرع الزرقاء / شارع الملك حسين

هاتف: ٥/٣٩٨٤٧٤١ فاكس: ٥/٣٩٨٥٠٩١ ص.ب: ٥٥٧٢ الزرقاء ١٣١١١ الأردن

### مكتب شارع الملك فيصل / الزرقاء

هاتف: ٥/٣٩٣٦٧٢٥٠ فاكس: ٥/٣٩٣٦٧٢٥٠ ص.ب: ٥٥٧٢ الزرقاء ١٣١١١ الأردن

### مكتب الزرقاء الجديدة / شارع مكة المكرمة

هاتف: ٥/٣٨٦٢٥٨١ فاكس: ٥/٣٨٦٢٥٨٣ ص.ب: ٥٥٧٢ الزرقاء ١٣١١١ الأردن

### فرع المنطقة الحرة / الزرقاء

هاتف: ٥/٣٨٢٦١٩٤ فاكس: ٥/٣٨٢٦١٩٣ ص.ب: ٥٤ الزرقاء ١٣١٣٤ الأردن

### فرع الرصيفة / شارع الملك حسين

هاتف: ٥/٣٧٤٦٩٢٣ فاكس: ٥/٣٧٤٦٩١٣ ص.ب: ٢١٠٢ الرصيفة ١٣٧١٠ الأردن

### فرع المطار / مطار الملك علياء الدولي

هاتف: ٤٤٥١١٥٥ فاكس: ٤٤٤١١٥٦ ص.ب: ٣٩٠٠٥ عمان ١١١٠٤ الأردن

### فرع الجيزة / الشارع الرئيسي

هاتف: ٤٤٦٠١٧٩ فاكس: ٤٤٦٠١٣٣ ص.ب: ١٤٠ عمان ١٦٠١٠ الأردن

### فرع مادبا / شارع الملك عبد الله

هاتف: ٥/٣٢٤٤٠٨١ فاكس: ٥/٣٢٤٤٧٢٣ فاكس: ٥/٣٢٤٣٠٨ ص.ب: ٣٨ مادبا ١٧١١٠ ص.ب: ٥٥٧٢ الزرقاء ١٣١١١ الأردن

## فروعنا في الأردن

### فرع طارق / شارع جضعان الهبارنة

هاتف: ٥٠٥٣٨٩٨ فاكس: ٥٠٥٣٩٠٨ ص.ب: ٢٢٢ عمان ١١٩٤٧ الأردن

### فرع ماركا الشمالية / شارع الملك عبد الله

هاتف: ٤٨٩٣٥٨١/٢ فاكس: ٤٨٩٤٣٤١ ص.ب: ١٥١٥٠ عمان ١١١٣٤ الأردن

### فرع القويسمة / شارع الأمير حسن

هاتف: ٤٧٧٨٦٢٦ فاكس: ٤٧٤٥٣٠١ ص.ب: ٣٨٣٢٨ عمان ١١٥٩٣ الأردن

### فرع أبو علندا / شارع عبد الكريم الحديدي

هاتف: ٤١٦٤٢٠٤١٢/٤١٦٤٤١٢ فاكس: ٤١٦٤٢٩٧ ص.ب: ٣٨٣٢٨ عمان ١١٥٩٣ الأردن

### فرع بيادر وادي السير / الشارع الرئيسي

هاتف: ٥٨٥٢٠٠٩ فاكس: ٥٨١٥٣٩١ ص.ب: ١٤١٦٤٠ عمان ١١٨١٤ الأردن

### مكتب المنطقة الصناعية / البيادر / شارع الصناعة

هاتف: ٤٦١٤٦٣٢ فاكس: ٤٦١٤٦٣٢ ص.ب: ٩١١٠٣٦ عمان ١١١٩١ الأردن

### فرع صويلح / شارع الأميرة راية بنت الحسين

هاتف: ٥٣٤٩٨٢٣ فاكس: ٥٣٤٢٣١٨ ص.ب: ٨٤ عمان ١١٩١٠ الأردن

### مكتب الفحيص / دوار شاكر الطعيمة

هاتف: ٤٧٢٠٨٢٢ فاكس: ٤٧٢٠٨٣١ ص.ب: ٨٠ الفحيص ١٩١٥٣ الأردن

### مكتب أبو نصير / إسكان أبو نصير/ السوق التجاري

هاتف: ٥٢٢٧٤٨١ فاكس: ٥٢٤٩٠٨٠ ص.ب: ٥٢٤٥٤٩ ص.ب: ٢١١٩٥٠ عمان ١١٩٣٧ الأردن

### فرع جبل النزهة / دوار النزهة

هاتف: ٤٦٤٥٩٣٢ فاكس: ٤٦٤٥٩٢٤ ص.ب: ٢١١٩٥٠ عمان ١١١٢١ الأردن

### فرع وادي السير / شارع عراق الأمير

هاتف: ٥٨٤٢٥٥ فاكس: ٥٨١٦٥٥٢ ص.ب: ١٠٠ عمان ١١٨١٠ الأردن

### فرع رأس العين / شارع القدس

هاتف: ٤٧٤٨٣١٤ فاكس: ٤٧٨٦٣١١ ص.ب: ٧١٠٢٨٩ عمان ١١١٧١ الأردن

### مكتب حي نزال / شارع الدستور

هاتف: ٤٣٩٢٦٩٣ فاكس: ٤٣٩١٢٤٢ ص.ب: ٧١٠٢٨٩ عمان ١١١٧١ الأردن

### فرع مرج الحمام / الشارع الرئيسي

هاتف: ٥٧١٣٥٦٨ فاكس: ٥٧١٣٥٦٩ ص.ب: ٧٣٩ عمان ١١٧٣٢ الأردن

### فرع الصويفية / شارع علي نصوح الطاهر

هاتف: ٥٨٦١٢٢٥ فاكس: ٥٨٦١٢٢٧ ص.ب: ٨٥١٥١٠ عمان ١١١٨٥ الأردن

### الادارة العامة / عمان/ الشميساني

www.bankofjordan.com

هاتف: ٥٦٩٦٢٧٧ فاكس: ٥٦٩٦٢٩١ ص.ب: ٢١٤٠ عمان ١١١٨١ الأردن

### فروع منطقة عمان

#### الفرع الرئيسي / الشميساني

#### شارع الشريف عبد الحميد شرف

هاتف: ٥٦٩٦٣٢٩ فاكس: ٩٤١١٢٣٢ ص.ب: ٥٦٩٦٣٢٩ عمان ١١١٩٤ الأردن

### فرع عمان / ساحة الملك فيصل

هاتف: ٤٦٤٣٤٨ فاكس: ٤٦٥٧٤٣١ ص.ب: ٨٩٠ عمان ١١١١٨ الأردن

### مكتب وادي صقرة / شارع عرار

هاتف: ٤٦١٤٦٣٢ فاكس: ٤٦١٤٦٣٢ ص.ب: ٩١١٠٣٦ عمان ١١١٩١ الأردن

### فرع السوق التجاري / شارع قريش

هاتف: ٤٦١٧٠٠٢٤ فاكس: ٤٦٢٤٤٩٨ ص.ب: ٧٤٨٦ عمان ١١١١٨ الأردن

### فرع المحطة / شارع الملك عبد الله

هاتف: ٤٦٥٥٧٠٧ فاكس: ٤٦٥١٧٢٨ ص.ب: ٤٠٤٥ عمان ١١١٣١ الأردن

### مكتب شارع اليرموك / النصر

هاتف: ٤٩١٠٠٣٧ فاكس: ٤٩١٠٠٣٨ ص.ب: ٤٢٦١٣٧ عمان ١١١٤٠ الأردن

### فرع الدوار الأول/ جبل عمان

هاتف: ٤٦٢٥١٣١ فاكس: ٤٦٢٥٣٩١٤ ص.ب: ٣٠٨٠ عمان ١١١٨١ الأردن

### فرع الدوار الثالث/ شارع الأمير محمد

هاتف: ٤٦١٦٥٢٨ فاكس: ٤٦٥٦٦٣٢ ص.ب: ٨١٥٤٧١ عمان ١١١٨٠ الأردن

### مكتب فندق الرويال / جبل عمان/ الدوار الثالث

هاتف: ٤٦٨٠٠٢٥٦ فاكس: ٤٦٨٠٠٢٨ ص.ب: ٨١٥٤٧١ عمان ١١١٨٠ الأردن

### فرع جبل الحسين/ دوار فراس

هاتف: ٤٦٤٠٢٢٧ فاكس: ٤٦٥٣٤٠٢ ص.ب: ٨٠٣٢ عمان ١١١٢١ الأردن

### فرع الجاردنز / شارع الشهيد وصفي التل

هاتف: ٤٦٨٨٤١٦ فاكس: ٥٦٨٨٣٩١٢ ص.ب: ٩٦١٠٤٩ عمان ١١١٩٦ الأردن

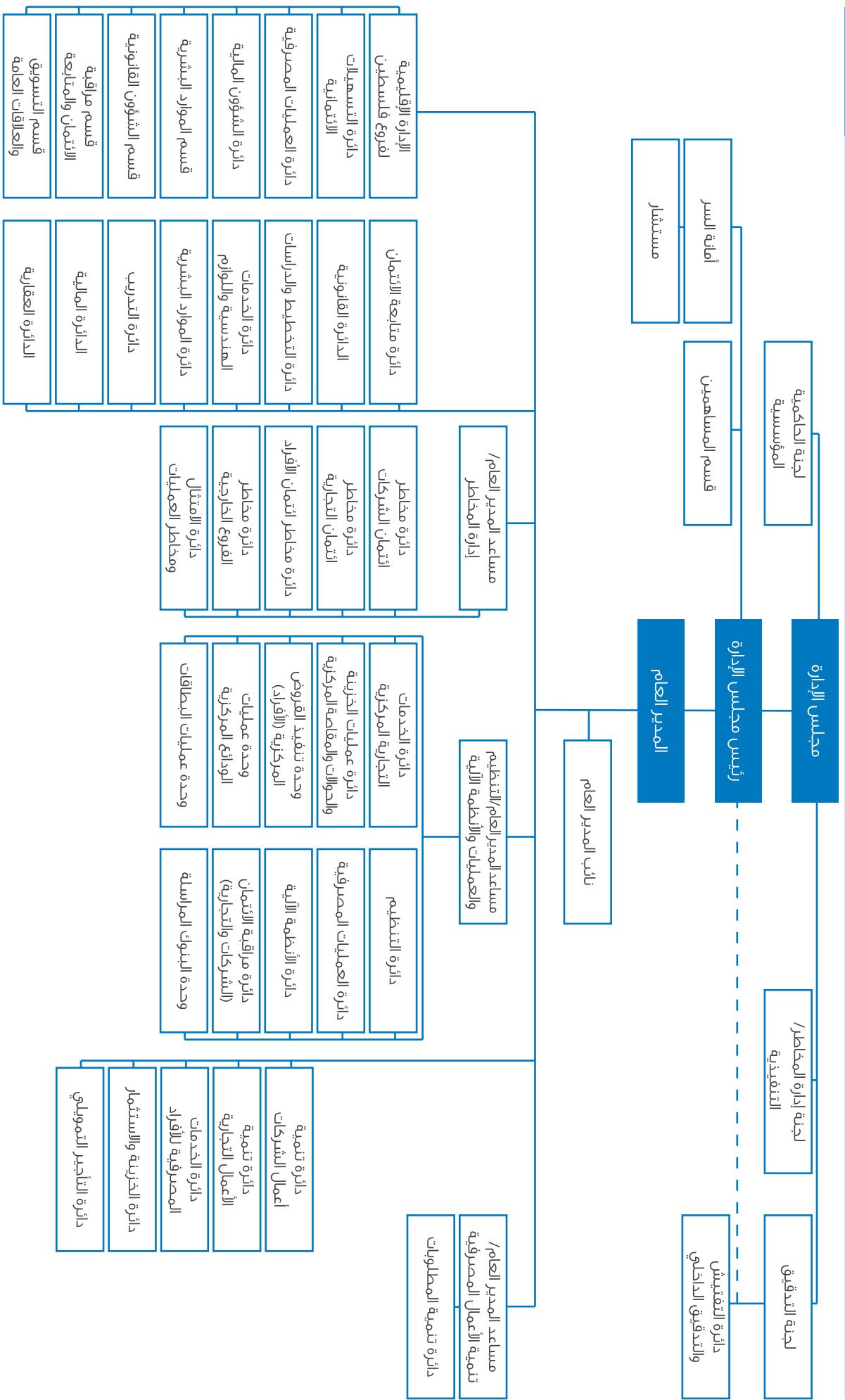
### مكتب شارع المدينة المنورة / تلاع العلي

هاتف: ٥٥١٤٩٥٣ فاكس: ٥٤١٢ ص.ب: ١١٩٥٣ عمان ١١١٩٣ الأردن

### فرع جبل اللويبدة / مجتمع عبد الحميد الصايغ

هاتف: ٤٦٤٦٩٨٠ فاكس: ٩١٠٧٢٦ ص.ب: ٤٦١٥٦٠٥ عمان ١١١٩١ الأردن

العام التنظيمي الميكل



## **فروعنا في فلسطين**

**الإدارة الإقليمية / رام الله / البيرة**

هاتف: ٠٠٩٧٠٢٢٩٥٢٧٠٢ هااتف: ٠٠٩٧٠٢٢٩٥٢٧٠٥ فاكس: ٠٠٩٧٠٢٢٩٥٢٧٠٥ ص.ب: ١٣٢٨

## **فرع رام الله / البيرة**

هاتف: ٠٠٩٧٠٢٢٩٥٨٦٨٦ هااتف: ٠٠٩٧٠٢٢٩٥٨٦٨٤ فاكس: ٠٠٩٧٠٢٢٩٥٨٦٨٤ ص.ب: ١٨٢٩

## **فرع نابلس/ ميدان الحسين**

هاتف: ٠٠٩٧٠٩٢٣٨١١٢٠ هااتف: ٠٠٩٧٠٩٢٣٨١١٢٦ فاكس: ٠٠٩٧٠٩٢٣٨١١٢٦ ص.ب: ١٠٧

## **فرع جنين/ شارع الملك فيصل**

هاتف: ٠٠٩٧٠٤٢٥٠٥٤٠٣ هااتف: ٠٠٩٧٠٤٢٥٠٥٤٠٣ فاكس: ٠٠٩٧٠٤٢٥٠٥٤٠٣ ص.ب: ١٨٢

## **فرع غزة / ميدان فلسطين**

هاتف: ٠٠٩٧٠٨٢٨٦٥٢٨١ هااتف: ٠٠٩٧٠٨٢٨٦٥٢٨١ فاكس: ٠٠٩٧٠٨٢٨٦٥٢٨١ ص.ب: ٥٢٨

## **فرع الخليل / مقابل الغرفة التجارية**

هاتف: ٠٠٩٧٠٢٢٢٤٣٥١ هااتف: ٠٠٩٧٠٢٢٢٤٣٥١ فاكس: ٠٠٩٧٠٢٢٢٤٣٥٠ ص.ب: ٤٩٤

## **فرع الرام / القدس / الرام - الشارع الرئيسي**

هاتف: ٠٠٩٧٠٢٢٣٤٣٨٤٠ هااتف: ٠٠٩٧٠٢٢٣٤٣٨٤٠ فاكس: ٠٠٩٧٠٢٢٣٤٣٨٤٢ ص.ب: ١٣٢٨

## **فرع العيزيرية / القدس/ العيزيرية – الشارع الرئيسي**

هاتف: ٠٠٩٧٠٢٢٧٩٠٢٤٣ هااتف: ٠٠٩٧٠٢٢٧٩٠٢٤٣ فاكس: ٠٠٩٧٠٢٢٧٩٠٢٤٣ ص.ب: ١٤٨

## **فروع منطقة الجنوب**

**فرع الكرك / شارع النزهة**

هاتف: ٠٣/٢٣٥٣٤٥١ هااتف: ٠٣/٢٣٥٣٤٥١ فاكس: ٤٣ الكرك ٦١١١٠ الأردن

## **فرع معان / شارع فلسطين**

هاتف: ٠٣/٢١٢٢٠٩٠ هااتف: ٠٣/٢١٣١٨٥٥ فاكس: ٢٤ معان ٧١١١٠ الأردن

## **فرع العقبة / شارع الحمامات التونسية**

هاتف: ٣/٢٠١٢١١٨ هااتف: ٣/٢٠١٤٧٣٢ فاكس: ٥٧ العقبة ٧٧١١٠ الأردن

## **مكاتب الصرافة في الأردن**

**مكتب حدود جابر / المسافرين**

هاتف: ٠٢/٦٢٥٤٠٦٩/٧٤/٧٣

## **مكتب حدود جابر / الشحن**

هاتف: ٠٢/٦٢٥٤٠٦٩/٧٤/٧٣

## **مكتب حدود الرمثا / المسافرين**

هاتف: ٠٢/٧٣٨٢٤٢٥

## **مكتب الرويشد / الكرامة**

هاتف: ٠٢/٦٢٩٥٣٢٠

## **مكتب العمري / المسافرين**

هاتف: ٠٥/٣٨٣٨٠١٤

## **مكتب صالة القادمين والمغادرين / ميناء العقبة**

هاتف: ٠٣/٢٠٢٢٧٠٢

## **مكتب معبر العقبة - إيلات**

هاتف: ٠٢/٢٠٢٢٨٤٥

## **مكتب ترانزيت / المطار / البوابات**

هاتف: ٤٤٥١١٥٦ فاكس: ٤٤٥١١٥٩

## **مكتب ترانزيت / سوق الحرة / المطار**

هاتف: ٤٤٥١١٥٦ فاكس: ٤٤٥١١٥٧٤

## **مكتب جسر الشيخ حسين / المعبر الشمالي**

**القادمين والمغادرين**

هاتف: ٠٢/٦٥٥٠٤٧٣

## **مكتب جسر الملك حسين / القادمين والمغادرين**

هاتف: ٠٥/٣٥٨١١٤٦





